

BOUTIQUE

Corporation Public Company Limited

บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)

สารบัญ

บทนำ

- 6 ธุรกิจของบูติก คอร์ปอเรชั่น
- 9 สารจากประธานกรรมการบริษัท
- 10 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 12 คณะกรรมการบริษัท
- 13 คณะผู้บริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- 15 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- 75 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 80 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 88 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- 107 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

- 110 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 120 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
- 133 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 148 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

154 งบการเงิน

ส่วนที่ 4

293 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล





เอกสารแนบ

- 295 เอกสารแนบ 1** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชีและเลขานุการบริษัท
- 316 เอกสารแนบ 2** รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 326 เอกสารแนบ 3** รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- 328 เอกสารแนบ 4** ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- 330 เอกสารแนบ 5** นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 344 เอกสารแนบ 6** รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 347 เอกสารแนบ 7** กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

ในกรณีที่แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

ບຸນຳ





BUILD

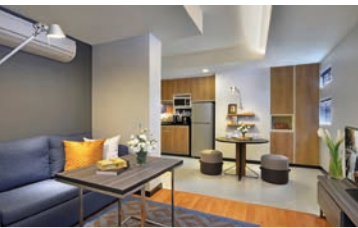
OPERATE

SELL



สร้างความเชื่อมั่น
เพื่อความยั่งยืน
ในอนาคต

ธุรกิจของ บูติก คอร์ทปอเรชั่น



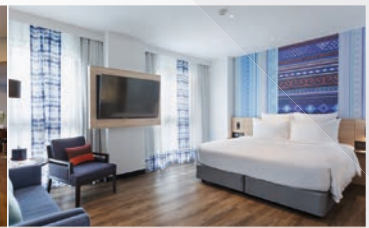
CITADINES
SUKHUMVIT 11 BANGKOK



CITADINES
SUKHUMVIT 16 BANGKOK



CITADINES
SUKHUMVIT 8 BANGKOK



NOVOTEL CHIANG MAI
NIMMAN JOURNEYHUB

โรงแรม และ การบริการ



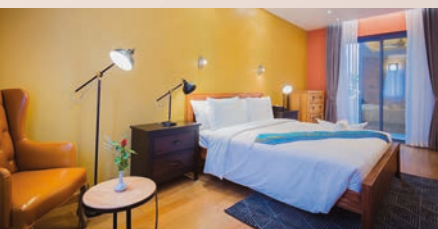
OAKWOOD HOTEL
JOURNEYHUB PATTAYA



OAKWOOD HOTEL
JOURNEYHUB PHUKET



OAKWOOD RESIDENCE
SUKHUMVIT 24 BANGKOK



VILLA M1



VILLA M2

อยู่ระหว่างก่อสร้าง

JONO X
SUKHUMVIT SOI 5



JONO BANGKOK
ASOK HOTEL



CHIANG MAI
NIMMAN 3

IBIS CHIANGMAI
NIMMAN JOURNEYHUB



OAKWOOD STUDIOS
SUKHUMVIT BANGKOK

PHUKET KAMALA 1



PHUKET KAMALA 2



ศูนย์การค้า

◀ SUMMER POINT



CHAROENKRUNG
RETAIL (Cove Hill) ▶

อยู่ระหว่างก่อสร้าง





สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 เป็นปีที่บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บูทิก” หรือ “BC”) ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรับมือกับผลกระทบของโควิดที่กระจายวงกว้างไปทั่วโลก นอกจากการดำเนินธุรกิจแล้ว ผู้คนก็เรียนรู้ที่จะปรับวิถีชีวิตและวิธีการทำงานใหม่ ซึ่งผมเชื่อโดยไม่สงสัยเลยว่า จะเป็นการปรับเปลี่ยนไปสู่สิ่งที่ดีขึ้น ผมมีความภูมิใจที่ทีมงานของเรามีความมุ่งมั่นที่จะสร้างผลงานเพื่อความสำเร็จขององค์กร ในขณะเดียวกันก็ปรับตัวเข้ากับสภาพปกติรูปแบบใหม่ (new normal) ได้เป็นอย่างดี

ในขณะนี้ธุรกิจหลักของเรา คือ Build-Operate-Sell ซึ่งแม้จะเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์โควิด ก็ประสบความสำเร็จในการขายเงินลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพสูงได้แก่ โครงการซิธาตินส์ สุขุมวิท 23 ในมูลค่าที่เหมาะสม และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัทฯ และผู้ร่วมทุน

ผมยินดีที่เห็นผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแผนการขยายธุรกิจ และกระจายความเสี่ยงไปสู่ธุรกิจอื่นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจสังหาริมทรัพย์และการโรงแรมของเรา รวมทั้งแผนการพัฒนาโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและจะแล้วเสร็จในปี 2565 ถึง 2566 จะทำให้ BC คงความเป็นผู้นำโมเดลธุรกิจ Build-Operate-Sell ต่อไป

ธุรกิจกล้วยาเพื่อสุขภาพ ที่บูทิกเริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ปลายปี 2563 ภายใต้บริษัท บีสโปค โลฟ โซนซ์ จำกัด (“บีสโปค”) เป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการบริหารและกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยธุรกิจที่ทำร่วมกับพันธมิตร คือ มหาวิทยาลัยราชชมกลล้านนา น่าน มีพัฒนาการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น การได้รับใบอนุญาตจาก สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการนำเข้าเมล็ดพันธุ์กล้วยา ความสำเร็จในการปลูกกล้วยา โดยอัตราการรอดของต้นกล้วยาระดับสูง คือ ร้อยละ 85 ของเมล็ดที่ปลูกทั้งหมดที่เติบโตออกดอกออกใบในที่สุด ผมเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานที่เป็นมืออาชีพและใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตจะเป็นพื้นฐานให้ธุรกิจปลายน้ำของบีสโปคที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตมาจากกล้วยาที่มีคุณภาพสูงในคลินิกแพทย์แผนไทยประสบความสำเร็จเช่นกัน

ถึงแม้ว่าจะทุ่มเทอย่างหนักในการผลักดันธุรกิจ BC ก็ไม่ได้ละเลยที่จะดูแลและตอบแทนสังคม โดยบีสโปคเดินทางสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการปลูกกล้วยาเพื่อการแพทย์ ผมเชื่อโดยเสมอว่า ธรรมชาติที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เป็นพื้นฐานที่สำคัญให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ผมขอเป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้า สถาบันการเงิน รวมถึงผู้ให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ อย่างดีเสมอมา ให้เราผ่านพ้นช่วงเวลาที่ยากลำบากและท้าทายมาได้ ยิ่งไปกว่านั้น ผมขอขอบคุณทีมผู้บริหาร และพนักงานของบูทิก ในความร่วมมือร่วมใจผลักดันองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ ด้วยวิสัยทัศน์และพันธกิจร่วมกันของทั้งองค์กร

นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ในปีนี้ ผลกระทบจากโควิด-19 ยิ่งขยายเป็นวงกว้าง สร้างผลกระทบต่อธุรกิจ ผู้คน ทั่วโลก ตลอดจนถึงชุมชนที่ธุรกิจของเราดำเนินอยู่ สิ่งที่ผมให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกคือความเป็นอยู่และความปลอดภัยของทีมงานของเราในสถานการณ์ที่ยากจะปฏิเสธว่าท้าทายอย่างยิ่งสำหรับพวกเราทุกคน โดยตลอดทั้งปีนี้ พนักงานของเราได้แสดงออกถึงความอดทนและมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ในขณะเดียวกันก็สานพลังเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ บรรลุเป้าประสงค์ร่วมกัน

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บูติก” หรือ “บีซี”) ยังคงมุ่งมั่นสานต่อโมเดลธุรกิจ สร้าง-ดำเนินงาน-ขาย โดยในปี 2564 นี้ เราประสบความสำเร็จในการขายเงินลงทุนในโครงการชิตาติณส์ สุขุมวิท 23 ซึ่งแสดงถึงความเชี่ยวชาญของบีซีในการดำเนินธุรกิจตามโมเดล สร้าง-ดำเนินงาน-ขาย ในประเทศไทย ซึ่งเม็ดเงินที่ได้จากการขายโครงการดังกล่าว จะช่วยต่อยอดโครงการใหม่ๆ ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อให้พร้อมนำเสนอแก่นักลงทุนทั้งที่เป็น สำนักงานครอบครัว (family office) และกองทุนส่วนบุคคล ในลักษณะของเงินร่วมลงทุน (private equity)

ในไตรมาส 1 ปี 2564 บีซี ทำสัญญาเช่าที่ดินในย่านเจริญกรุงสำหรับพัฒนาโครงการ โคฟฮิลล์ (Cove Hill) เพื่อเป็นศูนย์การค้าให้เช่าด้วยพื้นที่รวมประมาณ 4,000 ตารางเมตร เพื่อเป็นที่พปะสังสรรค์ รับประทานอาหารและจับจ่ายใช้สอย ที่ล้อมรอบด้วยสถานที่สำคัญๆ ในย่านชุมชนเมืองเก่า ไม่ว่าจะเป็นโรงเรียนนานาชาติและโรงแรมระดับห้าดาว เช่น คาเปลล่า ซาเทรียม และโพรซิชั่นส์ โดยโครงการนี้ได้รับการออกแบบมาเพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตของผู้อยู่อาศัยในย่านดังกล่าว ผู้ที่เดินทางผ่านไปมา และนักท่องเที่ยว ซึ่งเรามีประวัติผลงานการพัฒนาโครงการระดับที่ได้รับรางวัลเป็นเครื่องยืนยันความสำเร็จ เราจึงเชื่อมั่นในโครงการ โคฟฮิลล์ จะเป็นอีกหนึ่งโครงการที่สร้างชื่อให้บีซีในฐานะผู้พัฒนาแพลตฟอร์มศูนย์การค้าที่เข้าถึงชุมชน (last-mile retail) ต่อไป นอกจากนี้เรายังคงเดินทางหาผู้ร่วมลงทุนในโครงการโรงแรมใหม่ๆ ตามโมเดล BOS อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มที่จะปรับเปลี่ยนโครงสร้างการลงทุนไปในทางที่ลดการถือครองทรัพย์สิน หรือเป็น asset-light มากขึ้น

ในปี 2564 เราเริ่มเห็นการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของการท่องเที่ยวทั้งในประเทศ และระหว่างประเทศ ซึ่งทำให้เราสามารถกลับมาเปิดโครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในพื้นที่กรุงเทพฯ เชียงใหม่ พัทยา และล่าสุดคือภูเก็ต จากโครงการภูเก็ตแซนด์บ็อกซ์ และมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ ซึ่งถึงแม้ว่าสถานการณ์โควิดจะบังคับให้ผู้คนปรับเปลี่ยนวิถีการท่องเที่ยว เราก็ยังมีความท้าทายและเรียนรู้ที่จะปรับตัวเพื่ออยู่กับโควิดไปให้ได้ และผมเชื่อมั่นว่าความต้องการท่องเที่ยวทั้งในประเทศและระหว่างประเทศจะกลับมาอย่างแข็งแกร่งในไม่ช้า โดยหลังจากที่ภาครัฐได้มีมาตรการผ่อนปรนข้อจำกัดการเดินทางในต้นเดือนกุมภาพันธ์ที่ผ่านมา รวมถึงการทยอยเปิดเส้นทางการบินระหว่างประเทศ เราก็เริ่มได้เห็นสัญญาณของการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยที่ชัดเจนขึ้น

ธุรกิจกัญชาของกลุ่มบีซี ภายใต้บริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ (“บีสโปก”) มีพัฒนาการที่ก้าวกระโดดตลอดทั้งปี 2564 โดยความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา น่าน ก็ได้รับอนุญาตจาก อ.ย. ในเดือนมิถุนายน โดยต่อมากลุ่มพันธมิตรนี้ก็ได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในเป้าหมายธุรกิจที่จะผลิตกัญชาที่มีคุณภาพเพื่อผลิตยาแพทย์แผนไทย และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภคที่มีกัญชาเป็นส่วนประกอบ เพื่อจำหน่ายในคลินิกเพื่อสุขภาพที่จะเปิดตัวทั่วประเทศบนแพลตฟอร์มอสังหาริมทรัพย์ในเครือของเรา เราเชื่อว่าธุรกิจคลินิกแพทย์แผนไทยที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกัญชาระดับไฮเอนด์ของเรา จะได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มลูกค้าโดยเฉพาะชาวต่างชาติ ทั้งนักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ รวมถึงกลุ่มคนไทยที่รักสุขภาพ

นอกจากนี้ ธุรกิจกัญชาเข้ามาเป็นส่วนสำคัญในกิจกรรมเพื่อสังคมของเรา โดยเราให้การสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา (RMUTL) อย่างต่อเนื่องในการศึกษาวิจัยและพัฒนาศักยภาพการปลูกกัญชา

ต่อเนื่องมาจากธุรกิจกัญชา ปีสโปกได้ก้าวสู่โลกบล็อกเชนโดยการเปิดตัว โปรเจกต์ NFT ที่ชื่อว่า CannaThai 420 ในเดือนมกราคม 2565 เสนอขายงานศิลปะดิจิทัลที่ติดตามการเติบโตของต้นกัญชาที่ โรงเพาะปลูกของเราที่น่าน ซึ่งเหล่านี้เองตอกย้ำถึงจิตวิญญาณของ ผู้ประกอบการและวิสัยทัศน์ของเรา ในการที่จะ “เป็นผู้นำนวัตกรรม การลงทุนที่ยั่งยืน” และสอดคล้องกับพันธกิจของเราคือ “เรามุ่งมั่น ที่จะสร้างโอกาสทางธุรกิจที่แตกต่างหลากหลายด้วยการเพิ่มมูลค่า กิจกรรมหลักขององค์กร คือ การลงทุน และการให้บริการที่ครบถ้วน ทั้งในด้านการโรงแรม ธุรกิจด้านสุขภาพ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในตลาดหลักทรัพ์และสินทรัพ์ส่วนบุคคล”

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าสถาบันการเงิน และบริษัทตัวแทนต่างๆ ที่ให้ความเชื่อมั่นและให้การ สนับสนุนแก่กลุ่มบริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มาโดยตลอด พร้อมกันนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานทุกคน สำหรับความมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะดำเนินงาน ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร โดย ยังคงความคล่องแคล่วไวในการปรับตัว เข้ากับสถานการณ์ รวมทั้งเปิดกว้าง ที่จะรับวิธีการทำงานใหม่ ๆ เพื่อ บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

นายปรับชนะรังษิงห์ ทักกราล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมการบริษัท



1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์

ประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ

2. นายชวรงค์ แสงสุพรรณ

รองประธานกรรมการ
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

3. นายรัสเซล เลตัน เคคูอวา

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4. นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

5. นายปรัชะรันชิงค์ ทักราล

กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

6. นายมันโมอันชิงค์ ทักราล

กรรมการ
ที่ปรึกษาของบริษัท

7. นายอัทพาเลนดู กุ๊ปด้า

กรรมการ
ที่ปรึกษาของบริษัท

8. นายเอกณัฐ อึ้งภากรณ์

กรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ

9. นายริชาร์ด เนวิลล์

กรรมการ
ที่ปรึกษาของบริษัท

คณะผู้บริหาร



1. นายปรีชเชษฐ์ ชัยกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการลงทุน

2. นายเอกชัย อังภากรณ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ

3. นางนันทา วิเศษบุตร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และบัญชี

4. นางสาววิลาวัลย์ สีอ่อน

ผู้ควบคุมสายงานบัญชีและการเงิน

5. นายมานิช จา

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจโรงแรม
และอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ



วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำนวัตกรรมการลงทุนที่ยั่งยืน”



พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างโอกาสทางธุรกิจที่แตกต่างหลากหลาย ด้วยการเพิ่มมูลค่ากิจการหลักขององค์กร คือ การลงทุน และการให้บริการที่ครบถ้วน ทั้งในด้านการโรงแรม ธุรกิจด้านสุขภาพ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในตลาดหลักทรัพย์และสินทรัพย์ส่วนบุคคล



ค่านิยมองค์กร

- สร้างประโยชน์สูงสุดให้ผู้มีส่วนร่วม (ส่วนได้ส่วนเสีย) ในธุรกิจ
- มีจิตวิญญาณของการเป็นเจ้าของ
- มีความรวดเร็วคล่องตัวทั่วทั้งองค์กร
- มีความโปร่งใสและมีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ



- (1) เพื่อสร้างทางเลือกในการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) จะเริ่มดำเนินการตั้งแต่การออกแบบพัฒนา บริหารและขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในรูปแบบของโรงแรม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ศูนย์การค้า หรืออาคารสำนักงานให้เช่า ที่มีศักยภาพให้แก่ผู้ร่วมลงทุนที่เป็นกลุ่มสถาบัน นักลงทุนรายใหญ่ กลุ่มบริษัทของครอบครัวที่มีเงินลงทุนและต้องการร่วมลงทุน ภายใต้เงื่อนไขทางการค้า การเจรจา การดำเนินการทางกฎหมายและการปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมที่ดีที่สุด การสร้างโอกาสทางการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ตั้งแต่เริ่มพัฒนา และ/หรือ โครงการที่มีอยู่เดิม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องไปสู่ขั้นตอนสุดท้ายเมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จ พร้อมให้บริการและมีกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่อง
- (2) บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างทางเลือกลงทุนในประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดในที่ดินนั้นๆ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดและสามารถสร้างกระแสเงินสดต่อเนื่อง เมื่อพัฒนาโครงการเสร็จแล้ว บริษัทฯ จะจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ออกไปแก่ผู้ซื้อโครงการที่ต้องการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แต่ไม่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการด้วยตนเอง และ/หรือ ไม่ต้องการรับความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ
- (3) บริษัทฯ จะนำเงินกำไรจากการขายโครงการที่ได้รับมาต่อยอด โดยลงทุนพัฒนาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนจากการขายในระดับที่ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ และจ่ายเป็นเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

(1) กลยุทธ์ในการเลือกทำเลที่ดี

บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จะเลือกพัฒนาโครงการในทำเลที่เป็นจุดยุทธศาสตร์สำคัญ ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตของตลาดการท่องเที่ยว และ/หรือ ทำเลที่มีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่ดินและมูลค่าของสินทรัพย์ที่สร้างในอนาคต เช่น กรุงเทพฯ ชั้นใน โดยเฉพาะย่านสุขุมวิท เชียงใหม่ เกาะสมุย กระบี่ และเมืองในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก รวมถึงพัทยา เป็นต้น

(2) กลยุทธ์ในการร่วมลงทุน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมลงทุนหนึ่งรายหรือหลายรายสามารถเข้ามาร่วมลงทุนได้มากถึงร้อยละ 74 โดยจะนำเสนอทางเลือกในการร่วมลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์แก่ผู้ร่วมลงทุน ซึ่งทางเลือกดังกล่าว บริษัทฯ เป็นผู้ศึกษาโครงการ จัดหาที่ดิน ตรวจสอบข้อมูลทางกฎหมายเกี่ยวกับที่ดิน ประเมินความเป็นไปได้และความคุ้มค่าของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น การวิจัย การพัฒนาและปลูกแปรรูปและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากกัญชงและกัญชาเพื่อสุขภาพ ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการกระจายความเสี่ยงของบริษัทฯ

(3) กลยุทธ์ในการเลือกผู้บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่เหมาะสม

บริษัทฯ จะเลือกแบรนด์ที่มีชื่อเสียงในแต่ละประเภทอสังหาริมทรัพย์นั้นๆ รวมถึงมีประสบการณ์การบริหารที่เป็นที่ยอมรับ โดยพิจารณาจากผลงานในอดีตที่ผ่านมาเป็นสำคัญ

(4) กลยุทธ์ในการทำให้สินทรัพย์เป็นที่ต้องการของผู้ซื้อโครงการ

โครงสร้างอสังหาริมทรัพย์เป็นที่ต้องการของผู้ซื้อโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ เนื่องจากผู้ซื้อโครงการสามารถเข้าดำเนินงานได้เลยโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงในการขอใบอนุญาตและความเสี่ยงในการก่อสร้าง

(5) กลยุทธ์การเพิ่มอัตราผลตอบแทน

บริษัทฯ สามารถนำเงินที่ได้รับจากการจำหน่ายโครงการไปพัฒนาโครงการใหม่ได้ในระยะเวลาอันสั้น ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนที่ได้จากการดำเนินธุรกิจแบบ สร้าง-ดำเนินงาน-ขาย นั้นอยู่ในระดับที่สูงกว่าอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินงานโครงการโดยทั่วไป

(6) กลยุทธ์ในการพัฒนาแบรนด์ของ บริษัทฯ เอง

นอกจากบริษัทฯ จะใช้แบรนด์ที่เป็นที่รู้จักในระดับสากลแล้ว บริษัทฯ ได้พัฒนาแบรนด์ของตนเอง ซึ่งได้แก่ แบรนด์ เจอร์นี่ฮับ (Journey Hub) และโจโน (Jono) สำหรับโรงแรมแนวไลฟ์สไตล์ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นนักเดินทางที่เป็นนักท่องเที่ยวอิสระที่ชื่นชอบการเดินทางแบบประหยัดแต่คุ้มค่า

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

คุณประจักษ์รังษิณี ทักกราล มีความสนใจในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และเริ่มธุรกิจในปี 2547 และได้ซื้อที่ดินในซอย สุขุมวิท 16 ซึ่งได้พัฒนาเป็นโครงการเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซิตาดินส์ 16 และในเวลาต่อมาช่วงปี 2547 – 2549 ได้พัฒนาโครงการ โรงแรมโอเควูด เรสซิเดนส์สุขุมวิท 24 และโครงการซิตาดินส์อีก 3 โครงการ ต่อมาจึงได้ก่อตั้งบริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขึ้น เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2550 เพื่อประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบสร้าง-ดำเนินงาน-ขาย (Build-Operate-Sale หรือ BOS) ประเภทโรงแรม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงานให้เช่า เมื่อกลุ่มครอบครัวตัดสินใจที่จะนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้มีการปรับโครงสร้างบริษัทฯ ในปี 2558

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2558	- บริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ด้วยการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการ การร่วมค้าภายใต้การควบคุมเดียวกันของกลุ่มผู้ถือหุ้น โดยการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ แล้วเสร็จ เมื่อ 16 กันยายน 2558 - ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัท บี แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท บูทิก แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด) หรือ (“BAM”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารจัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์และเป็น กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน คือครอบครัวทักกราล เพื่อรับโอนพนักงานและรับโอนสัญญาบริหาร จัดการโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ดำเนินการโดย BAM รวมถึงสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ เข้าดำเนินการตามสัญญาบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์แทน BAM ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติการเพิ่ม ทุนจดทะเบียนจาก 38,249,500 บาท เป็น 340,000,000 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท - เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ จำหน่ายโครงการโรงแรมโอโซ พัทยา โดยเป็นการจำหน่ายหุ้นให้แก่ ผู้ซื้อโครงการซึ่งเป็นบุคคลภายนอก
2559	- กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมไฮแอท เพลส ภูเก็ต ปาตอง - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 100 บาท เป็น 1 บาท โดยมีผลให้จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มจาก จำนวน 3,400,000 หุ้นเป็น จำนวน 340,000,000 หุ้น - วันที่ 27 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - กลุ่มบริษัทฯ เริ่มก่อสร้างและพัฒนาโครงการมิกซ์ยูส ศูนย์การค้าซัมเมอร์ฮิลล์และอาคารสำนักงานให้เช่า ซัมเมอร์ฮิลล์
2560	- กลุ่มบริษัทฯ เริ่มก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงแรมนิมมาน 1 ถนนห้วยแก้ว จังหวัดเชียงใหม่ - ในเดือนกุมภาพันธ์ กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายโครงการศูนย์การค้า เรนฮิลล์ สุขุมวิท 47 ให้แก่ผู้ซื้อโครงการซึ่งเป็น บุคคลภายนอก - ในเดือนพฤศจิกายน กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมเจอร์นีฮิลล์ ภูเก็ต - ในช่วงไตรมาส 4/2560 กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการโครงการศูนย์การค้า ซัมเมอร์ฮิลล์

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2561	- ในเดือนกุมภาพันธ์ กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายโรงแรมไฮแอท เฟลส ภูเก็ต ป่าตอง ให้แก่ผู้ซื้อโครงการซึ่งเป็นบุคคลภายนอก - ในเดือนกุมภาพันธ์ กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาจะซื้อจะขายและชำระเงินมัดจำค่าที่ดินบริเวณถนนสุขุมวิท 36 เพื่อพัฒนาเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ โดยรับโอนกรรมสิทธิ์ในวันที่ 31 ตุลาคม 2561 - ในเดือนเมษายน กลุ่มบริษัทฯ ได้ซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินบริเวณถนนสุขุมวิท 16 เพื่อพัฒนาโรงแรม - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 340,000,000 บาท เป็น 507,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) จำนวน 167,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท - ในเดือนสิงหาคม กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายที่ดิน (Land Sale and Purchase Agreement หรือ SPA) และชำระเงินมัดจำค่าที่ดินบริเวณ ถนนกมลา-ป่าตอง แขวงกมลา เขตกระทุ่ม จังหวัดภูเก็ต จำนวน 28,400,000 บาทในเดือนกรกฎาคมและสิงหาคม โดยชำระเงินส่วนที่เหลือจำนวน 113,600,000 บาท และรับโอนกรรมสิทธิ์ในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 - ในเดือนตุลาคม กลุ่มบริษัทฯ เริ่มส่งมอบพื้นที่เช่าสำนักงานให้เช่าซัมเมอร์ฮับให้แก่ผู้เช่า
2562	- ในเดือนมกราคม กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้ผู้เช่าเข้ามาใช้พื้นที่สำนักงานให้เช่าซัมเมอร์ฮับอย่างเป็นทางการ - ในเดือนมีนาคม กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการวิลล่า 1 - ในเดือนเมษายน กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการโครงการโรงแรมโอคิวด์ โฮเทล เจอร์นีฮับ พัทยา จังหวัดชลบุรี - ในเดือนมิถุนายน กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้บริการโครงการโรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ ถนนห้วยแก้ว จังหวัดเชียงใหม่ และกลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายโครงการศูนย์การค้าซัมเมอร์ฮิลล์และโครงการสำนักงานให้เช่าซัมเมอร์ฮับให้แก่ผู้ซื้อโครงการซึ่งเป็นบุคคลภายนอก - เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 167,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก - นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562
2563	- ในเดือนมกราคม กลุ่มบริษัทฯ เซ็นสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในบริเวณสุขุมวิทซอย 5 - ในเดือนเมษายน กลุ่มบริษัทฯ ปิดโรงแรมทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดเป็นการชั่วคราวตามมาตรการรัฐบาลเพื่อสกัดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ในประเทศไทย - ในเดือนพฤษภาคม กลุ่มบริษัทฯ เปิดดำเนินการโรงแรมในกรุงเทพมหานคร พัทยา และเชียงใหม่ เมื่อรัฐบาลประกาศผ่อนปรนมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ในประเทศไทย - ในเดือนกันยายน กลุ่มบริษัทฯ เปิดให้ผู้เช่าเข้ามาใช้พื้นที่สำนักงานให้เช่าซัมเมอร์พอยท์ อย่างเป็นทางการ - ในเดือนตุลาคม กลุ่มบริษัทฯ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการสนับสนุนภัยซิงและภัยสุขภาพทางการแพทย์เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จังหวัดน่าน

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2564	- ในเดือนเมษายน ทางกลุ่มบริษัทได้ทำการเซ็นสัญญาเช่าที่ดินบนถนนเจริญกรุง เพื่อทำการพัฒนาโครงการศูนย์การค้าเจริญกรุง - ในเดือนมิถุนายน บริษัท ปีสโปค โลฟ โซเลนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ (“ปิสโปค”) ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการนำเข้าและการเพาะปลูกกัญชาเพื่อการวิจัยและพัฒนา - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 507,000,000 บาท เป็น 774,100,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 267,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-W1 จำนวนไม่เกิน 101,400,000 หุ้น (2) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 จำนวนไม่เกิน 15,000,000 หุ้น และ (3) การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 100,000,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) และจำนวนไม่เกิน 50,700,000 หุ้น ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตาม (3) ข้างต้น เมื่อรวมกันแล้วจะไม่เกิน 100,000,000 หุ้น - ในเดือนพฤศจิกายน ปิสโปคได้เริ่มปลูกกัญชาเพื่อการวิจัยเป็นครั้งแรก โดยนำเข้าสายพันธุ์กัญชา 39 สายพันธุ์จำนวน 380 เมล็ด - ในเดือนพฤศจิกายน กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายโรงแรมชิธาตินส์ สุขุมวิท 23 ให้แก่ผู้ซื้อโครงการซึ่งเป็นบุคคลภายนอก - ในเดือนธันวาคม ทางกลุ่มบริษัทได้เซ็นสัญญาลงนามข้อตกลงแฟรนไชส์ กับทาง ACCOR ประเทศไทย สำหรับโรงแรม โอบิส เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ

1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุน

บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการระดมทุนที่ได้จากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ทั้งหมดครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2564 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นดังนี้

ประเภทรายได้	โครงการ	บริษัทฯ ถือหุ้น สัดส่วน ร้อยละ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ทางตรง/ อ้อม	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. กำไรจากการขาย โครงการ	ศูนย์การค้าซัมเมอร์ ฮิลล์ และสำนักงาน ให้เช่าซัมเมอร์ฮิลล์	26.0%	522.9	65.8%	-	-	-	-
	โรงแรมซีหาดินส์ สุขุมวิท 23	26.0%	-	-	-	-	127.7	46.5%
	รวมกำไร จากการขายโครงการ		522.9	65.8%	-	-	127.7	46.5%
2. รายได้จากการ ประกอบกิจการ	โรงแรมโอ๊ควู้ด เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24	100.0%	84.4	10.6%	51.6	34.9%	46.8	17.0%
โรงแรมและ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการพาณิชย์	โรงแรมโอ๊ควู้ด โฮเทล เจอร์นีฮิลล์ พัทยา	49.8%	2.5	0.3%	8.9	6.0%	5.1	1.9%
	โรงแรมโอ๊ควู้ด โฮเทล เจอร์นีฮิลล์ ภูเก็ต	32.1%	48.9	6.1%	15.8	10.7%	1.6	0.6%
	วิลล่า 1 ปาดอง	20.4%	1.8	0.2%	0.6	0.4%	0.1	0.0%
	วิลล่า 2 ปาดอง	20.4%	0.2	0.0%	0.7	0.4%	0.1	0.0%
	โรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมนาน เจอร์นีฮิลล์	26.0%	42.6	5.4%	32.0	21.6%	11.3	4.1%
	ศูนย์การค้าซัมเมอร์ฮิลล์	26.0%	35.5	4.5%	-	-	-	-

ประเภทรายได้	โครงการ	บริษัท ถือหุ้น สัดส่วน ร้อยละ	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ทางตรง/ อ้อม	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
	สำนักงานให้เช่า ซัมเมอร์ฮับ	26.0%	20.3	2.6%	-	-	-	-
	ศูนย์การค้าและสำนักงาน ให้เช่าซัมเมอร์พอยท์	38.3%	-	-	9.6	6.5%	29.1	10.6%
	รวมรายได้จากการ ประกอบกิจการโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์เพื่อ การพาณิชย์		236.2	29.7%	119.2	80.5%	94.1	34.2%
3. รายได้จาก การบริหาร	บมจ. บุทิด คอร์ปอเรชั่น		30.1	3.8%	21.4	14.5%	31.8	11.6%
4. รายได้อื่นๆ	บมจ. บุทิด คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในเครือ		5.7	0.7%	7.5	5.0%	21.2	7.7%
รวมรายได้ 1. - 4.			794.9	100.0%	148.1	100.0	274.8	100.0%
5. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	โรงแรมซีหาดินส์ สุขุมวิท 8	26.0%	(5.6)		(14.5)		(12.1)	
	โรงแรมซีหาดินส์ สุขุมวิท 11	26.0%	4.3		(11.8)		(13.0)	
	โรงแรมซีหาดินส์ สุขุมวิท 16	26.0%	1.3		(5.9)		(7.2)	
	โรงแรมซีหาดินส์ สุขุมวิท 23	26.0%	6.5		(9.5)		(15.4)	
	บริษัท ปีสโปค โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด	26.0%	-		-		(2.6)	
	รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุนจากการร่วมค้า)		6.5		(41.7)		(50.3)	
รวมรายได้จากรูรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการ			801.4		106.4		224.5	



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักคือการสร้างโอกาสในการลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ให้แก่ผู้ร่วมลงทุน ได้แก่ การพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบ สร้าง-ดำเนินงาน-ขาย (Build-Operate-Sell) ประเภทโรงแรม เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ เช่น ศูนย์การค้าและอาคารสำนักงานให้เช่าในพื้นที่ที่มีศักยภาพทั่วประเทศ ได้แก่ กรุงเทพฯ ชั้นในย่านสุขุมวิทตอนต้น และเมืองท่องเที่ยวที่สำคัญ เช่น พัทยา ภูเก็ต และเชียงใหม่

ผู้ร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มสถาบัน นักลงทุนรายใหญ่ กลุ่มบริษัทของครอบครัวที่มีเงินลงทุนและต้องการร่วมลงทุนภายใต้เงื่อนไขทางการค้า การเจรจา การดำเนินการทางกฎหมายและการปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมที่ดีที่สุด โดยร่วมลงทุนกับบริษัทฯ ในอสังหาริมทรัพย์ตั้งแต่เริ่มพัฒนา และ/หรือ ในโครงการที่มีอยู่เดิม และพัฒนาอย่างต่อเนื่องไปสู่ขั้นตอนสุดท้ายเมื่อโครงการก่อสร้างเสร็จจนพร้อมให้บริการและมีกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างทางเลือกลงทุนในประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดในที่ดินนั้นๆ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดและสามารถสร้างกระแสเงินสดต่อเนื่อง เมื่อพัฒนาโครงการเสร็จแล้วบริษัทฯ จะจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ออกไปแก่ผู้ซื้อโครงการที่ต้องการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แต่ไม่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการด้วยตนเอง และ/หรือ ไม่ต้องการรับความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

บริษัทฯ จะนำเงินกำไรจากการขายโครงการที่ได้รับมาต่อยอดโดยลงทุนและพัฒนาโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนจากการขายในระดับที่ไม่ต่ำกว่าที่ตั้งไว้ และจ่ายเป็นเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการริเริ่มโครงการ (Origination) การพัฒนาโครงการ (Development) การบริหารจัดการโครงการ (Asset Management) ไปจนถึงการขายโครงการ (Exit) บริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการ และ/หรือ เพื่อให้โครงการเกิดมูลค่าสูงสุดและบริษัทฯ จะได้รับรายได้ค่าบริการในแต่ละขั้นตอนตามที่ตกลงกันกับผู้ร่วมลงทุนจนจบโครงการ ขั้นตอนของการสร้าง-ดำเนินงาน-ขาย

การสร้างเริ่มตั้งแต่การริเริ่มโครงการไปจนถึงการก่อสร้างและพัฒนา โดยบริษัทฯ จะดำเนินการวิเคราะห์และศึกษาพื้นที่ที่มีศักยภาพที่สามารถพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามความเหมาะสมของพื้นที่ รวมถึงพิจารณาสภาพตลาดและการแข่งขันในพื้นที่ เพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนพัฒนาโครงการ หากโครงการมีความเป็นไปได้ที่จะให้ผลตอบแทนคุ้มค่า กลุ่มบริษัทฯ จะจัดซื้อที่ดินและดำเนินการพัฒนาโครงการตามแผนที่วางไว้ ระหว่างนี้บริษัทฯ จะชักชวนผู้ร่วมลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เข้าร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ ร่วมกัน นอกเหนือจากเงินร่วมลงทุน บริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าบริการแรกเข้า (Origination Fee) จากผู้ร่วมลงทุน ซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการตั้งแต่การจัดหาที่ดิน วิเคราะห์ และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ รวมถึงกลยุทธ์ในการพัฒนาโครงการ (Development Strategy) เช่น องค์ประกอบของโครงการ (Development Mix) รูปแบบของโครงการ ประมาณการต้นทุนและระยะเวลาการพัฒนาโครงการ

สำหรับขั้นตอนถัดมาคือการก่อสร้างและพัฒนา บริษัทฯ จะเป็นผู้บริหารจัดการโครงการโดยทำงานร่วมกับที่ปรึกษาโครงการด้านต่างๆ เช่น สถาปนิก วิศวกร ผู้สำรวจปริมาณ (Quantity Surveyor) ผู้บริหารจัดการการก่อสร้าง ในการบริหารการออกแบบ ขออนุญาตก่อสร้าง คัดเลือก ผู้รับเหมาและควบคุมการพัฒนาโครงการให้เป็นไปตามแผนโดยในขั้นตอนนี้ บริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าธรรมเนียมพัฒนาโครงการ (Development Management Fee) จากบริษัทที่ดำเนินโครงการ การสร้างสามารถแบ่งได้เป็น 2 ขั้นตอน คือ

(1) ขั้นตอนก่อนการพัฒนาโครงการ ได้แก่

- **การเลือกทำเลและจัดหาที่ดิน** บริษัทฯ จะจัดซื้อที่ดินตามแผนงานลงทุน โดย บริษัทฯ ไม่มีนโยบายซื้อที่ดินเก็บไว้เน้นการซื้อที่ดินที่มีการเติบโตสูงและมีความเสี่ยงต่ำ โดยพิจารณาองค์ประกอบสำคัญ ได้แก่ ทำเลที่ตั้งที่เหมาะสมและมีศักยภาพ ลักษณะและรูปร่างที่ดิน ผังเมืองที่ดินแห่งนั้นตั้งอยู่ ข้อจำกัดการใช้ที่ดินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดรูปแบบของโครงการ ราคาของที่ดินเหมาะสมและมีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา ทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง สิทธิการเช่า และสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และสิทธิประโยชน์อื่นๆ เป็นต้น หากเป็นโครงการเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์หรือโรงแรม บริษัทฯ จะพิจารณาจัดหาที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง และหากเป็นศูนย์การค้าหรือสำนักงานให้เช่า บริษัทฯ จะพิจารณาทั้งประเภทมีกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง และประเภทสิทธิการเช่า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาและเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับราคาที่ดินอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถประเมินและวางแผนการซื้อที่ดินได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ
- **การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ** บริษัทฯ จะดำเนินการจัดทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อประกอบการตัดสินใจการลงทุน โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน ความคุ้มค่าต่อการลงทุน การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และการใช้ประโยชน์สูงสุดของที่ดินนั้นๆ ซึ่งการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการนั้น ประกอบด้วย
- **การศึกษาความเป็นไปได้ทางกายภาพของโครงการ** บริษัทฯ จะทำการศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่ดิน ทำเลตำแหน่งที่ตั้ง การคมนาคม สภาพแวดล้อม รวมถึงข้อจำกัดทางด้านกฎหมาย เพื่อให้ได้รูปแบบทางกายภาพที่เหมาะสมของโครงการ เช่น พื้นที่อาคาร พื้นที่ใช้สอย จำนวนห้องพัก จำนวนชั้น ลักษณะโครงสร้าง เป็นต้น
- **การศึกษาความเป็นไปได้ทางด้านกฎหมาย** บริษัทฯ จะตรวจสอบสถานะของโครงการเบื้องต้น โดยจะพิจารณาว่าพื้นที่หรือที่ดินหรืออาคารดังกล่าวมีความเสี่ยงในการลงทุนและพัฒนาโครงการหรือไม่ หลังจากนั้นจะมีการว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายเพื่อตรวจสอบสถานะของโครงการอย่างละเอียด โดยศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ อาทิ กฎหมายผังเมือง ข้อบัญญัติท้องถิ่น กฎหมายควบคุมอาคาร ความถูกต้องและครบถ้วนของโฉนดที่ดิน เป็นต้น
- **การศึกษาความเป็นไปได้ทางการตลาด** บริษัทฯ จะศึกษาแนวโน้มอุปสงค์และอุปทานของตลาด (การท่องเที่ยว ศูนย์การค้าและอื่นๆ) เช่น มูลค่าตลาด คู่แข่ง พฤติกรรมตลาด ในแต่ละพื้นที่ เป็นต้น รวมถึงผลการศึกษาหรือวิเคราะห์ ทางการตลาด เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจในการเลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมและใช้ในการเลือกประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทฯ จะพัฒนา

- **การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงิน** บริษัทฯ จะจัดทำแบบจำลองทางการเงิน (Financial Model) โดยจะพิจารณาถึงต้นทุนของโครงการผลการดำเนินงานในอนาคตและอัตราผลตอบแทนของโครงการ หากโครงการใดที่กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาว่าพัฒนาแล้วจะได้อัตราผลตอบแทนภายในของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return “IRR”) ในระดับไม่ต่ำกว่าที่กำหนด กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการลงทุนพัฒนาโครงการดังกล่าว
- **การเจรจาต่อรองและการทำสัญญาซื้อขายที่ดิน** หลังจากการศึกษาความเป็นไปได้และการตรวจสอบสถานะของโครงการ บริษัทฯ จะเจรจากับเจ้าของที่ดิน เพื่อทำการซื้อหรือเช่าที่ดินที่จะนำมาพัฒนาโครงการ หลังจากที่ได้ตกลงราคาได้กลุ่มบริษัทฯ จะทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับผู้ขายหรือทำบันทึกข้อตกลงเพื่อเช่าที่ดิน ทั้งนี้ตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ จะทำการโอนที่ดินหรือจดทะเบียนสิทธิการเช่าที่ดินหลังจากวันที่ยื่นสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินหรือวันที่ยื่นบันทึกข้อตกลงเพื่อเช่าที่ดินซึ่งระยะเวลาจะขึ้นอยู่กับผลการเจรจากับเจ้าของที่ดินในแต่ละโครงการ โดยจะมีการวางเงินมัดจำในวันที่ยื่นสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินหรือวันที่ยื่นบันทึกข้อตกลงเพื่อเช่าที่ดิน
- **การจัดหาเงินลงทุนและผู้ร่วมทุน** บริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาแหล่งเงินลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการที่กำลังจะพัฒนาจะมีเงินลงทุนเพียงพอตามแผนธุรกิจ โดยที่ผ่านมาแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ มาจาก 2 แหล่ง ได้แก่
 - เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 – 70 ของมูลค่าที่ดินและต้นทุนค่าก่อสร้าง
 - เงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ และเงินทุนจากผู้ร่วมทุน ในส่วนที่เหลือของต้นทุนโครงการ ทั้งในรูปแบบเงินกู้ยืมและเงินทุน โดยอาจเป็นการร่วมทุนระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และผู้ร่วมลงทุนมากกว่า 1 ราย โดยผู้ร่วมลงทุนนั้นไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่มบริษัทฯ และไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในส่วนของเงินกู้ยืมจะมีการคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารและไม่มีเงื่อนไขการกู้ยืมที่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุน ส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มนักลงทุนที่ไม่ต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารงาน (financial investors)

(2) ขั้นตอนการพัฒนาโครงการ ได้แก่

- **การออกแบบและวางแผนก่อสร้าง** บริษัทฯ จะดำเนินการประสานงานให้ผู้เชี่ยวชาญออกแบบโครงการโดยละเอียดทั้งด้านสถาปัตยกรรมโครงสร้าง และงานระบบ โดยว่าจ้างที่ปรึกษา สถาปนิก วิศวกร ผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งขึ้นอยู่กับลักษณะของแต่ละโครงการในปัจจุบันบริษัทฯ ใช้บริการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบปริมาณและราคา ตั้งแต่ขั้นตอนก่อนพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมถึงการช่วยประเมินต้นทุนแบบก่อสร้างให้ตรงตามคุณสมบัติที่บริษัทต้องการ ไปจนถึงระหว่างการก่อสร้างในทุกๆ ไปจนกระทั่งปิดงาน ขั้นตอนการออกแบบและวางแผนก่อสร้างนี้จะดำเนินการพร้อมไปกับการจัดหาเงินในการก่อสร้าง โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มออกแบบโครงการก่อนลงนามรับโอนกรรมสิทธิ์หรือจดทะเบียนการเช่าที่ดินจากผู้ขาย
- **การขอใบอนุญาตต่างๆ** การขอความเห็นชอบและการขอใบอนุญาตหลักๆ ได้แก่
 - รายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) สำหรับโครงการที่ต้องมีการขอความเห็นชอบ ซึ่งใช้เวลาในการขอความเห็นชอบประมาณ 4 – 7 เดือน โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีประเด็นเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
 - การขอใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร
 - การขอบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment: BOI) ของกิจการโรงแรม ซึ่งจะต้องมีจำนวนห้อง และ/หรือ มีทุนจดทะเบียนตามกำหนด และใช้ระยะเวลาในการขอบัตรส่งเสริมประมาณ 4 – 6 เดือน โดยในปัจจุบันมี 9 โครงการ ที่ได้รับบัตรส่งเสริมจาก BOI ได้แก่ โรงแรมซีหาดินสั สุโขวิท 11 โรงแรมไอควู้ด โฮเทล เจอร์นีฮับ ภูเก็ต โรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมาแมน เจอร์นีฮับ โรงแรมไอบิส เชียงใหม่ นิมาแมน เจอร์นีฮับ โรงแรมเชียงใหม่ นิมาแมน 3 โรงแรมไอควู้ด สตูดิโอ สุโขวิท แบงค็อก ถนนสุขุมวิท 36 โรงแรมกมล 1 โรงแรมกมล 2 และโครงการสุโขวิท 5

- **การคัดเลือกผู้รับเหมาและการจัดหาวัสดุ** กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของผู้รับเหมาเพื่อให้แน่ใจได้ว่า โครงการจะมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการและเสร็จทันเวลาเป็นไปตามแผน เมื่อวิศวกรควบคุมต้นทุนได้ประเมินต้นทุนงานแต่ละส่วนแล้วนั้น ทางบริษัทฯ จะเปิดประมูลผู้รับเหมาหลัก โดยใช้วิธีประมูลงาน และจะคัดเลือกจากผู้รับเหมาอย่างน้อย 3 รายที่เสนอข้อเสนอด้านเทคนิคและข้อเสนอด้านราคารวมถึงตารางเวลาที่คาดว่าจะใช้มายังกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาจากหลายๆ องค์ประกอบไม่ว่าจะเป็นความเชี่ยวชาญสำหรับประเภทโครงการ ราคา ระยะเวลาที่ใช้และจึงคัดเลือกผู้รับเหมาหลักและทำสัญญาตกลงโดยกำหนดราคาชัดเจน
- **การก่อสร้างและการควบคุมความคืบหน้าและต้นทุนการก่อสร้าง** กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับมาตรฐานในการก่อสร้างและคุณภาพของวัสดุก่อสร้าง โดยมีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้รับเหมาหลัก ซึ่งรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จและมีการแต่งตั้งผู้รับเหมารายย่อยอื่นๆ ตามความเชี่ยวชาญในงานแต่ละประเภท เช่น งานตกแต่งภายใน งานระบบงานลิฟต์ งานเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น ทั้งนี้จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพและค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผนการลงทุนและงบประมาณได้
- **การจัดการผู้บริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์** บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ บริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการสินทรัพย์ของทุกโครงการ ซึ่งรวมงานสนับสนุน เช่น ด้านบัญชีการเงิน ภาษีอากร การขออนุญาต การพัฒนาโครงการการบริหารจัดการผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงานทางด้านกฎหมายและสัญญา เป็นต้น สำหรับส่วนงานโรงแรม/งานบริการหลักของโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาการบริหารจัดการเอง หรือว่าจ้างบริษัทเครือโรงแรมที่มีชื่อเสียง เพื่อบริหารโครงการให้ผลประกอบการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ในส่วนการเลือกบริษัทบริหารจัดการโรงแรม บริษัทฯ จะเลือกบริษัทที่มีประวัติการดำเนินงานที่ดีแบรนด์เป็นที่รู้จักสำหรับประเภทอสังหาริมทรัพย์นั้นๆ เช่น ชิทาดีนส์ (Citadines) บริหารโดย The Ascott Group ประเทศสิงคโปร์ โอ๊ควูด (Oakwood) บริหารโดย Oakwood และเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม Oakwood Worldwide ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น หรือแบรนด์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ได้แก่ Oakwood เช่น โรงแรมโอ๊ควูด โฮเทล เจอร์นีฮับ ภูเก็ต (Oakwood Hotel Journeyhub Phuket) และ โรงแรมโอ๊ควูด โฮเทล เจอร์นีฮับ พัทยา (Oakwood Hotel Journeyhub Pattaya) สำหรับการบริหารพื้นที่ศูนย์การค้าและสำนักงานให้เช่า บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานเอง โดยมีทีมงานที่มีประสบการณ์
- **กิจกรรมก่อนการเปิดโครงการ** ก่อนการเปิดโครงการประมาณ 2 - 4 เดือน กลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาและอบรมบุคลากรให้มีคุณสมบัติความรู้และความเข้าใจเพื่อความพร้อมในการดำเนินงาน รวมถึงการประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและประชาชนทั่วไปรู้จักโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านสื่อต่างๆ เช่น บริษัทท่องเที่ยวออนไลน์อินเทอร์เน็ต โซเชียลเน็ตเวิร์ก หนังสือพิมพ์ นิตยสาร และการเข้าร่วมงานด้านการท่องเที่ยวต่างๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาทั้งหมด 8 โครงการ ดังนี้

- (1) โครงการโรงแรมไอบิส เชียงใหม่ นิมนาน เจอร์นีฮับ ถนนห้วยแก้ว จังหวัดเชียงใหม่ เริ่มลงทุนในปี 2560 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในช่วงไตรมาส 4/2565
- (2) โครงการโรงแรมเชียงใหม่ นิมนาน 3 ถนนห้วยแก้ว จังหวัดเชียงใหม่ เริ่มลงทุนในปี 2560 สืบเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 กำหนดการก่อสร้างอยู่ในช่วงระหว่างการศึกษา
- (3) โครงการโรงแรมโจโน กรุงเทพ โอศก บนถนนสุขุมวิท 16 เริ่มลงทุนในปี 2561 สืบเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 กำหนดการเปิดให้บริการอยู่ระหว่างการพิจารณา
- (4) โครงการโรงแรมโอ๊ควูด สตูดิโอ สุขุมวิท แบงคอก ถนนสุขุมวิท 36 เริ่มลงทุนในปี 2561 อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในช่วงไตรมาส 3/2565
- (5) โครงการโรงแรมกมล 1 บริเวณหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต กำหนดการก่อสร้างอยู่ในช่วงระหว่างการศึกษาสถานการณ์การระบาดของโควิด-19

- (6) โครงการโรงแรมกมล 2 บริเวณหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต กำหนดการก่อสร้างอยู่ในช่วงระหว่างการพิจารณาสถานการณ์การระบาดของโควิด-19
- (7) โครงการสุขุมวิท 5 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)
- (8) โครงการศูนย์การค้าเจริญกรุง โคฟ ฮิลล์ (Cove Hill) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการออกแบบโครงการ

การดำเนินงานเมื่อโครงการอสังหาริมทรัพย์ก่อสร้างเสร็จพร้อมเปิดให้บริการบริษัทฯ จะทำหน้าที่บริหารจัดการสินทรัพย์ ได้แก่ การบริหารและควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารอาคาร รวมถึงการให้บริการด้านบัญชี ด้านงานเอกสารและกฎหมาย เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สินทรัพย์มีรายได้และมูลค่าสูงสุด โดยเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Fee) จากบริษัทที่ดำเนินโครงการ

สำหรับส่วนงานโรงแรม งานบริการหลักของโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาการบริหารจัดการเอง หรือว่าจ้างบริษัทเครือโรงแรมที่มีชื่อเสียงเพื่อบริหารโครงการให้ผลประกอบการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ในส่วนการเลือกบริษัทบริหารจัดการโรงแรม บริษัทฯ จะเลือกบริษัทที่มีประวัติการดำเนินงานที่ดี แปรนดเป็นที่ยอมรับสำหรับประเภทอสังหาริมทรัพย์นั้นๆ เช่น แปรนดซิตาดีนส์ (Citadines) บริหารโดย The Ascott Group ประเทศสิงคโปร์ แปรนดโอ๊ควูด (Oakwood) บริหารโดย Oakwood และเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม Oakwood Worldwide ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น ในส่วนของโรงแรมที่บริหารจัดการเองบริษัทฯ อาจพิจารณาใช้แบรนด์ของตนเอง ชื่อ เจอร์นี่ฮับ (Journeyhub) และ โจนโ (Jono) หรือแบรนด์ที่ทางบริษัทฯ ได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ได้แก่ Oakwood เช่น Oakwood Hotel Journeyhub Phuket และ Oakwood Hotel Journeyhub Pattaya

สำหรับศูนย์การค้าหรืออาคารสำนักงานให้เช่า บริษัทฯ จะเป็นผู้คัดเลือกและจัดหาผู้เช่าพื้นที่ที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของ บริษัทฯ รวมถึงบริหารจัดการพื้นที่ในโครงการดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการที่ก่อสร้างเสร็จแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการมีทั้งหมด 10 แห่ง ได้แก่

- (1) โรงแรมซิตาดีนส์ สุขุมวิท 8 กรุงเทพฯ (เป็นกิจการร่วมค้า)
- (2) โรงแรมซิตาดีนส์ สุขุมวิท 11 กรุงเทพฯ (เป็นกิจการร่วมค้า)
- (3) โรงแรมซิตาดีนส์ สุขุมวิท 16 กรุงเทพฯ (เป็นกิจการร่วมค้า)
- (4) โรงแรมโอ๊ควูด เรสซิเดนส์สุขุมวิท 24 กรุงเทพฯ
- (5) โรงแรมโอ๊ควูด โฮเทล เจอร์นี่ฮับ ภูเก็ต ถนนป่าตอง สาย 3 จังหวัดภูเก็ต
- (6) วิลล่า 1 เป็นวิลล่า 1 หลัง บริเวณหาดป่าตอง จังหวัดภูเก็ต อยู่ติดกับโรงแรมไฮแอท เพลส ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต
- (7) วิลล่า 2 เป็นวิลล่า 1 หลัง บริเวณหาดป่าตอง จังหวัดภูเก็ต อยู่ติดกับวิลล่า 1 และโรงแรมไฮแอท เพลส ป่าตอง จังหวัดภูเก็ต
- (8) โครงการโรงแรมโอ๊ควูด โฮเทล เจอร์นี่ฮับ พัทยา จังหวัดชลบุรี
- (9) โครงการโรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นี่ฮับ ถนนห้วยแก้ว จังหวัดเชียงใหม่
- (10) โครงการศูนย์การค้าและสำนักงานให้เช่า ซัมเมอร์พอยท์ กรุงเทพฯ

การขายโครงการ บริษัทฯ จะพิจารณาขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ให้กับผู้ซื้อโครงการที่สนใจ เมื่อโครงการดำเนินงานได้ระยะหนึ่งและมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายแล้ว โดยจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ประกอบ เช่น ผลตอบแทนที่จะได้รับ แผนการขายที่สอดคล้องกับความต้องการใช้เงินของบริษัทฯ ในการพัฒนาโครงการใหม่ๆ สภาพเศรษฐกิจและภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการด้านการขาย ตั้งแต่การติดต่อหาผู้ซื้อโครงการ การเจรจาต่อรอง การร่างสัญญา การดำเนินการด้านกฎหมายและด้านบัญชีเกี่ยวกับการขายโครงการ การส่งมอบโครงการ เป็นต้น และเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการขายโครงการจากผู้ร่วมลงทุน โครงการในอดีตที่กลุ่มบริษัทฯ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และจำหน่าย จำหน่ายแล้ว รวมทั้งหมด 7 โครงการ ได้แก่

- (1) โอ๊ควู้ด อพาร์ทเมนต์ทริลเลียนท์ สุขุมวิท 18 กรุงเทพฯ เริ่มให้บริการในปี 2553 และในปี 2557 บริษัทฯ ขาย เซอร์วิส โอ๊ควู้ด อพาร์ทเมนต์ทริลเลียนท์ สุขุมวิท 18 ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก
- (2) โรงแรมโอโซ พัทยา จังหวัดชลบุรี เริ่มให้บริการในปี 2557 และในปี 2558 บริษัทฯ ขายโรงแรมโอโซ พัทยา ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก
- (3) ศูนย์การค้าเรนฮิลล์ สุขุมวิท 47 กรุงเทพฯ เริ่มลงทุนพฤศจิกายน 2553 และในปี 2560 บริษัทฯ ได้ขายโครงการ ศูนย์การค้าเรนฮิลล์ ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก
- (4) โรงแรมไฮแอท เพลส ปาตอง ภูเก็ต เริ่มลงทุนกันยายน 2557 และในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขายโครงการโรงแรม ไฮแอท เพลส ปาตอง ภูเก็ต ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก
- (5) ศูนย์การค้าซัมเมอร์ฮิลล์ พระโขนง กรุงเทพฯ เริ่มลงทุนในปี 2559 และในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายโครงการ ศูนย์การค้าซัมเมอร์ฮิลล์ พระโขนง กรุงเทพฯ ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก
- (6) อาคารสำนักงานให้เช่าซัมเมอร์ฮิลล์ เป็นโครงการมิกซ์ยูสตั้งอยู่บริเวณเดียวกับศูนย์การค้าซัมเมอร์ฮิลล์ บนถนนสุขุมวิท ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพระโขนง เริ่มลงทุนในปี 2559 และในเดือนมิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายอาคารสำนักงาน ให้เช่าซัมเมอร์ฮิลล์ ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก
- (7) โรงแรมซิธาตินส์ สุขุมวิท 23 กรุงเทพฯ เริ่มลงทุนในปี 2548 และในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ขายโรงแรม ซิธาตินส์ สุขุมวิท 23 ให้แก่ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลภายนอก

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีแผนจะเปิดโครงการดังต่อไปนี้

(1) โรงแรมโอ๊ควู้ด สตูดิโอ สุขุมวิท แบงคอก	
ประเภทอสังหาริมทรัพย์	โรงแรม
จำนวนห้องพัก	177 ห้อง
สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 36 เขตคลองตัน กรุงเทพมหานคร
ดำเนินการโดย	Oakwood
(2) โรงแรมโจโน้ กรุงเทพ อโศก	
ประเภทอสังหาริมทรัพย์	โรงแรม
จำนวนห้องพัก	65 ห้อง
สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 16 เขตคลองตัน กรุงเทพมหานคร
ดำเนินการโดย	กลุ่มบริษัทภายใต้แบรนด์ใหม่ของตัวเอง
(3) โรงแรมไอบิส เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ	
ประเภทอสังหาริมทรัพย์	โรงแรม
จำนวนห้องพัก	142 ห้อง
สถานที่ตั้ง	ถนนห้วยแก้ว นิมมาน เชียงใหม่
ดำเนินการโดย	Ibis (Accor)



ธุรกิจกัญชาเพื่อสุขภาพ

นอกเหนือจากธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการบริหารจัดการและกระจายความเสี่ยง (Diversification) โดยการร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ การวิจัย การพัฒนาและปลูก แปรรูป และพัฒนาผลิตภัณฑ์จากกัญชาและกัญชงเพื่อสุขภาพ รวมถึงการเปิดคลินิกจำหน่ายยาแพทย์แผนไทยที่มีส่วนผสมของกัญชาเพื่อสุขภาพ ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยบริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัทบีสโปก”) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 เพื่อร่วมมือวิจัยและพัฒนา และสนับสนุนด้านการเพาะปลูกกัญชา

ในเดือนมิถุนายน 2564 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาโดยความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทบีสโปก ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการนำเข้าและการเพาะปลูกกัญชาเพื่อการวิจัยและพัฒนาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทำให้สามารถนำเข้าสายพันธุ์กัญชาได้ถึง 39 สายพันธุ์ จำนวน 380 เมล็ด บริเวณพื้นที่เพาะปลูกนั้นเป็นห้องปฏิบัติการและพื้นที่เพาะปลูกกัญชาในร่ม พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกแบบครบวงจร เพื่อการเพาะปลูกกัญชาเกรดมาตรฐานการแพทย์ โดยจะมีการคัดเลือกสายพันธุ์ที่ดีที่สุดที่จะพัฒนามาเป็นสายพันธุ์ต้นแบบ เพื่อใช้สำหรับการปลูกกัญชาเพื่อการผลิตยาแพทย์แผนไทยหรือผลิตภัณฑ์สำหรับสุขภาพต่อไป

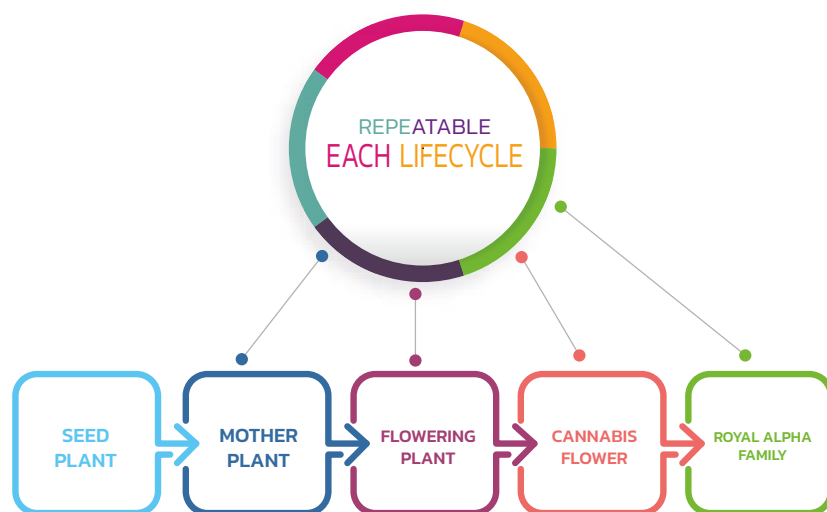
ในปี 2565 กลุ่มบริษัทบีสโปกมีแผนการเปิดคลินิกการให้บริการทางด้านสุขภาพโดยใช้ผลิตภัณฑ์จากกัญชา ในช่วงไตรมาสที่สองของปี ทั้งยังมีแผนการขยายสาขาไปทั่วประเทศ โดยบริษัทมีแผนการขอใบอนุญาตการครอบครองสาร THC เพื่อใช้

ในการตรวจวิเคราะห์สารสำคัญในกัญชา,ใบอนุญาตสถานพยาบาลเพื่อประกอบกิจการคลินิกการแพทย์แผนไทย และใบอนุญาตจำหน่ายกัญชา เพื่อที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตกัญชาและกัญชงเพื่อสุขภาพ ตอบสนองต่อเทรนด์การท่องเที่ยวยุคใหม่ในอนาคต

นอกจากนี้ ในวันที่ 1 มกราคม 2565 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนาโดยความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทบีสโปก ได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมให้ปลูกกัญชาจำนวน 406 ต้นต่อการเพาะปลูก 1 รอบ โดยมีรอบการเพาะปลูกทั้งหมด 4 รอบต่อปี หรือคิดเป็นประมาณ 1,624 ต้นกัญชาต่อปี ในอนาคตบริษัทวางแผนขยายและพัฒนาพื้นที่เพาะปลูกเป็นพื้นที่ขนาด 6 ไร่ สำหรับการเพาะปลูก 40,000 ต้นกัญชา เพื่อที่จะสามารถรองรับการขยายตัวของคลินิกในอนาคตได้

นอกเหนือจากแผนการเปิดคลินิกแล้ว บีสโปกยังเข้าสู่อุตสาหกรรมบล็อกเชนด้วยการเปิดตัว CannaThai420 ซึ่งเป็นโครงการบนบล็อกเชนของกัญชาที่ถูกกฎหมายในประเทศไทยที่รวมสองธุรกิจที่มีความเติบโตสูงเข้าด้วยกัน (ธุรกิจกัญชาเพื่อสุขภาพ และธุรกิจบล็อกเชน) โดยการพัฒนาสินทรัพย์ดิจิทัลอย่าง Non-Fungible Token หรือ NFT ที่สามารถสะท้อนกระบวนการเติบโต วัฏจักร และระบบนิเวศของการเพาะปลูกกัญชาของ Bespoke ในวงกว้าง ตั้งแต่ขั้นตอนแรกไปจนถึงคลินิกสุขภาพทั่วประเทศไทย ที่มงานออกแบบคือศิลปิน NFT ชื่อนำของไทยที่มีความสามารถในการออกแบบงานศิลปะแต่ละชิ้นให้โดดเด่น

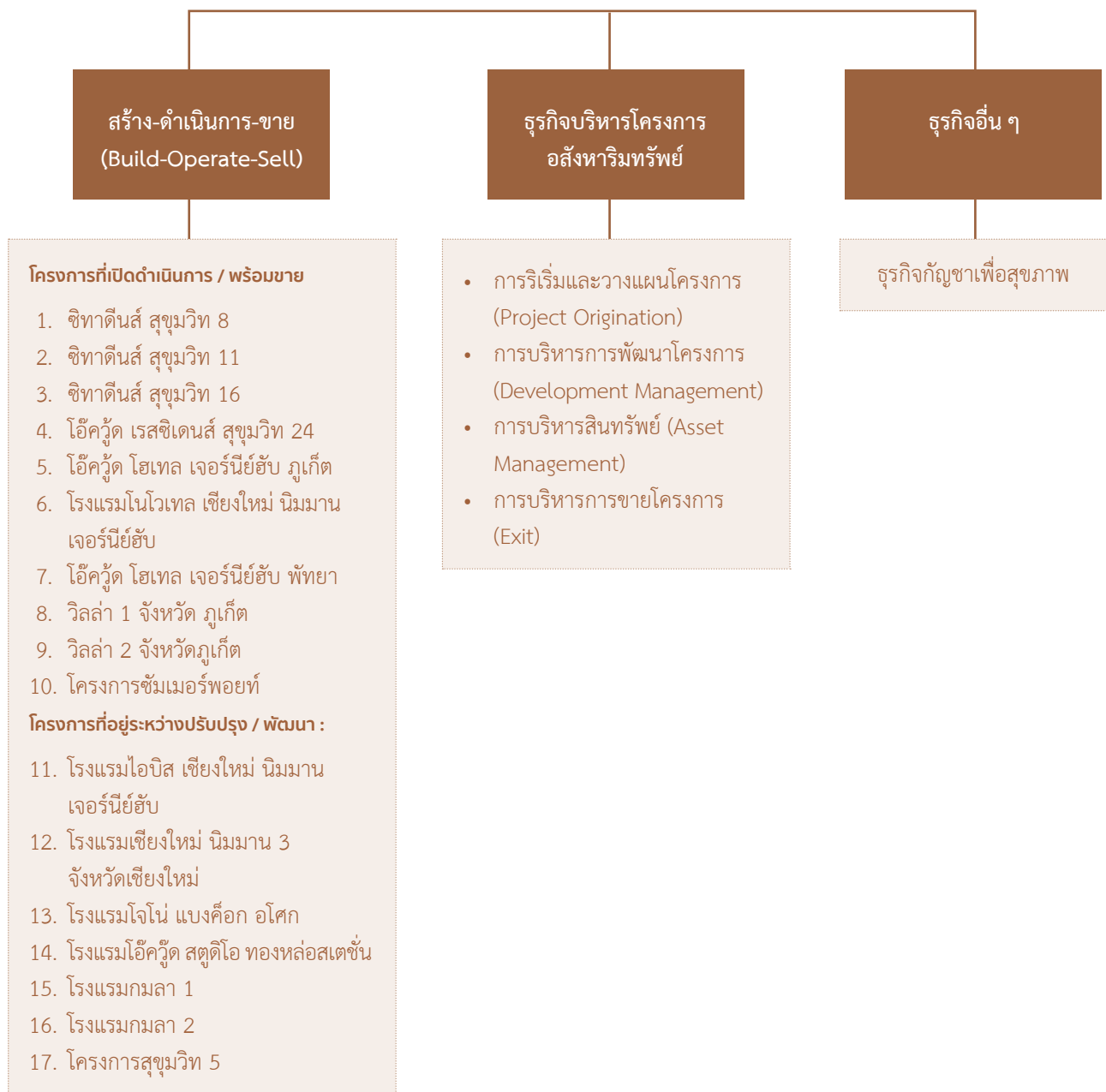
NFT ชุดแรกที่จะออกนั้นเรียกว่า Seed Plant ในขั้นต้นจะมีการสร้าง NFT ที่ไม่ซ้ำกันทั้งหมด 120 ชิ้น โดยมีแผนจะขายเพียง 99 ชิ้น ในตลาดเท่านั้น โดยมี roadmap ตามแผนภาพดังนี้



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

แผนภาพแสดงโครงการภายใต้การดำเนินงานของบริษัททั้งหมด
จำแนกตามประเภทลักษณะสินค้าและบริการ ณ 31 ธันวาคม 2564

BOUTIQUE



หมายเหตุ โครงการโรงแรมชิหาดินส์ทั้ง 3 โครงการเป็นการร่วมทุน

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์

1) โรงแรมโอ๊ควู้ด เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24 (Oakwood Residence Sukhumvit 24)

ประเภทอสังหาริมทรัพย์	เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่มีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงแรม
จำนวนห้องพัก	79 ห้อง
สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 24 เขตคลองตัน กรุงเทพมหานคร
เปิดดำเนินการ	ปี 2550
ดำเนินการโดย	บริษัท บุติก เซอร์วิส อพาร์ทเมนท์ส จำกัด

2) เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์เครือซิธาดีนส์ (Citadines) 3 แห่ง

โรงแรม	ซิธาดีนส์ สุขุมวิท 16	ซิธาดีนส์ สุขุมวิท 8	ซิธาดีนส์ สุขุมวิท 11
ประเภทอสังหาริมทรัพย์	เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่มีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงแรม		
จำนวนห้องพัก	79 ห้อง	130 ห้อง	134 ห้อง
สถานที่ตั้ง	ซอยสุขุมวิท 16	ซอยสุขุมวิท 8	ซอยสุขุมวิท 11
เปิดดำเนินการ	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2551
ดำเนินการโดย	บริษัท บุติก แลนด์ จำกัด	บริษัท บุติก บุเลอวาร์ด จำกัด	บริษัท บุติก เรียลตี้ จำกัด

ธุรกิจโรงแรม

โรงแรม	โรงแรมโอ๊ควู้ด ไฮเทล เจอร์นีฮับ ภูเก็ต	โรงแรมโอ๊ควู้ด ไฮเทล เจอร์นีฮับ พัทยา	โรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ	วิลล่า 1 ป่าตอง	วิลล่า 2 ป่าตอง
ประเภท อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม			อาคารวิลล่า	
จำนวนห้องพัก	200	76	202	5	4
สถานที่ตั้ง	จังหวัดภูเก็ต	จังหวัดชลบุรี	จังหวัดเชียงใหม่	จังหวัดภูเก็ต	จังหวัดภูเก็ต
ปีที่เปิดดำเนินการ	2560	2562	2562	2562	2562

หมายเหตุ วิลล่า 1 และ วิลล่า 2 ป่าตอง ปัจจุบันเป็นโครงการอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า ที่มีสัญญาเช่ากับผู้เช่าที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

ธุรกิจศูนย์การค้าและสำนักงานให้เช่า

ชื่อโครงการ	ซัมเมอร์พอยท์
ประเภทอสังหาริมทรัพย์	ศูนย์การค้าและสำนักงานให้เช่า
พื้นที่อาคารรวม (ตร.ม.)	9,637
พื้นที่เช่าสุทธิ (ตร.ม.)	5,796
สถานที่ตั้ง	สถานีรถไฟฟ้าพระโขนง จังหวัดกรุงเทพฯ
ปีที่เปิดดำเนินงาน	2563

ธุรกิจบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

จากการที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจสร้างทางเลือกการลงทุนโดยพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบ สร้าง-ดำเนินงาน-ขาย ส่งผลให้มีการวางแผน การดำเนินงานและบุคลากร ตั้งแต่ขั้นตอนก่อนการพัฒนาโครงการไปจนถึงการขายโครงการ ซึ่งบริษัทฯ เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว จากผู้ร่วมลงทุนและบริษัทที่ดำเนินโครงการในแต่ละช่วงขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ค่าธรรมเนียมแรกเข้า (Origination Fee) คือ ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากนักลงทุน
- 2) ค่าธรรมเนียมพัฒนาโครงการและค่าบริการจัดการ (Development Management Fee) คือ ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากโครงการโดยตรงสำหรับการให้บริการบริหารในช่วงการก่อสร้าง ซึ่งจะเรียกเก็บเป็นรายเดือน และมีอัตราขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ เช่น ขนาด ตำแหน่ง และปัจจัยอื่นๆ ของโครงการ โดยจะเรียกเก็บตามระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้าง
- 3) ค่าธรรมเนียมการบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Fee) คือ ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากโครงการสำหรับการบริหารสินทรัพย์ หรือดำเนินธุรกิจของโครงการเป็นรายเดือน มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 3 ต่อปี โดยค่าธรรมเนียมนี้จะถูกยกเลิกเมื่อมีการขายโครงการให้แก่ผู้ซื้อ เว้นแต่ว่าผู้ซื้อต้องการให้ทาง บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการต่อหลังจากวันซื้อขายโครงการ (เก็บเป็นรายเดือน)
- 4) ค่าธรรมเนียมการขายโครงการ (Exit Fee) คือ ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บจากนักลงทุน สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการเจรจาและดำเนินการซื้อขายโครงการ
- 5) ค่ายกเลิกสัญญาการบริหารสินทรัพย์ (Termination Fee) คือ ค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บเมื่อมีการยกเลิกสัญญาการบริหารสินทรัพย์

(2) การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นรูปแบบในการพัฒนาโครงการให้เหมาะสมกับศักยภาพของที่ดินและลักษณะโครงการ โดยให้ความสำคัญกับพื้นที่ที่อยู่ในย่านธุรกิจใจกลางเมืองหรือเมืองท่องเที่ยวสำคัญในประเทศไทย ในทำเลใกล้แหล่งคมนาคมขนส่ง มีความสะดวกในการเดินทาง เช่น รถไฟฟ้าในเมือง สนามบิน ที่จะทำให้ผู้ใช้บริการเดินทางเข้าถึงได้ง่าย เช่น กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต และเชียงใหม่ นอกจากนี้ทำเลที่ตั้งแล้ว การออกแบบและสัดส่วนประโยชน์ใช้สอยก็ยังเป็นส่วนที่มีความสำคัญเช่นกัน โครงการจะได้รับการออกแบบพัฒนาเพื่อให้สามารถใช้ศักยภาพที่ดินและพื้นที่ใช้สอยให้เหมาะสมกับประเภทโครงการ เพื่อให้เกิดประโยชน์และผลตอบแทนสูงสุด อันจะส่งผลให้ได้ผลตอบแทนในอัตราสูงเมื่อขายโครงการ

• ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์และธุรกิจโรงแรม

โครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่บริษัทฯ ดำเนินการและลงทุนทั้งหมดเป็นโครงการที่อยู่ในทำเลที่ติดเอี่ยม กล่าวคือหากเป็นเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ซึ่งปัจจุบันทั้งหมดอยู่ในกรุงเทพฯ จะตั้งอยู่ใจกลางพื้นที่เศรษฐกิจย่านสุขุมวิท และใกล้รถไฟฟ้าอาคาร สำนักงานต่างๆ ศูนย์การค้า และสิ่งอำนวยความสะดวก ซึ่งเป็นแหล่งที่ลูกค้าเป้าหมายจะนึกถึงเป็นอันดับแรก หากเป็นโรงแรมจะตั้งอยู่ในแหล่งท่องเที่ยวหลักๆ ของประเทศ ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต ในด้านพื้นที่ใช้สอย บริษัทฯ เลือกบริษัทผู้ออกแบบที่มีประสบการณ์และออกแบบพื้นที่ใช้สอยให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ เลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรมจากบริษัทเจ้าของแบรนด์ที่เป็นองค์กรชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติได้แก่ กลุ่ม Ascott กลุ่ม Oakwood ซึ่งมีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง เพื่อมาบริหารกลุ่มเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์และโรงแรม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในบริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายพัฒนาแบรนด์ของ บริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เจอร์นีฮับ” (“Journeyhub”) และ “โจโน” (“Jono”) ที่ บริษัทฯ พัฒนาและดำเนินงานเอง โดยมีเป้าหมายในการนำเสนอโรงแรมที่มีคุณภาพและมาตรฐานสม่ำเสมอแก่นักท่องเที่ยวระดับกลางถึงบน

จุดเด่นของการดำเนินงานเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์และโรงแรมของบริษัทฯ

- 1) BC เน้นการออกแบบพื้นที่ใช้สอยให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างรายได้ให้ได้มากที่สุด โดยคำนึงถึงความทันสมัยและความสะดวกสบาย
- 2) BC สามารถควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างดี ซึ่งกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวเอเชีย ไม่นิยมรับประทานอาหารเช้าในโรงแรม กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่ดำเนินงานเองในส่วนหน่วยงานที่ก่อให้เกิดต้นทุนค่าใช้จ่าย (Cost Center) เช่น สปา ร้านอาหารชักริต บริษัทนำเที่ยว ทั้งนี้ BC มีความเชี่ยวชาญในการคัดสรรบริการที่เหมาะสมกับเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์และโรงแรมในแต่ละระดับและทำเล
- 3) BC มุ่งเน้นการพัฒนาโรงแรมระดับ Midscale ไปจนถึง Boutique Upscale ที่ยังคงสามารถให้อัตรากำไรในระดับสูง ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักจะเป็นนักท่องเที่ยวระดับกลางถึงบน

• ธุรกิจศูนย์การค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอันดับแรกกับการคัดเลือกทำเลที่ยังไม่ทับซ้อนกับคู่แข่งและยังสามารถให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าหลักได้โดยการนำเสนอในรูปแบบ Lifestyle Center รวมถึงการให้ความสำคัญกับการคัดเลือกกลุ่มผู้เช่าที่เป็นที่นิยมเพื่อดึงดูดลูกค้า และพยายามที่จะบริหารกลุ่มผู้เช่าโดยไม่เน้นผู้เช่าที่ลูกค้านิยมซื้อสินค้าออนไลน์นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแล ติดตามนับจำนวนผู้เข้าใช้บริการ (Traffic) อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เช่าหลัก

จุดเด่นของการดำเนินงานศูนย์การค้าของบริษัทฯ

- 1) ตั้งอยู่ใจกลางย่านที่มีศักยภาพ เป็นทั้งที่อยู่อาศัย และ/หรือ ย่านธุรกิจ เช่น สุขุมวิท และเจริญกรุง เป็นต้น
- 2) มีที่จอดรถรองรับเพียงพอ โดยคำนึงถึงไลฟ์สไตล์เฉพาะของแต่ละทำเล
- 3) ให้บริการร้านค้าไลฟ์สไตล์ที่มีคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นร้านอาหาร ร้านกาแฟ คลินิกความงาม ศูนย์ออกกำลังกาย มุ่งเน้นในการนำเสนอประสบการณ์การช้อปปิ้งที่เป็นเอกลักษณ์และสนุกสนาน ซึ่งไม่สามารถหาได้จากช่องทางออนไลน์ ด้วยการผสมผสานร้านค้า ร้านอาหาร ความบันเทิงและไลฟ์สไตล์

- **ธุรกิจสำนักงานให้เช่า**

บริษัทฯ พัฒนาสำนักงานให้เช่าโดยเน้นการตั้งอยู่ใจกลางพื้นที่เศรษฐกิจและใกล้รถไฟฟ้า

- **ธุรกิจการบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์**

เนื่องจากการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์มีกิจกรรมขั้นตอนต่างๆ จำเป็นต้องใช้ประสบการณ์ในการพัฒนาโครงการ การบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งความสามารถของทีมงานในการควบคุมกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนเป็นไปตามแผน ผลการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายเป็นไปตามงบประมาณ อันจะส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถขายโครงการได้ในอัตราผลตอบแทนที่ต้องการ บริษัทฯ จึงเป็นผู้ดำเนินการทั้งกระบวนการ โดย บริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการบริหารจัดการทั้งหมดข้างต้นจากผู้ร่วมลงทุนและโครงการ

- **ธุรกิจสร้าง-ดำเนินงาน-ขาย (Build-Operate-Sell: BOS)**

ทุกโครงการของ BC ตั้งอยู่ในทำเลที่ดี ทีมงานด้านบริหารจัดการอสังหาริมทรัพย์ที่มีประสบการณ์และประสิทธิภาพสูง ทำให้การควบคุมต้นทุนและรักษาระดับรายได้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ ทำให้โครงการของ BC มีผลการดำเนินงานในระดับดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถขายโครงการให้แก่กลุ่มทุนได้ในอัตราผลตอบแทนที่ดี ทั้งนี้เป็นผลสืบเนื่องมาจากการวางแผน นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด จากทีมผู้บริหารและทีมงานที่มีวิสัยทัศน์ประสบการณ์ในธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบ BOS มายาวนาน ผสมกับโครงการที่ BC สามารถขายได้ในอัตราผลตอบแทนที่ดีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้มีผู้ร่วมลงทุนทั้งเก่าและใหม่ให้ความเชื่อมั่นและให้การตอบรับที่ดีแก่กลุ่มบริษัทฯ ตลอดมา ทำให้ BC สามารถพัฒนาโครงการและเรียกเก็บค่าธรรมเนียมได้อย่างต่อเนื่อง อาจกล่าวได้ว่า ใน 3-4 ปีที่ผ่านมา BC เริ่มเป็นที่รู้จักในธุรกิจ BOS ในประเทศไทย และได้รับความสนใจและทั้งจากผู้ร่วมลงทุนและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่

1) ลูกค้าของโครงการ

- ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจะเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับกลางขึ้นไป ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่เป็นแบบ Walk-in และเป็นลักษณะกรุ๊ปทัวร์ชาวต่างชาติหรือเจ้าหน้าที่บริษัทต่างชาติที่เข้ามาทำงานและพำนักรวมถึงนักธุรกิจต่างชาติที่เข้ามาทำธุรกิจในประเทศไทย เนื่องจากโครงการทั้งหมดมีจุดเด่นที่สำคัญ คือ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้า BTS สายสุขุมวิท ได้แก่ สถานีนาana สถานีโศก และสถานีพร้อมพงษ์ ที่เป็นศูนย์กลางธุรกิจและแหล่งช้อปปิ้งของกรุงเทพฯ
- ธุรกิจศูนย์การค้า กลุ่มผู้เช่าหลักคือ ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อ ร้านกาแฟ ร้านขายผลิตภัณฑ์เสริมความงาม และมีพื้นที่เปิดโล่ง

2) ผู้ร่วมลงทุน

ร่วมลงทุนกับ BC ได้แก่ กลุ่มสถาบัน (Institutional Investors) นักลงทุนรายใหญ่ (High Net-Worth Investors) กลุ่มบริษัทของครอบครัวที่มีเงินลงทุนและต้องการร่วมลงทุน (Family Offices Investors) โดยร่วมลงทุนและรับความเสี่ยงร่วมกับ BC ในฐานะผู้ร่วมทุน (Equity Partner) ในอสังหาริมทรัพย์ตั้งแต่เริ่มพัฒนา จนพร้อมให้บริการ และคาดหวังผลตอบแทนจากการขายโครงการในอนาคต แต่ไม่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารโครงการและการตัดสินใจในกลุ่มผู้บริหาร

- 3) **ผู้ซื้อโครงการ** เป็นนักลงทุนที่ไม่ต้องการรับความเสี่ยงจากการพัฒนาและบริหารโครงการในช่วงต้นของการดำเนินงาน โดยต้องการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทันทีตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีทั้งนักลงทุนชาวไทยและนักลงทุนต่างประเทศที่แสดงความสนใจในโครงการและผู้ซื้อโครงการจาก BC อย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์การตั้งราคา

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินการเองหรือร่วมลงทุน :

- 1) **ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์** การกำหนดราคาห้องพักขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญหลายประการ ได้แก่ ฤดูกาล ราคาห้องพักของคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง สภาพเศรษฐกิจ การแข่งขันของตลาด โปรแกรมส่งเสริมการขาย ประเภทของลูกค้า ต้นทุนการดำเนินงาน หากเป็นโรงแรมที่ใช้แบรนด์ของผู้บริหารโรงแรมที่ไม่ใช่ BC ทางผู้บริหารโรงแรมจะเป็นผู้กำหนดค่าห้องพักรายวัน โดยทีมงานผู้บริหารโครงการสังหาริมทรัพย์ของ BC ในฐานะผู้บริหารจัดการสินทรัพย์จะควบคุมดูแลผู้บริหารโรงแรมให้บริหารจัดการผลประโยชน์ให้เป็นไปตามงบประมาณประจำปี
- 2) **ธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจสำนักงานให้เช่า** การกำหนดราคาเช่าและบริการพื้นที่ค้าปลีกหรือพื้นที่สำนักงาน จะพิจารณาความเหมาะสมจากราคาตลาดของอัตราราคาเช่าในบริเวณเดียวกัน สภาพเศรษฐกิจ การแข่งขันของตลาด ความต้องการของผู้เช่า ต้นทุนการดำเนินงาน และทบทวนสม่ำเสมอเมื่อมีการต่อสัญญาใหม่ โดยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้เช่าเดิมในระยะยาวและกำหนดราคาที่เหมาะสมร่วมกัน
- 3) **ธุรกิจบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์** การกำหนดราคาค่าธรรมเนียมขึ้นอยู่กับขั้นตอนของโครงการนั้นๆ ว่าอยู่ในช่วงใด ขนาดโครงการ รายละเอียดงานที่ต้องดำเนินการ จำนวนชั่วโมงบุคลากรที่ต้องใช้จริง

ธุรกิจ BOS: ราคาจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ จะต้องให้อัตราผลตอบแทนภายในของผู้ถือหุ้น (Equity Internal Rate of Return: IRR) ของแต่ละโครงการในระดับที่ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ตามแผนธุรกิจ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะและรูปแบบโครงการ สภาพเศรษฐกิจในช่วงเวลานั้น ความเป็นที่ต้องการของโครงการและการเจรจากับผู้ซื้อโครงการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจที่บริษัทดำเนินการเองหรือร่วมลงทุน

- 1) **ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์** มีทั้งการติดต่อเองโดยตรง อาทิ จากบริษัทผู้ว่าจ้างของนักธุรกิจที่มาเข้าพักในเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ผู้เข้าพักจองผ่านระบบสำรองห้องพักผ่านอินเทอร์เน็ตของโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์โดยตรง ผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือเว็บไซต์ตัวแทนจำหน่ายเช่น อโกด้า (Agoda) ตัวแทนท่องเที่ยว (Tour Agent) หรือบริษัทท่องเที่ยวที่มีเครือข่ายกับบริษัทท่องเที่ยวอื่นๆ (Tour Wholesale) เป็นต้น โดยกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่านายหน้า (Commission) ให้แก่บริษัทตัวแทนจำหน่ายเหล่านั้น
- 2) **ธุรกิจศูนย์การค้า**
 - ติดต่อโดยตรงถึงกลุ่มเป้าหมาย (Direct Marketing) BC จะประเมินสัดส่วนประเภทธุรกิจการให้บริการของผู้ให้เช่าที่จะอยู่ในศูนย์การค้า และจะจัดส่งเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดติดต่อไปยังผู้เช่าโดยตรงเพื่อนำเสนอพื้นที่ให้เช่าและอัตราราคาเช่า
 - ผู้ประกอบการมาติดต่อ BC โดยตรง เนื่องจากในอุตสาหกรรมศูนย์การค้า โดยส่วนใหญ่ผู้ประกอบการจะทราบว่า มีศูนย์การค้าแห่งใดที่อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ หากเป็นทำเลที่มีศักยภาพ เหมาะกับการขยายสาขาของผู้ประกอบการก็จะทำการขอเช่าโดยตรง โดย BC จะประเมินถึงความเหมาะสมในภาพรวมต่อไป
 - ผ่านบริษัทตัวแทนขาย โดย BC มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทตัวแทนขายชั้นนำทั่วประเทศ

- 3) ธุรกิจสำนักงานให้เช่า BC ใช้บริการนายหน้าในการนำเสนอพื้นที่ว่างให้เช่า ติดต่อโดยตรงถึงกลุ่มเป้าหมาย (Direct Marketing) ทั้งบริษัทไทยและบริษัทต่างชาติที่มาจัดตั้งหรือขยายสาขาในประเทศไทย หรือผู้ประกอบการมาติดต่อ BC โดยตรง
- 4) ธุรกิจบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ BC จะให้บริการแก่ผู้ร่วมลงทุนในโครงการของ BC และบริษัทของ BC ที่ดำเนินโครงการดังกล่าวอยู่เท่านั้น

ธุรกิจ BOS เนื่องจาก BC ดำเนินธุรกิจ BOS มาเป็นระยะเวลาหลายปีและมีโครงการในอดีตที่จำหน่ายออกไปหลายโครงการ ทำให้ชื่อ BC เป็นที่รู้จักในแวดวงนักธุรกิจด้านโรงแรม/เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ ที่ต้องการขายสินทรัพย์โครงการในราคาที่เหมาะสม บริษัทนายหน้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Broker) ในหลายๆ ครั้งจึงได้รับการติดต่อโดยตรงจากผู้ร่วมลงทุน นักลงทุนที่เป็นกลุ่มสถาบัน (Institutional Investors) นักลงทุนรายใหญ่ (High Net-Worth Investors) กลุ่มบริษัทของครอบครัวที่มีเงินลงทุน (Family Offices Investors) ทั้งรายเดิมและรายใหม่ หรือผ่านการแนะนำจาก Broker และเมื่อขายโครงการ BC อาจเจรจาเองโดยตรง หรือแต่งตั้ง Broker เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อกับผู้ซื้อเป็นหลัก

ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์

ท่ามกลางวิกฤตการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ยังคงมีอัตราการเข้าพัก (Occupancy rate) ที่สูงกว่าธุรกิจโรงแรม เนื่องจากธุรกิจโรงแรมได้รับผลกระทบโดยตรงจากการหดตัวอย่างรุนแรงของนักท่องเที่ยว แต่ธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์นั้นกลุ่มลูกค้าหลักคือ ชาวต่างชาติที่ขอใบอนุญาตทำงาน (Expatriate) ถึงแม้หลายบริษัทจะมีการเลิกจ้างพนักงาน แต่โดยภาพรวมนั้นยังถือได้ว่าเป็นธุรกิจที่ค่อนข้างมีความเสถียรท่ามกลางวิกฤตเศรษฐกิจ

จากบทความของโจนส์ แลง ลาซาลส์ เกี่ยวกับธุรกิจอพาร์ทเมนต์ เมื่อมิถุนายน 2563 ระบุว่า โดยทั่วไป จำนวนผู้เข้าพักระยะสั้นและระยะยาวในเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์โดยเฉลี่ยจะมีสัดส่วนอยู่ที่ 25/75 แต่สำหรับในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา ผู้ประกอบการค่อยๆ ปรับสัดส่วนเป็น 40/60 ในขณะที่โรงแรมส่วนใหญ่ไม่มีผู้เข้าพักระยะยาว

การเปิดประเทศเพื่อต้อนรับต่างชาติ เป็นโอกาสในการฟื้นตัวของธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ เพราะธุรกิจเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์มีจุดเด่นอยู่ที่ มีการบริการที่ครบครัน สะดวกสบาย และมีขนาดห้องที่ใหญ่สามารถพักอาศัยได้ทั้งครอบครัว แต่มีราคาเช่าต่อเดือนที่อาจจะสูงกว่าคอนโดมิเนียม แต่ไม่แพงเท่ากับโรงแรม ซึ่งสามารถตอบโจทย์ความต้องการของกลุ่มลูกค้า Long stay ได้เป็นอย่างดี

ธุรกิจโรงแรม

จากรายงานของฝ่ายวิจัยกรุงศรี ซึ่งจัดทำขึ้นเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 ภายใต้หัวข้อ “แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2565-2567” (“ฝ่ายวิจัย กรุงศรี”) ธุรกิจโรงแรมได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของ COVID-19 ที่รุนแรงอย่างมากในปี 2564 ทำให้รัฐบาลมีการควบคุมการเข้าออกประเทศอย่างเข้มงวด ส่งผลให้ช่วง 9 เดือนแรกนั้นนักท่องเที่ยวต่างชาติดลดลงถึง 98.7% จากปีก่อนหน้า เหลือเพียง 8.6 หมื่นคน โดยนักท่องเที่ยวที่มาไทยมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ สหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร เยอรมนี จีน และฝรั่งเศส ขณะที่นักท่องเที่ยวในประเทศลดลง 48.9% จากปีก่อนหน้า อยู่ที่ 27.6 ล้านทริป อัตราเข้าพักเฉลี่ยทั่วประเทศในช่วงเดียวกันปรับลดลงมาอยู่ที่ 10.0% เทียบกับ 28.5% ช่วงเดียวกันปีก่อน ด้านราคาห้องพักลดลง 20.1% YoY ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 90 บาท (-72.2% YoY) จาก 323 บาทในช่วงเดียวกันปีก่อน

ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2564 เนื่องจากการฉีดวัคซีนเริ่มครอบคลุมมากขึ้น ทางธุรกิจทยอยผ่อนคลา ยมาตรการเข้มงวด ไม่ว่าจะเป็น (1) นโยบายเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวจากประเทศที่มีความเสี่ยงต่ำ 63 ประเทศโดยไม่กักตัว (ตามเงื่อนไข) มีผล 1 พ.ย. (2) ยกเลิกเคอร์ฟิวทุกพื้นที่และกำหนดให้ 17 จังหวัด (รวมกรุงเทพฯ) เป็นพื้นที่นำร่องท่องเที่ยว ช่วง 1-30 พฤศจิกายน และขยายเป็น 33 จังหวัดช่วง 1-31 ธันวาคม และ (3) มาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวไทย (อาทิ We Travel Together-Phase 3 ตั้งแต่ 24 กันยายน 2564 - 31 มกราคม 2565 และทัวร์เที่ยวไทย ตั้งแต่ 8 ตุลาคม 2564 - 31 มกราคม 2565) แต่ถึงแม้นโยบายการท่องเที่ยวในประเทศจะผ่อนคลายขึ้น แต่การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังคงมีอยู่ ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงระมัดระวังเรื่องการเดินทาง ประกอบกับนโยบายด้านท่องเที่ยว ของประเทศอื่นๆที่ยังไม่ผ่อนคลายเต็มที่ ทำให้ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มซบเซาต่อเนื่อง คาดทั้งปี 2564 จำนวนนักท่องเที่ยว ต่างชาติจะอยู่ที่ 3.5 แสนคน (-94.8%) ขณะที่นักท่องเที่ยวในประเทศเดินทาง 52 ล้านทริป (-42.5%) ส่งผลให้อัตรา เข้าพักเฉลี่ยอยู่ที่ 14.0% (ปี 2563 อยู่ที่ 29.5%)

อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงแรมมีโอกาสฟื้นตัวจากการฉีดวัคซีนที่ทั่วถึงมากขึ้น ประกอบกับมาตรการการเดินทางเข้า ประเทศที่ผ่อนคลาย ฝ่ายวิจัย กรุงศรี คาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะมีจำนวน 7.5 ล้านคนในปี 2565 ด้านอัตราเข้าพักเฉลี่ย จะทยอยเพิ่มขึ้นต่อเนื่องโดยอยู่ที่ 35% ในปี 2565 และโรงแรมในพื้นที่ท่องเที่ยวหลัก (กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต) คาดการณ์ รายได้ทยอยฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2565 โดยอัตราเข้าพักเฉลี่ยมีโอกาสสูงถึง 60% ในปี 2567

สำหรับแนวโน้มการท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวในประเทศ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล หรือ ซีเอ็มเอ็มยู (CMMU) เปิดเผยว่า จากผลสำรวจของกลุ่มคนรุ่นใหม่ 71% และกลุ่มครอบครัว 92% ต้องการท่องเที่ยว ในประเทศก่อน และการท่องเที่ยวประเภทธรรมชาติจะได้รับความนิยมสูงสุด นอกจากนี้ ยังพบว่าจังหวัดที่จะได้รับ ความนิยมสูงสุด 3 จังหวัดแรกในกลุ่มคนรุ่นใหม่ ได้แก่ เชียงใหม่ ภูเก็ต ชลบุรี และในกลุ่มครอบครัว ได้แก่ เชียงใหม่ ประจวบคีรีขันธ์ ชลบุรี

คู่แข่งของ BC คือเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์และโรงแรมระดับกลางที่ตั้งอยู่ใกล้โครงการของ BC ตามพื้นที่ศูนย์กลาง เศรษฐกิจของกรุงเทพฯ ตัวอย่างคู่แข่งของกลุ่มโรงแรมชิพาคินส์บนถนนสุขุมวิท ได้แก่ Aloft Bangkok, Holiday Inn Express และโรงแรม Midscale ระดับ 3 ดาว ที่ตั้งอยู่ใน ช.สุขุมวิท 8, 11, 16 เป็นต้น สำหรับคู่แข่งโรงแรมไอคิวด์ เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24 ได้แก่ Hilton Sukhumvit, BKK Home 24 Boutique Hotel เป็นต้น

ธุรกิจศูนย์การค้า

จากรายงานของฝ่ายวิจัย กรุงศรี พบว่าในช่วงครึ่งปีแรกของ 2564 นั้น พื้นที่ค้าปลีกสะสมอยู่ที่ 6.52 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้น 1.7% จากปีก่อนหน้า และถึงแม้จะยังคงมีผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 แต่ทางด้าน ความต้องการเช่าพื้นที่ค้าปลีก (Occupied space) อยู่ที่ 6.1 ล้านตารางเมตร ซึ่งเพิ่มขึ้น 0.2% จากปีก่อนหน้า และยังคง มีพื้นที่ค้าปลีกใหม่ เปิดให้บริการอยู่ที่ 83,000 ตารางเมตร ซึ่งอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันในรอบหลายปีที่ ผ่านมา ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy rate) เฉลี่ยรวมอยู่ในระดับที่ 94.4% ลดลงจาก 95.8% ในช่วงเดียวกัน ปี 2563 ทำให้ผู้ประกอบการใช้กลยุทธ์ลดราคาเพื่อรักษารฐานผู้เช่าและร้านค้า

ส่วนครึ่งปีหลัง คาดว่าธุรกิจยังคงถูกกดดันจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประกอบกับกับเศรษฐกิจไทยฟื้น ตัวได้ช้า ทำให้ภาคธุรกิจบางส่วนยังคงชะลอการขยายกิจการหรือลดการเช่าพื้นที่ ส่งผลให้พื้นที่ค้าปลีกใหม่เปิดให้บริการ เพียง 17,000 ตารางเมตร และคาดว่าทั้งปี 2564 ความต้องการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มหดตัว 2.5% ขณะที่ผู้ประกอบการยังคง เดินหน้าพัฒนาโครงการพื้นที่ค้าปลีกใหม่ตามแผนธุรกิจที่วางไว้ แม้อาจจะมียางโครงการที่ต้องเลื่อนกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ ออกไปจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน จึงคาดว่าจะมีพื้นที่ค้าปลีกให้เช่าทั้งหมดอยู่ที่ 6.53 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้น 1.6%

ทางด้านคอมมูนิตี้ออลล์ จากรายงานของฝ่ายวิจัย กรุงศรี คาดว่ารายได้มีแนวโน้มทรงตัว โดยพื้นที่ให้เช่าน่าจะ เพิ่มขึ้นเนื่องจากเป็นพื้นที่ค้าปลีกขนาดเล็กใช้เงินลงทุนไม่สูงมาก และหาทำเลเพื่อพัฒนาโครงการได้ง่าย ขณะที่ความต้องการ เช่าพื้นที่มีแนวโน้มขยายตัวในระดับต่ำ จากกำลังซื้อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายได้ระดับกลาง-ล่างยังต้องอาศัยระยะเวลา ในการฟื้นตัว จึงกระทบยอดขายของผู้เช่า ทำให้ค่าเช่าพื้นที่อาจปรับขึ้นได้ยาก

คู่แข่งของ BC คือ ศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า บริเวณสุขุมวิท พระโขนงและใกล้เคียง เช่น K-Village, A Square, Gateway Ekkamai, Habito Mall, สวนเพลินมาร์เก็ต

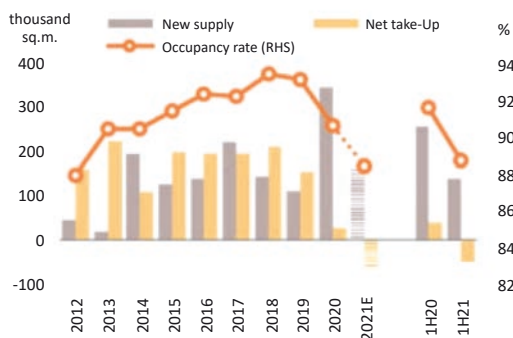
ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

การแพร่ระบาดของ Covid-19 ยังคงส่งผลกระทบต่อธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าอย่างต่อเนื่องยาวนานตั้งแต่ปลายปี 2563 ประกอบกับเศรษฐกิจประเทศไทยที่ได้รับผลกระทบอย่างหนัก และสามารถฟื้นตัวได้ช้า ทำให้ภาคธุรกิจเกิดการชะลอตัวในการขยายกิจการ มีการลดพื้นที่เช่า ตลอดจนไปถึงมีการปิดกิจการในบางส่วน ผู้ให้เช่าพื้นที่อาคารสำนักงานส่วนใหญ่ จึงต้องปรับลดอัตราค่าเช่าลง เพื่อจูงใจให้ผู้เช่ายังคงใช้บริการอยู่

จากข้อมูลของฝ่ายวิจัย กรุงศรี เปิดเผยว่าช่วงครึ่งปีหลัง การเพิ่มขึ้นของอาคารสำนักงานให้เช่าใหม่ยังคงมีต่อเนื่อง ขณะที่ความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานยังคงซบเซา ส่งผลให้ทั้งปี 2564 อัตราการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มลดลงอยู่ที่ระดับ 88% เทียบกับ 91% ในปี 2563 ด้านอัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน Grade A ค่อนข้างทรงตัว เนื่องจากยังเป็นที่ต้องการของผู้เช่าโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่เติบโตต่อเนื่อง ท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 อาทิ ธุรกิจด้านแพลตฟอร์ม เทคโนโลยีและอี-คอมเมิร์ซ อัตราค่าเช่าโดยรวมจึงไม่ปรับลดมาก ขณะที่อัตราค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน Grade B อาจปรับลดลงในปี 2564 เนื่องจากผู้เช่าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการรายกลาง-เล็ก ที่ได้รับผลกระทบด้านรายได้ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563

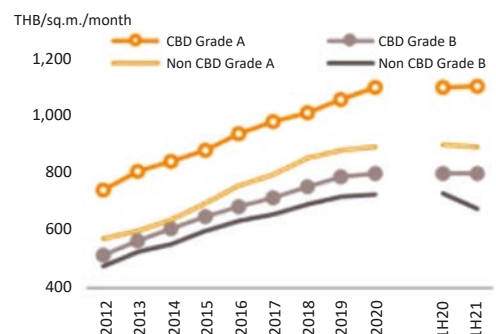
ทางด้านความต้องการเช่าพื้นที่สำนักงานสะสมหดตัวเพียง 0.6% จากปีก่อนหน้า อยู่ที่ 8.3 ล้านตารางเมตร ขณะที่อาคารสำนักงานให้เช่าสะสมเพิ่มขึ้น 2.5% จากปีก่อนหน้า อยู่ที่ 9.4 ล้านตารางเมตร ทำให้ Occupancy rate อยู่ที่ 88.7% ลดลงจาก 91.6% ในช่วงเดียวกันของปี 2563

Figure 1: Existing and New Supply



Source: CBRE Research, Krungsri Research

Figure 2: Rental Rates of Office by Area & Grade



Source: CBRE Research, Krungsri Research

ในปี 2563 มีสำนักงานอาคารพื้นที่ให้เช่าหลายแห่งทยอยสร้างเสร็จตามกำหนดเดิม ได้แก่

- “เดอะ ปาร์ค” เป็นโครงการมิกซ์-ยูส โดย บริษัท ทีซีซี แอสเสท (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งอยู่บริเวณห้วยมถ.พระราม 4 ติดกับ ถ.รัชดาภิเษก ติดกับศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ตรงข้ามอาคารสำนักงาน FYI Center
- “รสา หู” เป็นโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า โดย บริษัท รสา ทาวเวอร์ จำกัด ตั้งอยู่บริเวณถนนเพชรบุรี ใกล้กับรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT สถานีเพชรบุรี และอาคาร Singha Complex
- “สยาม สแควป” เป็นโครงการมิกซ์-ยูส โดย สำนักงานจัดการทรัพย์สินจุฬาลงกรณ์ ตั้งอยู่บริเวณถนนพญาไท ใกล้กับรถไฟฟ้า BTS สถานีสยาม และสนามกีฬาแห่งชาติ
- “โครนอส ทาวเวอร์ สาทร” เป็นโครงการอาคารสำนักงานให้เช่า โดย บริษัท ไพบูลย์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ตั้งอยู่บริเวณถนนสาทร ใกล้กับรถไฟฟ้า MRT สถานีลุมพินี

และยังคงมีอาคารสำนักงานให้เช่าอีกหลายโปรเจกต์ที่กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และจะแล้วเสร็จในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ได้แก่

- “เดอะ ยูนิคอร์น” เป็นโครงการมิกซ์-ยูส โดย บริษัท ยูนิตี้ จำกัด ตั้งอยู่บริเวณถนนพญาไท เชื่อมต่อโดยตรงถึงรถไฟฟ้า BTS สถานีพญาไท
- “วัน แบงค็อก” เป็นโครงการมิกซ์-ยูส โดย บริษัท ทีซีซี แอสเสท (ประเทศไทย) จำกัดและเพรเซอร์ เซ็นเตอร์พ้อยท์ ถ.พระราม 4

แนวโน้มธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า มีโอกาสในการปรับตัวดีขึ้น ตามภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นฟู ประกอบกับการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ จะช่วยหนุนให้ผู้ประกอบการลงทุนปรับปรุงอาคารสำนักงานให้เช่าในพื้นที่ CBD และ Non-CBD เพิ่มขึ้น โดยความต้องการเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นจะมาจากกลุ่มธุรกิจภาคบริการ การค้าและกลุ่มเทคโนโลยี

ฝ่ายวิจัย กรุงศรี คาดว่าปี 2565-2567 พื้นที่สำนักงานที่มีกำหนดแล้วเสร็จจะอยู่ที่ 8 แสนตารางเมตร เพิ่มขึ้น 2.6% ต่อปี เมื่อเทียบกับความต้องการเช่าสำนักงานอาคารที่พื้นที่ตัวได้ต่ำกว่า ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลงสู่ระดับเฉลี่ย 86% โดยแนวโน้มดังกล่าวอาจส่งผลให้มีการชะลอตัวของการเพิ่มขึ้นของค่าเช่า เนื่องจากผู้เช่ามีอำนาจต่อรองมากขึ้นจากตัวเลือกพื้นที่อาคารสำนักงานที่เพิ่มขึ้น

คู่แข่งของ BC คือ อาคารสำนักงานเกรด A และเกรด B ที่ตั้งอยู่นอกศูนย์กลางธุรกิจแต่อยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าและสิ่งอำนวยความสะดวก โดยอาคารสำนักงานคู่แข่งที่เพิ่งแล้วเสร็จและเปิดให้บริการในบริเวณใกล้เคียงคือ “ทีวัน” บริเวณแยกถนนสุขุมวิทและ ซ.สุขุมวิท 40

ธุรกิจบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ จะต้องมีการบริหารจัดการตั้งแต่แรกเริ่มวางแผนไปจนโครงการก่อสร้างเสร็จ รวมไปถึงการบริหารจัดการภายหลังการเปิดให้บริการไปแล้ว ซึ่งงานในแต่ละช่วงของโครงการจะมีรายละเอียดที่แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นในด้านกฎหมาย การก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบคุณภาพ การบำรุงรักษา การบริหารจัดการด้านการเงิน เป็นต้น ทำให้การบริหารจัดการโครงการต้องใช้ทีมงานที่มีความพร้อม มีความรู้และมีประสบการณ์ ใน 4-5 ปีที่ผ่านมา จำนวนโครงการอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอัตราที่สูง ธุรกิจบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์จึงเติบโตไปพร้อมกัน ปัจจุบัน มีบริษัทผู้ให้บริการรับบริหารโครงการทั้งบริษัทไทยและบริษัทที่เป็นแบรนด์ต่างประเทศ ซึ่งให้บริการครอบคลุมการดูแลก่อนการก่อสร้าง การก่อสร้างจนแล้วเสร็จ การรับ-ส่งมอบอาคาร การตรวจสอบและแก้ไขจุดบกพร่อง การบริหารการจัดซื้อจัดจ้างและควบคุมผู้รับเหมาช่วงด้านต่างๆ การวางแผนงานด้านการบำรุงรักษา การดูแลจัดทำเอกสารด้านการบริหารจัดการ การบริหารจัดการต้นทุนด้านการปฏิบัติการ การปรับปรุงอาคาร การบริหารจัดการด้านการเงิน และการบริหารจัดการผู้เช่า

ธุรกิจ BOS

ในประเทศไทย ยังไม่มีบริษัทใดที่วางเป้าหมายทางธุรกิจ BOS เหมือน BC โดยส่วนใหญ่บริษัทที่ขายโครงการอสังหาริมทรัพย์ออกไป จะเป็นการขายเพื่อระดมทุนจากกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate Investment Trust: REIT) ของกลุ่มบริษัทในเครือโรงแรมและศูนย์การค้า เช่น กลุ่มดุสิต กลุ่มเอราวัณ กลุ่มเซ็นทรัล เป็นต้น

BC ยังไม่พบบริษัทคู่แข่งทางตรงในธุรกิจ BOS ในประเทศไทยที่ประกอบธุรกิจเหมือน BC สำหรับคู่แข่งที่มีลักษณะการทำธุรกิจที่ใกล้เคียงได้แก่ Private Equity Fund ของ SC Capital Partners Group ซึ่งเน้นการลงทุนในทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ในภูมิภาคเอเชีย โดยซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่สร้างเสร็จแล้วแล้วมาปรับปรุงพัฒนาต่อ ซึ่งจะแตกต่างจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ BC ที่นิยมลงทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ตั้งแต่ก่อสร้าง เนื่องจากจะใช้เงินทุนที่น้อยกว่าและสามารถควบคุมพื้นที่ใช้สอยให้สามารถสร้างรายได้สูงสุดได้

สำหรับคู่แข่งทางอ้อม ได้แก่ กลุ่มเอราวัณ กลุ่มเซ็นทรัล หรือกลุ่มดุสิต ที่จัดหาที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการและระดมทุนจาก REIT

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

I. **การจัดหาที่ดิน :** บริษัทฯ มีช่องทางในการจัดหาที่ดินหลายทางเพื่อช่วยจัดหาที่ดินที่น่าสนใจ หรือช่วยประสานงานติดต่อกับเจ้าของที่ดิน โดยมีทั้งการซื้อกรรมสิทธิ์ในที่ดินหรือทำสัญญาเช่าระยะยาวในที่ดินนั้นดังนี้

- ฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัทจัดหาที่ดินเอง จากการสำรวจและติดต่อไปยังเจ้าของที่ดินโดยตรง
- บริษัทนายหน้าค้าที่ดินชั้นนำ เช่น JLL, CBRE, Colliers International, Knight Frank
- บุคคลที่เป็นนายหน้าค้าที่ดิน

กลุ่มบริษัทฯ มีการศึกษาและเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับราคาที่ดินอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถประเมินและวางแผนการซื้อที่ดินได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพิงการจัดหาที่ดินจากกลุ่มใดเป็นหลัก

II. **การจัดหาเงินลงทุนและผู้ร่วมทุน :** กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการจัดหาแหล่งเงินลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการที่กำลังจะพัฒนาจะมีเงินลงทุนเพียงพอตามแผนธุรกิจ โดยแหล่งเงินทุนของ บริษัทฯ มาจาก 2 แหล่ง ได้แก่ (1) เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ และ (2) เงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ และเงินทุนจากผู้ร่วมทุน

III. การจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้างและการจัดหาวัสดุก่อสร้าง

ในการคัดเลือกผู้รับเหมาหลัก บริษัทฯ จะประเมินคุณสมบัติเบื้องต้น โดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานรับเหมาก่อสร้าง ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือในแวดวงรับเหมาก่อสร้าง มาตรฐานการก่อสร้าง เทคนิคและขั้นตอนการก่อสร้าง ตลอดจนศักยภาพทางการเงินของผู้รับเหมา ซึ่งหลังจาก บริษัทฯ ได้ร่างแบบก่อสร้างและกำหนดคุณสมบัติด้านเทคนิคเบื้องต้นแล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะมีการว่าจ้างที่ปรึกษา Quantity Surveyor เพื่อกำหนดคุณสมบัติของงานก่อสร้าง ทั้งด้านเทคนิคและด้านราคาในรายละเอียด และเปิดการประมูล โดยให้บริษัทผู้รับเหมาน้อย 3 รายเสนอข้อเสนอด้านเทคนิคและข้อเสนอด้านราคา รวมถึงตารางเวลาที่คาดว่าจะใช้มายังกลุ่มบริษัทฯ เพื่อคัดเลือก กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปรียบเทียบข้อเสนอด้านเทคนิคและราคาของผู้รับเหมาแต่ละราย และเลือกผู้รับเหมาที่เสนอราคาที่อยู่ในงบประมาณการลงทุน รวมถึงใช้ระยะเวลาก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงานตกแต่งภายใน กลุ่มบริษัทฯ มีขั้นตอนในการจัดหาผู้ตกแต่งภายในในลักษณะเดียวกัน วัสดุก่อสร้าง งานระบบ รวมถึงอุปกรณ์ต่างๆ เช่น เครื่องปรับอากาศ บริษัทฯ หรือผู้รับเหมาหลักจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดหา ขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองที่ดีที่สุด ในปัจจุบัน วัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่างๆ จัดหาจากภายในประเทศ โดยผู้รับเหมาหลัก

IV. การจัดหาผู้บริหารงานโครงการอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ บริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการสินทรัพย์ของทุกโครงการ ซึ่งรวมงานสนับสนุน (Back Office) เช่น ด้านบัญชี การเงิน ภาษีอากร การขออนุญาต การพัฒนาโครงการ การบริหารจัดการผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ

สำหรับส่วนงานโรงแรม / งานบริการหลักของโครงการ (Front Office) บริษัทฯ จะพิจารณาการบริหารจัดการเอง หรือว่าจ้างบริษัทเครือโรงแรมที่มีชื่อเสียง (Hotel Chain) เพื่อบริหารโครงการให้ผลประกอบการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ในส่วนการเลือกบริษัทบริหารจัดการโรงแรม บริษัทฯ จะเลือกบริษัทที่มีประวัติการดำเนินงานที่ดีแบรนด์เป็นที่รู้จักสำหรับประเภทอสังหาริมทรัพย์นั้นๆ ในส่วนของโรงแรมที่บริหารจัดการเอง บริษัทฯ อาจพิจารณาใช้แบรนด์ของตนเองชื่อ เจอร์นี่ฮับ (Journeyhub) และ โจนโ (Jono) หรือ แบรินด์ที่ทาง บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์แฟรนไชส์ ได้แก่ Oakwood Hotel สำหรับการบริหารพื้นที่ศูนย์การค้าและสำนักงานให้เช่า บริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานเอง โดยมีทีมงานที่มีประสบการณ์

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของทรัพย์สินถาวรที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของทรัพย์สินถาวรที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจบริษัทฯ มีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

4.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<u>งบการเงินรวม</u> ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,597.8	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมธนาคาร มูลค่าตามบัญชี 2,999 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	892.6	เป็นเจ้าของ	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	543.5	เป็นเจ้าของ	
อุปกรณ์	9.7	เป็นเจ้าของ	
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ดำเนินงาน	106.5	เป็นเจ้าของ	-
ยานพาหนะ	1.3	เป็นเจ้าของ	
รวมทั้งหมด	3,151.4		

4.1.1 ที่ดิน

รายละเอียด สินทรัพย์	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BSA	ตำบลคลองตัน อำเภอคลองเตย จังหวัดกรุงเทพฯ	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Oakwood 24	437.2	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BPTS3	ตำบลป่าตอง อำเภอกระบี่ จังหวัดภูเก็ต	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	OWJH Phuket	92.2	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BPK2	ตำบลป่าตอง อำเภอกระบี่ จังหวัดภูเก็ต	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Villa 1	19.7	-
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BPK3	ตำบลป่าตอง อำเภอกระบี่ จังหวัดภูเก็ต	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Villa 2	18.6	-

รายละเอียด สินทรัพย์	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ชื่อโครงการ	มูลค่าตาม บัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BMT2	ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	OWJH Pattaya	40.7	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BCMN1	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Novotel Chiang Mai Nimman JH	135.4	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BCMN2	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Nimman 2	82.9	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BCMN3	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Nimman 3	160.0	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BBS16-2	แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Sukhumvit 16-2	95.0	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BKML1	แขวงกมลา เขตกระทุ่ม ภูเก็ต	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	กมลา 1	63.5	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BKML2	แขวงกมลา เขตกระทุ่ม ภูเก็ต	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	กมลา 2	78.9	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
ที่ดินที่ตั้งโครงการ	BBS36	แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	Sukhumvit 36	373.7	ติดจำนองกับ สถาบันการเงิน
รวมมูลค่าที่ดิน					1,597.8	

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

รายละเอียดสินทรัพย์	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
อาคารโรงแรมโอเคอู๊ดเรสซิเดนซ์ สุขุมวิท24	BSA	แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	182.5
อาคารโรงแรมโอเคอู๊ด โฮเทล เจอร์นีฮับ ภูเก็ต	BPTS3	ตำบลป่าตอง อำเภอกระทุ้ง จังหวัดภูเก็ต	เจ้าของกรรมสิทธิ์	289.6
อาคารวิลล่า 1	BPK2	ตำบลป่าตอง อำเภอกระทุ้ง จังหวัดภูเก็ต	เจ้าของกรรมสิทธิ์	13.4
อาคารวิลล่า 2	BPK3	ตำบลป่าตอง อำเภอกระทุ้ง จังหวัดภูเก็ต	เจ้าของกรรมสิทธิ์	12.7
อาคารโรงแรมโอเคอู๊ด โฮเทล เจอร์นีฮับ พัทยา	BMT2	ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของกรรมสิทธิ์	87.4
อาคารโรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ	BCMN1	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	307.0
รวมมูลค่าอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร				892.6

4.1.3 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

รายละเอียดสินทรัพย์	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
อาคารโรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ	BCMN 1	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	0.1
อาคารโรงแรมนิมมาน ทุ	BCMN 2	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	70.9
อาคารโรงแรมนิมมาน ตรี	BCMN3	ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	8.5
ค่าออกแบบโครงการ สุขุมวิท 16-2	BBS16-2	แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	102.7
ค่าออกแบบโครงการ สุขุมวิท 36	BBS36	แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	274.2
โครงการกมลา 1	BKML1	แขวงกมลา เขตกระทุ้ง ภูเก็ต	เจ้าของกรรมสิทธิ์	58.3
โครงการกมลา 2	BKML2	แขวงกมลา เขตกระทุ้ง ภูเก็ต	เจ้าของกรรมสิทธิ์	24.3
โครงการสุขุมวิท 5	BBS5	แขวงคลองเคเหือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร	เจ้าของกรรมสิทธิ์	4.5
รวมมูลค่าสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง				543.5

4.1.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่	พื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
Summer Point	BPKN3	แขวงพระโขนง ฝั่งเหนือ เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพฯ	4075	595 ตร.ว.	ผู้เช่าระยะยาว 30 ปี	เพื่อเปิดให้บริการในลักษณะของโครงการมิกซ์ยูส	362.4
Charoenkrung	Boutique Charoenkrung	แขวงวัดพระยาไกร (บ้านทวาย) เขตบางคอแหลม จังหวัดกรุงเทพฯ	1672	1 ไร่ 75 ตร.ว.	ผู้เช่าระยะยาว 30 ปี	เพื่อพัฒนาโครงการในอนาคต	29.5
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							391.9

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

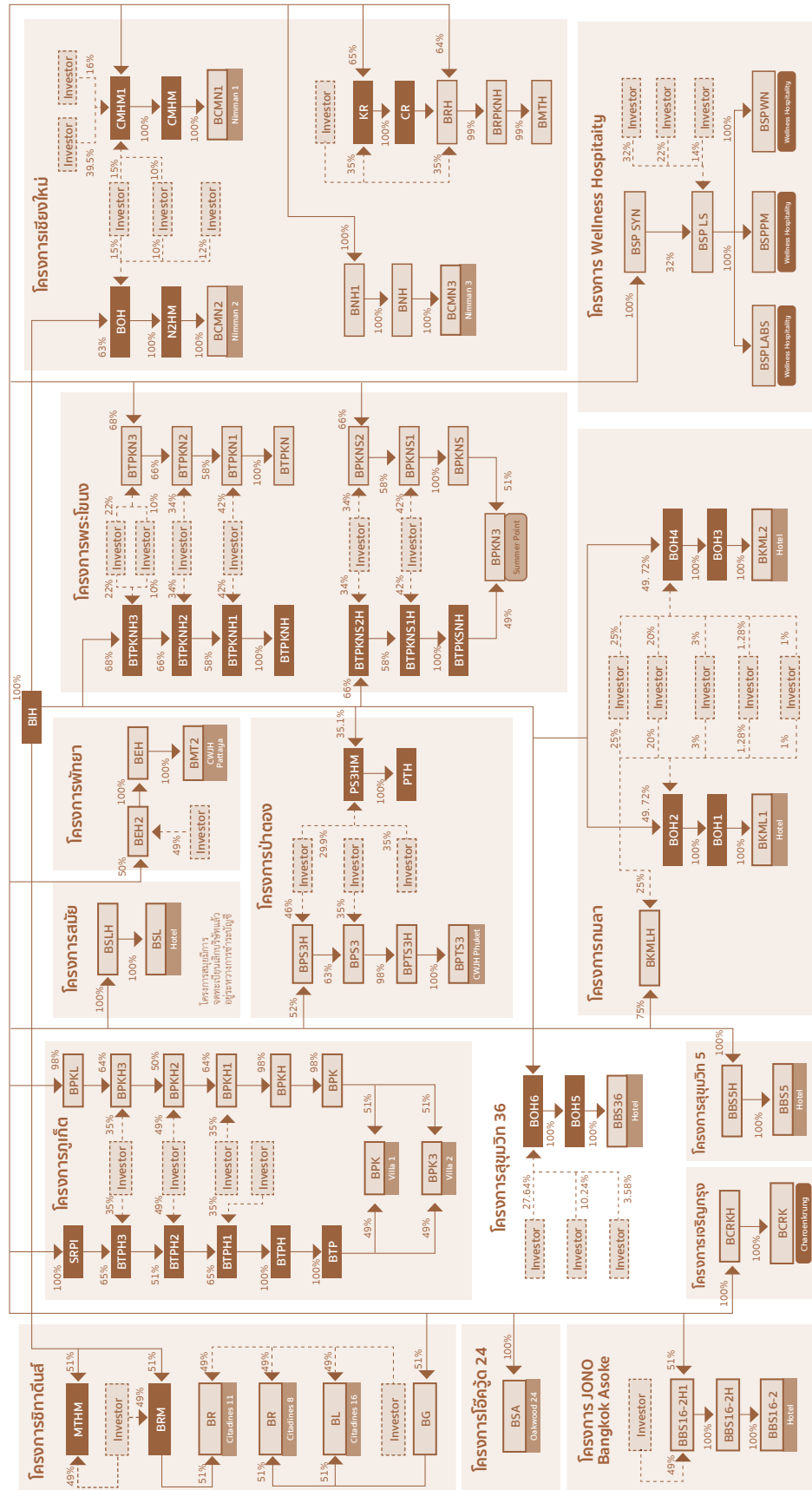
-ไม่มี-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) ข้อมูลแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

BOUTIQUE



- บริษัทฯ จะดำเนินการเลิกกิจการของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่ขายและโครงการที่จะไม่ลงทุนต่อภายในกรอบเวลาดังนี้
- ภายในปี 2566 สำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับโครงการศูนย์การค้า เรมือลัส สุขุมวิท 47 ซึ่งได้แก่ KR, CP, BRH, BRPKNH และ BMTH
 - ภายในปี 2566 สำหรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับโครงการศูนย์การค้าเมมโมเรียลและโครงการสำนักงานให้เช่าซัมเมอร์ฮับ ซึ่งได้แก่ BTPKNH, BTPKNH1, BTPKNH2, BTPKNH3, BTPKN, BTPKN1, BTPKN2, BTPKN3
 - มีนักลงทุนเข้าลงทุนเพิ่มในโครงการ Wellness Hospitality จำนวน 3 ราย โดยลงทุนผ่าน BSP LS
- บริษัทฯ ได้ดำเนินการขาย BA จากโครงการชีวิตดีส์ ให้แก่กลุ่มบริษัท ภิรัช บุรี จำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564

หมายเหตุ

- บริษัทที่จัดตั้งในประเทศไทย
- บริษัทที่จัดตั้งในต่างประเทศ
- บุคคล/บริษัทผู้ร่วมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับ BC
- ธุรกิจโรงแรม
- ธุรกิจอื่นๆ ที่ไม่โรงแรม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาโครงการภายใต้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมเพื่อประสิทธิภาพในการจัดหา ผู้ร่วมลงทุน สำหรับการสนับสนุนแหล่งเงินทุนในการพัฒนาโครงการ และเพื่อประสิทธิภาพในการจำหน่ายโครงการให้แก่ผู้ซื้อโครงการภายหลังการพัฒนาโครงการแล้วเสร็จ โดยบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมจะเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ขณะที่บริษัทฯ จะดำเนินการศึกษาทำเลที่มีศักยภาพ พัฒนาแนวคิดและรูปแบบโครงการที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับทำเลนั้นๆ (Highest and Best Use of Land) จัดทำผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Financial Feasibility Study) จัดหาผู้ร่วมทุนเพื่อให้การสนับสนุน แหล่งเงินทุนสำหรับพัฒนาโครงการ ควบคุมดูแลต้นทุนและระยะเวลาการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ บริหารจัดการโครงการภายหลังการก่อสร้างแล้วเสร็จ และจัดหาผู้ซื้อโครงการที่จะเข้าซื้อโครงการจากกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเรียกเก็บค่าดำเนินการต่างๆ จากผู้ร่วมลงทุนและบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ดำเนินโครงการ ในอัตราที่กำหนดไว้ ดังที่ได้กล่าวไปข้างต้น

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินการจัดตั้งกลุ่มบริษัทย่อย/บริษัทร่วมเพื่อร่วมลงทุนกับผู้ร่วมลงทุนที่สนใจในโครงการ แต่ละโครงการ โครงสร้างการถือหุ้นหลายระดับจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาผู้ร่วมลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาร่วมลงทุนได้ รวมถึงทำให้บริษัทฯ มีอำนาจเบ็ดเสร็จในการบริหารและจัดการทรัพย์สินตลอดสายการลงทุน ตลอดจนมีสิทธิตัดสินใจขายโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

นอกจากนี้ เนื่องจากผู้ร่วมลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนใจลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการโครงการ ดังนั้น การจัดโครงสร้างแบบการถือหุ้นในหลายระดับที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ เข้าถือหุ้นในแต่ละระดับอย่างน้อยร้อยละ 51 จึงเป็นการตอบสนองความต้องการส่วนนี้ของผู้ร่วมลงทุน ซึ่งโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวได้มีการทำสัญญาตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน การจัดโครงสร้างแบบการถือหุ้นในหลายระดับช่วยให้ บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมและบริหารจัดการโครงการนั้นอย่างเต็มที่ แม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในโครงการนั้นๆ ต่ำกว่าร้อยละ 51 นอกจากนี้ โครงสร้างดังกล่าวยังช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ บริหารการขายโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากกรณีที่มีผู้ร่วมลงทุนหลายรายลงทุนในโครงการเดียวกัน หากผู้ร่วมลงทุนรายหนึ่งตัดสินใจไม่ขายทรัพย์สิน อาจเพิ่มความยุ่งยากในกระบวนการขายหรืออาจทำให้ไม่สามารถขายโครงการได้ ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจำนวนมาก

ก) เพื่อประสิทธิภาพในการจัดหาผู้ร่วมทุนสำหรับการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการโดยผู้ร่วมทุนแต่ละกลุ่มมีความประสงค์จะเข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมที่ได้จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อลดภาระในการตรวจสอบข้อมูล (Due Diligence) และ/หรือ ลดความเสี่ยงจากภาระผูกพันต่างๆ ของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว และ

ข) เพื่อประสิทธิภาพในการจำหน่ายโครงการให้แก่ผู้ซื้อโครงการภายหลังการพัฒนาโครงการแล้วเสร็จ โดยผู้ซื้อโครงการสามารถเข้าซื้อหุ้นหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในโครงการอสังหาริมทรัพย์ได้โดยตรง

ตัวย่อโครงสร้างบริษัท

ลำดับ	ตัวย่อ	ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า
1	BB	Boutique Boulevard Ltd.
2	BBS16-2	Boutique Bangkok Sukhumvit 16 – 2 Ltd.
3	BBS16-2H	Boutique Bangkok Sukhumvit 16-2 Holdings Ltd.
4	BBS16-2H1	Boutique Bangkok Sukhumvit 16-2 Holdings 1 Ltd.
5	BBS36	Boutique Bangkok Sukhumvit 36 Ltd.
6	BBS36H	Boutique Bangkok Sukhumvit 36 Holdings Ltd.
7	BBS5	Boutique Bangkok Sukhumvit 5 Ltd.
8	BBS5H	Boutique Bangkok Sukhumvit 5 Holdings Ltd.
9	BCMNI	Boutique Chiang Mai Nimman 1 Ltd.
10	BCMNI2	Boutique Chiang Mai Nimman 2 Ltd.
11	BCMNI3	Boutique Chiang Mai Nimman 3 Ltd.
12	BCRK	Boutique Charoenkrung Ltd.
13	BCRKH	Boutique Charoenkrung Holdings Ltd.
14	BEH	Boutique Eco Holdings Ltd.
15	BEH2	Boutique Eco Holdings 2 Ltd.
16	BG	Boutique Group Ltd.
17	BIH	Boutique International Holdings Ltd.
18	BKML1	Boutique Kamala 1 Ltd.
19	BKML2	Boutique Kamala 2 Ltd.
20	BKMLH	Boutique Kamala Holdings Ltd.
21	BL	Boutique Land Ltd.
22	BMT2	Boutique Mid Tier 2 Ltd.
23	BMTH	Boutique MT Holdings Ltd.
24	BNH	Boutique Nimman Holdings Ltd.
25	BNH1	Boutique Nimman Holdings 1 Ltd.
26	BOH	Boutique Offshore Holdings Limited
27	BOH1	Boutique Overseas Holdings 1 Limited

ลำดับ	ตัวย่อ	ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า
28	BOH2	Boutique Overseas Holdings 2 Limited
29	BOH2	Boutique Overseas Holdings 2 Limited
30	BOUTIQUE หรือ BC	Boutique Corporation PCL
31	BPK	Boutique Phuket Ltd.
32	BPK2	Boutique Phuket 2 Ltd.
33	BPK3	Boutique Phuket 3 Ltd.
34	BPKH	Boutique Phuket Holdings Ltd.
45	BPKH1	Boutique Phuket Holdings 1 Ltd.
36	BPKH2	Boutique Phuket Holdings 2 Ltd.
37	BPKH3	Boutique Phuket Holdings 3 Ltd.
38	BPKL	Boutique Phuket Land Ltd.
39	BPKN3	Boutique Prakhanong 3 Ltd.
40	BPS3	Boutique PS3 Ltd.
41	BPS3H	Boutique PS3 Holdings Ltd.
42	BPTS3	Boutique Patong Sai 3 Ltd.
43	BPTS3H	Boutique Patong Sai 3 Holdings Ltd.
44	BR	Boutique Realty Ltd.
45	BRH	Boutique Retail Holdings Ltd.
46	BRPKNH	Boutique Retail PKN Holdings Ltd.
47	BSA	Boutique Serviced Apartments Ltd.
48	BSL	Boutique Samui Lamai Ltd.
49	BSLH	Boutique Samui Lamai Holdings Ltd.
50	BSPLABS	Bespoke Labs Ltd.
51	BSPLS	Bespoke Life Science Ltd.
52	BSPPM	Bespoke Pharma Ltd.
53	BSPSYN	Bespoke Synergies Ltd.
54	BSPWN	Bespoke Wellness Ltd.

ลำดับ	ตัวย่อ	ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า
55	BTP	BT Phuket Ltd.
56	BTPH	BT Phuket Holdings Ltd.
57	BTPH1	BT Phuket Holdings 1 Ltd.
58	BTPH2	BT Phuket Holdings 2 Ltd.
59	BTPH3	BT Phuket Holdings 3 Ltd.
60	BTPKN	Boutique PKN Ltd.
61	BTPKN1	Boutique PKN 1 Ltd.
62	BTPKN2	Boutique PKN 2 Ltd.
63	BTPKN3	Boutique PKN 3 Ltd.
64	BTPKNH	BT PKN Holdings Limited
65	BTPKNH1	BT PKN Holdings 1 Limited
66	BTPKNH2	BT PKN Holdings 2 Limited
67	BTPKNH3	BT PKN Holdings 3 Limited
68	BTPKNS	Boutique PKNS Ltd.
69	BTPKNS1	Boutique PKNS 1 Ltd.
70	BTPKNS1H	BT PKNS1 Holdings Limited
71	BTPKNS2	Boutique PKNS 2 Ltd.
72	BTPKNS2H	BT PKNS2 Holdings Limited
72	BTPKNSH	BT PKNS Holdings Limited
74	CMHM	Chiang Mai Holdings Mauritius Limited
75	CMHM1	Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Limited.
76	CMHM2	Chiang Mai Holdings Mauritius 2 Limited.
77	MTHM	Mid Tier Holding Mauritius Ltd..
78	N2HM	Nimman 2 Holdings Mauritius Limited
79	PS3HM	PS3 Holdings Mauritius Limited
80	PTH	Patong Hotel Pte. Ltd.
81	SRPI	Square Root Phuket Inv

(2) ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

บริษัทย่อย - Subsidiaries

1) บริษัท บูติก กรุ๊ป จำกัด (Boutique Group Ltd.)	2) บริษัท บูติก เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด (Boutique Serviced Apartments Ltd.)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 25,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 250,000 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 25,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 127,495 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 51.00	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ ทุนจดทะเบียน: 138,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 1,380,000 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 1,380,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 1,379,995 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00
3) บริษัท บูติก รีเทล โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Retail Holding Ltd.)	4) บริษัท บูติก พีเอส3 โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique PS3 Holdings Ltd.)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 64 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 64.00	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2620 8777 โทรสาร: 0 2620 8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 52 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 52.00

5) บริษัท บุติก อีโค โฮลดิ้งส์ ทุ จำกัด (Boutique Eco Holdings 2 Ltd.)	6) บริษัท บุติก ภูเก็ต แลนด์ จำกัด (Boutique Phuket Land Ltd.)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 50 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 50.00	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2620 8777 โทรสาร: 0 2620 8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 98 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 98.00
7) บริษัท บุติก พีเคเอ็น ทรี จำกัด (Boutique PKN 3 Ltd.)	8) บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส ทุ จำกัด (Boutique PKNS 2 Ltd.)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 13,598 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 68.00	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2620 8777 โทรสาร: 0 2620 8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 13,198 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 66.00

9) บริษัท บุติก นิมมาน โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด (Boutique Nimman Holdings 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 400,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 80,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 400,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 79,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	10) บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ 1 จำกัด (Boutique Bangkok Sukhumvit 16-2 Holdings 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 102,600,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นบุริมสิทธิประเภท ก, หุ้นบุริมสิทธิ ประเภท ข, สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,520,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 74,440,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 10,465,198 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 50.99
11) บริษัท บุติก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Kamala Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 500,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 500,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 74,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 74.99	12) บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Bangkok Sukhumvit 5 Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2620 8777 โทรสาร: 0 2620 8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 200,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 40,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 200,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 39,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00

13) บริษัท บูติก เจริญกรุง โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Charoenkrung Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 200,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 40,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 200,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 39,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	14) บริษัท บีสโปก ซินเนอร์จีส จำกัด (Bespoke Synergies Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2620 8777 โทรสาร: 0 2620 8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 8,100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 10,000 มูลค่าหุ้นละ: 10 บาท ทุนชำระแล้ว: 8,100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 809,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00
15) บูติก อินเตอร์เนชันแนล โฮลดิ้งส์ แอลทีดี. (Boutique International Holdings Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไชเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 1 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 1 จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 100.00 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	16) สแควร์รูท ภูเก็ต อินเวสเมนต์ แอลทีดี. (Square Root Phuket Investment Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไชเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 100.00 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00

17) คาลารैन แอลทีดี. (Kalarain Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์)	18) เชียงใหม่ โฮลดิ้งส์ มอริเชียส 1 จำกัด (Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอชิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิวดูเซียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส
ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์	ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์
ทุนจดทะเบียน: 100,000 เหรียญสหรัฐ	ทุนจดทะเบียน: 267,000 บาท
ประเภทหุ้น: สามัญ	ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ กลุ่มเอ
จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 267,000,000
มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ	มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท
ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ	ทุนชำระแล้ว: 267,000,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 65	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 69,420,000
สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 65.00	สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.00

บริษัทย่อยทางอ้อม - Indirect Subsidiaries

1) บริษัท บูติก รีเทล พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Retail RPKN Holdings Ltd.)	2) บริษัท บูติก เอ็มที โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique MT Holdings Ltd.)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 02-620-8777	โทรศัพท์: 02-620-8777
โทรสาร: 02-620-8778	โทรสาร: 02-620-8778
อีเมล: info@boutiquecorporation.com	อีเมล: info@boutiquecorporation.com
ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก	ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท	ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท
ประเภทหุ้น: สามัญ	ประเภทหุ้น: สามัญ
จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100	จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 1,000
มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท	มูลค่าหุ้นละ: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท	ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A
สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 62.72	สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 61.46

3) บริษัท บุติก พีเอส3 จำกัด (Boutique PS3 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 32.76	4) บริษัท บุติก ปาตอง สาย 3 โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Patong Sai 3 Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 32.10
5) บริษัท บุติก ปาตอง สาย 3 จำกัด (Boutique Patong Sai3 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 100,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 1,000,000 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 32.10	6) บริษัท บุติก อีโค โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Eco Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 1,000 มูลค่าหุ้นละ: 10 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 49.90

7) บริษัท บูติก มิด เทียร์ 2 จำกัด (Boutique Mid Tier 2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 50,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 5,000,000 มูลค่าหุ้นละ: 10 บาท ทุนชำระแล้ว: 50,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 51.00	8) บริษัท บูติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทรี จำกัด (Boutique Phuket Holdings 3 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 65.00
9) บริษัท บูติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทู จำกัด (Boutique Phuket Holdings 2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.10	10) บริษัท บูติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด (Boutique Phuket Holdings 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 21.55

11) บริษัท บุติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Phuket Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 21.5	12) บริษัท บุติก ภูเก็ต จำกัด (Boutique Phuket Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พัก อาศัย ทุนจดทะเบียน: 10,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 10,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 19.28
13) บริษัท บุติก ภูเก็ต ทู จำกัด (Boutique Phuket 2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พัก อาศัย ทุนจดทะเบียน: 2,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 2,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 21.55	14) บริษัท บุติก ภูเก็ต ทรี จำกัด (Boutique Phuket 3 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พัก อาศัย ทุนจดทะเบียน: 2,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 100 บาท ทุนชำระแล้ว: 2,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 20.17

15) บริษัท บุติก พิคเคเอ็น ทู จำกัด (Boutique PKN 2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 44.86	16) บริษัท บุติก พิคเคเอ็น วัน จำกัด (Boutique PKN 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.01
17) บริษัท บุติก พิคเคเอ็น จำกัด (Boutique PKN Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 33.15	18) บริษัท บุติก พิคเคเอ็นเอส วัน จำกัด (Boutique PKNS 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): - สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 38.26

19) บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส จำกัด (Boutique PKNS Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): - สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 38.26	20) บริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด (Boutique Prakhanong 3 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือ เช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย ทุนจดทะเบียน: 100,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 63,250,003.80 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 19.52
21) บริษัท บุติก เชียงใหม่ นิมมาน วัน จำกัด (Boutique Chiang Mai Nimman 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 221,520,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 44,304,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 221,520,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.00	22) บริษัท บุติก เชียงใหม่ นิมมาน ทู จำกัด (Boutique Chiang Mai Nimman 2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 127,425,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 25,485,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 119,312,680 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 63.00

23) บริษัท บุติก เชียงใหม่ นิมมาน ทรี จำกัด (Boutique Chiang Mai Nimman 3 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 159,800,015 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 31,960,003 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 67,550,003.8 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 99.97	24) บริษัท บุติก นิมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Nimman Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: ลงทุนในบริษัทอื่น ทุนจดทะเบียน: 300,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 60,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 300,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 99.98
25) บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด (Boutique Bangkok Sukhumvit 16-2 Holdings Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: ลงทุนในบริษัทอื่น ทุนจดทะเบียน: 101,600,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,320,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 73,440,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 50.98	26) บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 จำกัด (Boutique Bangkok Sukhumvit 16-2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 100,600,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,120,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,600,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 50.97

27) บริษัท บูติก แบงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด (Boutique Bangkok Sukhumvit 36 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 289,111,470 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 57,822,294 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 260,558,167 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 79.21	28) บริษัท บูติก กมลา 1 จำกัด (Boutique Kamala 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 163,012,435 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 32,589,241 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 105,889,255 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 66.30
29) บริษัท บูติก กมลา 2 จำกัด (Boutique Kamala 2 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 186,748,695 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 33,883,648 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 88,200,015 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 66.30	30) บริษัท บูติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด (Boutique Bangkok Sukhumvit 5 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 19,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00

31) บริษัท บูติก เจริญกรุง จำกัด (Boutique Charoenkrung Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: โรงแรม ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 19,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	32) บริษัท บีสโปกไลฟ์ ไซเอนซ์ จำกัด (Bespoke Life Science Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งส์ ที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก ทุนจดทะเบียน: 25,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 5,000,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 25,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 1,600,000 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 32.00
33) บริษัท บีสโปกไลฟ์ ไซเอนซ์ จำกัด (Bespoke Life Science Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการค้า พืชไร่ พืชสวน ผลิตภัณฑ์จากผลิตผลดังกล่าว รวมถึง พืชผลทางการเกษตร ทุนจดทะเบียน: 3,800,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 3,800,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 31.66	34) บริษัท บีสโปกเวลเนส จำกัด (Bespoke Wellness Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล รับรักษาคนไข้และ ผู้เจ็บป่วย รับทำการฝึกสอนและอบรม ทางด้านวิชาการเกี่ยวกับการแพทย์ ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 32.00

35) บริษัท บีสโปก ฟาร์มา จำกัด (Bespoke Pharma Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 170/67 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 02-620-8777 โทรสาร: 02-620-8778 อีเมล: info@boutiquecorporation.com ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการค้า ยา ยารักษาโรค เภสัชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และเครื่องมือการใช้ทางวิทยาศาสตร์ ทุนจดทะเบียน: 100,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 20,000 มูลค่าหุ้นละ: 5 บาท ทุนชำระแล้ว: 100,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): 19,997 สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	36) บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 3 แอลทีดี. (BT Phuket Holdings 3 Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 65.00
37) บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 2 แอลทีดี. (BT Phuket Holdings 2 Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 33.15	38) บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 1 แอลทีดี. (BT Phuket Holdings 1 Ltd.) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 21.55

39) บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ แอลทีดี. (BT Phuket Holdings Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิดูเชียรี แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 21.55	40) บีที ภูเก็ต แอลทีดี. (BT Phuket Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิดูเชียรี แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 21.55
41) บีที พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ ทรี ลิมิเต็ด (BT PKN Holdings 3 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิดูเชียรี แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 68.00	42) บีที พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ ทู ลิมิเต็ด (BT PKN Holdings 2 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิดูเชียรี แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 44.88

43) บีที พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ วัน ลิมิเต็ด (BT PKN Holdings 1 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไชเบอร์ซีดี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.03	44) บีที พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (BT PKN Holdings Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไชเบอร์ซีดี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.03
45) มิด เทียร์ โฮลดิ้ง มอริเชียส แอลทีดี. (Mid Tier Holding Mauritius Ltd) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไชเบอร์ซีดี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 100 เหรียญสหรัฐ ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสหรัฐ ทุนชำระแล้ว: 100 เหรียญสหรัฐ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 51.00	46) เชียงใหม่ โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด (Chiang Mai Holdings Mauritius Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไชเบอร์ซีดี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 265,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 265,500,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 265,000,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 26.00

47) พีเอส 3 โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด (PS 3 Holdings Mauritius Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไชเบอร์ซีดี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 175,500 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ กลุ่มบี จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 175,500 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 175,500 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 35.10	48) ปาตอง โฮเทล พีทีอี แอลทีดี. (Patong Holding Pte. Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐสิงคโปร์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: 1 ถนนโคลแมน #05-06 เดอะ อเทลพี สิงคโปร์ 179803 ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 3,000 เหรียญสิงคโปร์ ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 3,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 เหรียญสิงคโปร์ ทุนชำระแล้ว: 2,076 เหรียญสิงคโปร์ จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 35.10
49) บูติก ออฟฟ شور โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (Boutique Offshore Holdings Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอชิส ฟิวดูเชียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 150,000,000 บาท ประเภทหุ้น: กลุ่มเอ และกลุ่มบี จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 106,394,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 106,394,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 63.00	50) นิมมาน 2 โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด (Nimman 2 Holdings Mauritius Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอชิส ฟิวดูเชียร์ แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอชิส, 26 ไชเบอร์ซีดี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 105,894,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 106,394,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 105,894,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 63.00

51) บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ทู ลิมิเต็ด (Boutique Overseas Holdings 2 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 1,000,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ กลุ่มเอ และกลุ่มบี จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 107,800,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 110,903,417 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00 กลุ่มเอ, 67.62 กลุ่มบี	52) บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ วัน ลิมิเต็ด (Boutique Overseas Holdings 1 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 1,000,000,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 105,800,00 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 108,903,417 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 67.62
53) บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ โฟร์ ลิมิเต็ด (Boutique Overseas Holdings 4 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 1,000,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ กลุ่ม เอ และกลุ่ม บี จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 88,200,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 91,314,044 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00 กลุ่มเอ, 67.90 กลุ่มบี	54) บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ทรี ลิมิเต็ด (Boutique Overseas Holdings 3 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟิวดูเซียร์ (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 1,000,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 88,200,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 88,200,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 66.30

55) บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ชิก ลิมิเต็ด (Boutique Overseas Holdings 6 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอชิส ฟีดูเชียรี (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 1,000,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 251,589,985 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 251,589,985 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 57.72	56) บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ไฟว์ ลิมิเต็ด (Boutique Overseas Holdings 5 Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอชิส ฟีดูเชียรี (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 1,000,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 251,266,485 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 251,266,485 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 57.72
57) บีที พีเคเอ็นเอส ทู โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (BT PKNS2 Holdings Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอชิส ฟีดูเชียรี (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 200,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: N/A จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	58) บีที พีเคเอ็นเอส วัน โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (BT PKNS1 Holdings Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอชิส ฟีดูเชียรี (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 200,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: N/A จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00

59) บีที พีเคเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด (BT PKNS Holdings Limited) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐเซเชลส์) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: เอซิส ฟีดูเชียรี (เซเชลส์) แอลทีดี, เอฟ 20, ชั้นที่ 1, เกาะอีเดน, สาธารณรัฐเซเชลส์ ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 200,000,000 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: N/A จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 100.00	60) ไชนีส แพนด้า แอลทีดี. (Chinese Panda Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟีดูเชียรี แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 3,295.06 บาท ประเภทหุ้น: หุ้นสามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 100 มูลค่าหุ้นละ: 32.9506 บาท ทุนชำระแล้ว: 3,295.06 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 65.00
61) บูติก เรียลตี้ มอริเชียส แอลทีดี. (Boutique Realty Mauritius Ltd.) (จดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส) ที่ตั้งสำนักงานใหญ่: ซี/โอ เอซิส ฟีดูเชียรี แอลทีดี, ชั้นที่ 2, เดอะ เอซิส, 26 ไฮเบอร์ซิตี, เอเบอเนอ 77201, มอริเชียส ประเภทธุรกิจ: บริษัทโฮลดิ้งส์ ทุนจดทะเบียน: 270,000 บาท ประเภทหุ้น: สามัญ จำนวนหุ้นที่ ออกจำหน่าย (หุ้น): 270,000 มูลค่าหุ้นละ: 1 บาท ทุนชำระแล้ว: 270,000 บาท จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น): N/A สัดส่วนการถือหุ้น/ ลงทุน (ร้อยละ): 51.00	

1.3.1 ผู้ถือหุ้น

(ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) วันที่ 13 มกราคม 2565

ชื่อ- นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มทักษิณ ^{1/}	348,970,200	68.47%
1.1 บริษัท บี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด ^{2/}	129,000,000	25.31%
1.2 Element Capital Mauritius Ltd. ^{3/}	81,600,000	16.01%
1.3 นายประจักษ์ ชัยกุล	45,820,150	8.99%
1.4 นางรัศมี ชัยกุล	37,399,850	7.34%
1.5 Zenith Holding Mauritius Ltd. ^{4/}	34,000,000	6.67%
1.6 Elevhold Pte. Ltd. ^{5/}	20,400,000	4%
1.7 นายมันโหมอินชิ่ง ทักกราล	750,100	0.15%
1.8 นางสาวสุรียา นฤหัตถ์	100	0.00002%
1.9 ด.ญ. รียา ทักกราล	100	0.00002%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,682,200	1.7%
3. นายวิศักดิ์ วีระประเสริฐ	6,000,000	1.18%
4. นายบัญชา เกียรติสุขสถิตย์	3,810,000	0.75%
5. กลุ่มงามดำรง ^{1/}	3,800,000	0.75%
5.1 นายเอี่ยม งามดำรง	3,700,000	0.73%
5.2 นางสาวกรรณชลิ งามดำรง	100,000	0.02%
6. นางสาวสิริพร โสภณพนิช	3,376,200	0.66%
7. นางสาวยุวดี พงษ์อรรณา	3,000,000	0.59%
8. นายจักรกฤษ ศิริกันตารามณ์	3,000,000	0.59%
9. นายใจมั่น ทักกราล	2,888,800	0.57%
10. นายจันทร์ชิ่ง รัตนโกวิท	2,204,700	0.43%
รวม	385,732,100	75.68%

หมายเหตุ :

^{1/} เป็นการจัดกลุ่มตามนามสกุลเพื่อประโยชน์ในการแสดงข้อมูลเท่านั้น มิใช่การจัดกลุ่มเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาลักษณะความสัมพันธ์ หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น (Acting in Concert) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 7/2552 แต่อย่างใด

^{2/} ดูรายละเอียดตาม (2)

^{3/} Element Capital Mauritius Ltd. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส ประกอบธุรกิจด้านการเงินทั่วโลกตามที่ระบุในกฎหมาย Financial Services Act 2007 แห่งประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส ซึ่งรวมไปถึงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ Algorithmic Trading บนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายชื่อผู้ถือหุ้นคือนายประจักษ์ ชัยกุล ถือหุ้นจำนวน 50 หุ้น (หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) และนางรัศมี ชัยกุล ถือหุ้นจำนวน 50 หุ้น (หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)

^{4/} Zenith Holding Mauritius Ltd. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่สาธารณรัฐมอริเชียส ประกอบธุรกิจด้านการเงินทั่วโลกตามที่ระบุในกฎหมาย Financial Services Act 2007 แห่งประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส ซึ่งรวมไปถึงการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ Algorithmic Trading บนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีรายชื่อผู้ถือหุ้นคือนายประจักษ์ ชัยกุล ถือหุ้นจำนวน 50 หุ้น (หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) และนางรัศมี ชัยกุล ถือหุ้นจำนวน 50 หุ้น (หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)

^{5/} Elevhold Pte. Ltd. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) มีรายชื่อผู้ถือหุ้นคือนายประจักษ์ ชัยกุล ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น (หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด) และนางรัศมี ชัยกุล ถือหุ้นจำนวน 1 หุ้น (หรือคิดเป็น 50% ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด)

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท ปี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทักราล แลนด์ จำกัด	บริษัทลงทุน	156,053	79.9976
2	บริษัท ไนเลสพอร์ด แคปปิตอล ลิมิเตด	บริษัทลงทุน	39,014	19.9998
3	นาย ปรับชนะรันชิงห์ ทักราล	นักธุรกิจ	1	0.0005
4	นาย มั่นโมฮันชิงห์ ทักราล	นักธุรกิจ	1	0.0005
5	เด็กหญิง รัชชา ทักราล	นักธุรกิจ	1	0.0005
6	นาง รัศมี ทักราล	นักธุรกิจ	1	0.0005
7	นางสาว สุริยา นฤหาล้า	นักธุรกิจ	1	0.0005
ยอดรวม			195,072	99.9999

(ค) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 24 มีนาคม 2565

1.4.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน	774,100,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	568,389,056 บาท
แบ่งออกเป็น	หุ้นสามัญ 568,389,056 หุ้น
หุ้นมูลค่าหุ้นละ	1 บาท

1.4.2 ทุนบุริมสิทธิ

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังนี้

(ก) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดสรรให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ครั้งที่ 1

ชื่อย่อหลักทรัพย์	BC-W1
ประเภทและชนิด	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถเปลี่ยนมือได้
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	101,393,691 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	101,393,691 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับที่ออก	101,393,691 หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ	101,393,691 หุ้น
อัตราส่วนการจัดสรร	5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปีนับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	30 สิงหาคม 2564
วันกำหนดการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส (เดือนมีนาคม เดือนมิถุนายน เดือนกันยายน และเดือนธันวาคม) ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก	30 กันยายน 2564
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	29 สิงหาคม 2566
อัตราการใช้สิทธิเดิม	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
อัตราการใช้สิทธิใหม่	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.0213 หุ้น (มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565)
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิม	3.20 บาทต่อหุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่	3.13 บาทต่อหุ้น (มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565)

(ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บุกิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1

ชื่อย่อหลักทรัพย์	BC-ESOP-W1
ประเภทและชนิด	ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และเปลี่ยนมือไม่ได้ ยกเว้นเป็นกรณีตามที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิ BC-ESOP-W1
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย โดยไม่ผ่านผู้รับช่วงชื่อหลักทรัพย์
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก	15,000,000 หน่วย
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ	12,340,000 หน่วย
จำนวนหุ้นรองรับที่ออก	15,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
จำนวนหุ้นรองรับคงเหลือ	12,340,000 หุ้น
อัตราส่วนการจัดสรร	15,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0.00 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	6 กันยายน 2564
วันกำหนดการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาส (เดือนมีนาคม เดือนมิถุนายน เดือนกันยายน และ เดือนธันวาคม) ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก	30 กันยายน 2564
วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	5 กันยายน 2567
อัตรการใช้สิทธิเดิม	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
อัตรการใช้สิทธิใหม่	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.0213 หุ้น (มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565)
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเดิม	2 บาทต่อหุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่	1.96 บาทต่อหุ้น (มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565)

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) และบริษัทย่อยมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังจากการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล 3 ปีย้อนหลังของบริษัทฯ

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	2562	2563	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-0.20	-0.33	-0.29
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.11	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	37	งดจ่ายเงินปันผล	งดจ่ายเงินปันผล

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล (COSO Enterprise Risk Management Framework) มาประยุกต์ใช้ร่วมกับแนวทางความยั่งยืน (Environmental, Social and Governance : ESG) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

นโยบายบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- 2) กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดการพัฒนา โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจการวางแผนกลยุทธ์ แผนงานและการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง
- 3) กำหนดความรับผิดชอบ แนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น
- 4) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการรายงานผลให้ผู้บริหารระดับสูงทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกหน่วยงานมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน

แผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบ บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM Framework มาประยุกต์ใช้ โดยกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบทั้ง 8 ประการ ดังนี้

- 1) สภาพแวดล้อมภายในองค์กร : เป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การระบุ การติดตามและการจัดการความเสี่ยง
- 2) การกำหนดวัตถุประสงค์ : เป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ในระดับองค์กร เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร นโยบายและเป้าหมายหลัก รวมถึงการกำหนดแผนบริหารความเสี่ยงจะต้องสอดคล้องและสนับสนุนกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- 3) การระบุเหตุการณ์หรือการระบุความเสี่ยง : เป็นการระบุปัจจัยภายในและภายนอกที่มีอิทธิพลต่อเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามกลยุทธ์และการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ
- 4) การประเมินความเสี่ยง : เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงที่ระบุไว้ เพื่อนำมาประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่กำหนด การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย โอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง (Impact) เพื่อจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และตัวชี้วัดความเสี่ยง

- 5) การตอบสนองความเสี่ยง : ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยการพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ
- 6) กิจกรรมการควบคุม : เป็นการระบุนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงที่เลือกนั้นดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งสำคัญประการหนึ่งต่อกิจกรรมการควบคุม คือ การกำหนดบุคลากรภายในบริษัท เพื่อรับผิดชอบในการพิจารณาประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน และพิจารณาการปฏิบัติเพิ่มเติมที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง
- 7) สารสนเทศและการสื่อสาร : เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับบริษัทฯ ในการระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งจากแหล่งภายนอกและภายในควรได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- 8) การติดตามประเมินผล : บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทัน่วงที่

การดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

- (1) ผู้บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง พิจารณาให้ความเห็นชอบกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ
- (2) ผู้บริหารมีหน้าที่ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง สนับสนุนให้มีการเผยแพร่ เพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับพนักงานทุกระดับและให้มีผลในทางปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- (3) ผู้บริหารมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท

- 1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบ สร้าง-ดำเนินงาน-ขาย (Build-Operate-Sell หรือ BOS) โดยมีเป้าหมายการขายโครงการให้ได้อย่างน้อยปีละ 1-2 โครงการ ความสามารถในการพัฒนาโครงการอย่างต่อเนื่อง การควบคุมดูแลให้การก่อสร้างโครงการและการบริหารการขายให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบสูงสุดต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี ดังนั้นการไม่สามารถปิดการขายกับผู้สนใจซื้อโครงการได้ภายในรอบปี จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีนั้นๆ มีความผันผวน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการวางแผนเจรจากับผู้ซื้อล่วงหน้าเป็นระยะเวลาพอสมควรและมีการติดตามความคืบหน้าการขายและการก่อสร้างของแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายในแต่ละช่วงเวลาเพื่อให้การขายโครงการเป็นไปตามกำหนดเวลาที่วางไว้รวมถึงการเลือกรูปแบบและประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่เหมาะสมกับทำเลนั้นๆ ส่งผลให้โครงการของ บริษัทฯ ได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้าเสมอมา

เนื่องจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ โควิด-19 ตั้งแต่ปี 2563 ทั่วโลกได้ส่งผลกระทบกับภาคธุรกิจและบริการอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักของ บริษัทฯ ส่งผลให้มีความเสี่ยงที่ บริษัทฯ จะไม่สามารถขายโครงการได้ตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ทาง บริษัทฯ ได้มีมาตรการควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทั้งในส่วนสำนักงานใหญ่และในโครงการต่างๆ รวมถึงได้มีการปรับกลยุทธ์เพื่อบริหารความเสี่ยง สำหรับปี 2564 ดังนี้

- ขะลอการก่อสร้างโครงการโรงแรมบางส่วนในพื้นที่ที่คาดว่าสถานการณ์ตลาดอาจมีการฟื้นตัวค่อนข้างช้า
- พิจารณายขายโครงการแบบรวมหลายโครงการเข้าด้วยกัน (Bundle Sale) ทั้งในโครงการในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งเป็นการเพิ่มความน่าสนใจสำหรับผู้ซื้อรายใหญ่ เพื่อเสริมสภาพคล่องของบริษัทฯ
- กระจายความเสี่ยงทางธุรกิจโดยการลงทุน ในธุรกิจอื่น (Diversification) เช่น ธุรกิจการบริการเพื่อสุขภาพ (Wellness Hospitality) เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมธุรกิจการโรงแรมและการบริการ และอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ รวมถึงสร้างกระแสเงินสดที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท โดยธุรกิจอื่นดังกล่าว ต้องการเงินทุนที่ไม่สูงนักและมีอัตรากำไรที่คาดหวังที่เหมาะสม

2) ความเสี่ยงในการได้มาซึ่งที่ดินที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการ

ทำเลที่ตั้งเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของโครงการ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นพัฒนาเฉพาะโครงการที่มีทำเลที่มีศักยภาพ ได้แก่ ทำเลใจกลางเมืองย่านแหล่งธุรกิจที่มีการคมนาคมสะดวก จังหวัดเป็นหัวเมืองใหญ่ที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญ เนื่องจากที่ดินในทำเลที่ตั้งดังกล่าวเป็นที่สนใจของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์รายอื่นๆ เช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับนายหน้าจัดหาที่ดินหลายราย ไม่ว่าจะเป็นบริษัทชั้นนำหรือบุคคลธรรมดา อีกทั้งมีการติดตามการประกาศซื้อขายและสำรวจราคาที่ดินในทำเลที่มีศักยภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงศึกษาข้อมูลทำเลที่มีศักยภาพหลายแห่งทั้งในกรุงเทพฯ และจังหวัดอื่นๆ ทาง บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพได้ในราคาที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาโครงการในอนาคตได้อย่างต่อเนื่อง จากสถานะตลาดปัจจุบัน เนื่องจากผลกระทบของการระบาดของโคโรนาไวรัส ทำให้การแข่งขันในการซื้อที่ดินต่ำลง ส่งผลให้ราคาที่ดินไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก

3) ความเสี่ยงจากความล่าช้าของการก่อสร้างโครงการ

หากการก่อสร้างโครงการล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ทำการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ มีระบบการคัดเลือกผู้รับเหมาหลักซึ่งรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จและผู้รับเหมารายย่อย สำหรับงานอื่นๆ ที่มีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ในทุกๆ โครงการ ทาง บริษัทฯ ได้ว่าจ้างวิศวกรควบคุมต้นทุนที่มีชื่อเสียงระดับสากล ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้บริการหลายบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบปริมาณและราคาตั้งแต่ขั้นตอนก่อนพัฒนาโครงการ ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถควบคุมคุณภาพและค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามแผนการลงทุนและงบประมาณได้

4) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจากการถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 75

สำหรับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจที่ บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนไม่ถึงร้อยละ 75 นั้นมีความเสี่ยงจากการที่ บริษัทฯ อาจไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างเบ็ดเสร็จเด็ดขาด และส่งผลให้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถตอบรับโอกาสทางธุรกิจของบริษัทย่อยดังกล่าวได้อย่างทันเวลา อย่างไรก็ตามในสัญญาร่วมทุนและสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีข้อกำหนดให้ บริษัทฯ มีอำนาจในการเสนอซื้อกรรมการส่วนใหญ่ซึ่งมีอำนาจเบ็ดเสร็จในการตัดสินใจ และกำหนดให้ผู้ร่วมทุนส่วนใหญ่ต้องออกเสียงไปในทางเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ตลอดระยะเวลาดำเนินการที่ผ่านมา ผู้ร่วมลงทุนมีความไว้วางใจในการบริหารโครงการของ บริษัทฯ เป็นอย่างมากทำให้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ถึงแม้ว่าบริษัทฯ ไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จข้างต้นแต่บริษัทฯ จะยังคงสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปอย่างราบรื่นและเป็นไปตามเป้าหมายได้

5) ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เมื่อมีการก่อสร้างบริษัทฯ ได้ตระหนักผลกระทบที่อาจเกิดต่อชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและวางแผนการป้องกัน และมีนโยบายกำกับดูแลการก่อสร้างเพื่อให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด โดยบริษัทควบคุมการก่อสร้างให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

นอกจากดูแลผลกระทบจากการก่อสร้างต่างๆแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งหวังที่จะเป็นบริษัทที่ดีและมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีการกำกับดูแลการบริหารงานภายใน ตลอดจนไปถึงจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

6) ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงอาชีวอนามัยของพนักงาน โดยได้จัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างเหมาะสม โดยในปี 2564 ไม่มีพนักงานที่ได้รับบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน

7) ความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีความรุนแรงได้ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการแพร่ระบาด บริษัทฯ จึงมีมาตรการ ให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาด อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดหาวัคซีนสำหรับพนักงานทุกคนอย่างรวดเร็วที่สุด เพื่อให้พนักงานมิได้ภูมิคุ้มกันโรคโควิด-19 และเมื่อสถานการณ์เริ่มดีขึ้นในช่วงเดือนตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้อนุญาตให้พนักงานกลับมาปฏิบัติที่สำนักงานได้ตามปกติ โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันอย่างเคร่งครัด อาทิ การจัดให้มีพนักงานทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ จุดที่ใช้ร่วมกัน เช่น บริเวณลิฟต์ ห้องน้ำ เป็นต้น บ่อยครั้งขึ้น การนำเครื่องฆ่าเชื้อเพื่อทำการฆ่าเชื้อในสำนักงาน การจัดให้มีแอลกอฮอล์ล้างมือบริการในหลายจุดทั่วสำนักงาน รวมไปถึงมาตรการในการให้พนักงานใช้ชุดตรวจเพื่อหาเชื้อก่อโรคโควิด-19 ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย เพื่อคัดกรองทั้งพนักงานและผู้ที่มาติดต่อ เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานและผู้มาติดต่อ

2.2.2 ความเสี่ยงในด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงิน

ในการพัฒนาโครงการ บริษัทฯ จะดำเนินการกู้ยืมโดยตรงจากสถาบันการเงิน โดยสัญญากู้ยืมเงินมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt-to-Equity Ratio) หรือ D/E อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรต่อดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA)) หรือ (IBD/EBITDA) อัตราส่วนการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio DSCR) การดำรงส่วนของผู้ถือหุ้นให้มากกว่าศูนย์เป็นต้น ซึ่งสถาบันการเงินจะพิจารณาข้อกำหนดดังกล่าวจากงบการเงินของบริษัทฯ ที่กู้ยืมเงิน เมื่อมีการก่อสร้างและเริ่มเปิดให้บริการและหรือขายโครงการแล้วเสร็จ บริษัทฯ แต่ละแห่งจึงจะนำเงินที่ได้จากการขายไปชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้นในระยะเวลาที่การขายโครงการยังไม่ได้ทำการเสร็จสิ้นจึงมีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะมีอัตราส่วนทางการเงินไม่เป็นไปตามที่กำหนด การผิดเงื่อนไขดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องชำระคืนเงินกู้ยืมทันทีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตาม จากการที่สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อเหล่าผู้ประกอบการ ในหลายๆ อุตสาหกรรม โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการ สถาบันการเงินจึงมีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการเพื่อลดภาระการชำระเงินกู้และดอกเบี้ย ให้เหมาะสมกับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และมีการประสานงานกับทางสถาบันการเงินอย่างใกล้ชิด ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

2) ความเสี่ยงเรื่องการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมอยู่ในระดับสูง รวมถึงในบางโครงการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูงกว่าที่สัญญาเงินกู้กำหนดไว้ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงินได้ อย่างไรก็ตามลักษณะเงินกู้ยืมของบริษัทฯ มีโครงสร้างแบ่งเป็นสองส่วน ได้แก่ เงินกู้ยืมผู้ร่วมลงทุน และเงินกู้ยืมจากธนาคาร สำหรับเงินกู้ยืมในการดำเนินโครงการซึ่งได้รับจากผู้ร่วมลงทุนจะไม่มีการเรียกชำระทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยจนกว่าจะมีการขายโครงการออกไป สำหรับเงินกู้ยืมจากธนาคาร เนื่องจากธนาคารได้เข้าใจลักษณะโครงสร้างเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้รับหนังสือผ่อนผันจากการที่อัตราส่วนดังกล่าวสูงกว่าที่สัญญาเงินกู้กำหนดจากธนาคาร ทั้งนี้ธนาคารและผู้ร่วมลงทุนเล็งเห็นถึงศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินโครงการตามแผนธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนทั้งในรูปแบบของเงินกู้จากธนาคารและหุ้นกู้จากนักลงทุนเฉพาะเจาะจง

3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น ซึ่งกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หากมีการปรับอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นจะส่งผลต่อต้นทุนเงินกู้ยืมที่สูงขึ้น ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการต่อเนื่องและมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินและผู้ร่วมลงทุน ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเจรจาได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตรา MLR ประเภทเงินกู้แบบมีระยะเวลาได้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการวางแผนการบริหารและจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัท ทบทวน ประเมิน และจัดการความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และรายงานคณะกรรมการบริษัทต่อไป

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดทำนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากวิสัยทัศน์ (vision) พันธกิจ (mission) ค่านิยมหลัก (core values) ของบริษัทฯ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ครอบคลุมในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจให้มีแนวทางในการจัดการที่ยั่งยืน และสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนในทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการจัดทำนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนให้แล้วเสร็จภายในปี 2565 โดยคำนึงถึงแนวทางเป้าหมายดังต่อไปนี้

- มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มุ่งพัฒนาทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และบริหารจัดการผลกระทบทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งพัฒนาการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ตามแนวทางพัฒนาที่ยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในรูปแบบสร้าง-ดำเนินงาน-ขาย (Build-Operate-Sale หรือ BOS) โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตั้งแต่น้ำถึงปลายน้ำ โดยสามารถระบุเป็นห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดังนี้



ห่วงโซ่คุณค่า	กระบวนการ	ผู้ที่เกี่ยวข้อง
A1. การจัดหาที่ดิน	- จัดหาทำเลที่มีศักยภาพ ไม่มีปัญหาด้านคดีความ - เจรจาซื้อขายโปร่งใส - กำหนดกลุ่มลูกค้า และวิเคราะห์คู่แข่ง	- พนักงาน - เจ้าของที่ดิน - ชุมชน
A2. การจัดหาแหล่งเงินทุนและผู้ร่วมลงทุน	- จัดหาเงินกู้ในการพัฒนาโครงการ - จัดหาและเจรจาผู้ร่วมลงทุน	- สถาบันการเงิน - ผู้ลงทุน
A3. กลยุทธ์การพัฒนาและการออกแบบโครงการ	- วางแผนกลยุทธ์การพัฒนาโครงการ - การออกแบบอาคารโครงการให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค และคัดสรรวัสดุในการก่อสร้างที่มีคุณภาพ - การขออนุญาตก่อสร้างที่ถูกต้องตามกฎหมาย	- พนักงาน - คู่ค้า - หน่วยงานภาครัฐ
A.4 การจัดซื้อจัดจ้างและบริหารงานก่อสร้าง	- คัดเลือกผู้รับเหมาและคู่ค้าอย่างเป็นธรรม - จัดหาสินค้าที่มีคุณภาพจากผู้ผลิตหลายราย - การบริหารงานก่อสร้างให้เสร็จตามแผนงานและงบประมาณที่ตั้งไว้ - ดูแลด้านสถานะแวดล้อมให้แก่ชุมชน ไม่กระทบต่อชุมชนรอบข้าง - การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดปริมาณการปล่อยมลภาวะ การทิ้งของเสียจากการก่อสร้างทั้งทางตรงทางอ้อม - ปฏิบัติตามระเบียบราชการ - ดูแลรับเรื่องร้องเรียน	- พนักงาน - คู่ค้า - ชุมชน
B.1 การบริหารจัดการสินทรัพย์ (Asset Management)	การบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์และได้ผลตอบแทนสูงสุด	- พนักงาน - คู่ค้า
B.2 การตลาดและการขายห้องพักโรงแรม และการหาผู้เช่าโครงการเพื่อการพาณิชย์	- การให้ข้อมูลที่ชัดเจนแก่ลูกค้า - เครื่องมือที่ใช้ในการสื่อสารการตลาด - กิจกรรมส่งเสริมการขายและการตลาด	- พนักงาน - คู่ค้า
B.3 การบริการลูกค้าภายในโครงการ	- การสำรวจความพึงพอใจ - การดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้า	- พนักงาน - ลูกค้า
C.1 การหาผู้ซื้อโครงการ	- การคัดเลือกตัวแทนขายอย่างเป็นธรรม - ความโปร่งใสในการให้ข้อมูลโครงการกับลูกค้าที่จะซื้อในการตรวจสอบ (Due Diligence)	- พนักงาน - คู่ค้า - ลูกค้า
C.2 การเจรจาและทำสัญญาจะซื้อจะขายโครงการ	การเจรจากับผู้จะซื้อในรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง	- พนักงาน - ลูกค้า
C.3 การส่งมอบและการโอนกรรมสิทธิ์	อำนวยความสะดวกด้านการซื้อขาย เพื่อให้ทั้งผู้จะซื้อและผู้จะขายสามารถทำตามข้อตกลงในสัญญาได้	- พนักงาน - ลูกค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง - ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่เหมาะสม - ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม	- กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจอย่างครบถ้วน - การจ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม - ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด - ยึดหลักธรรมาภิบาล
พนักงาน	- สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและมีความปลอดภัย - ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม - ได้รับสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสม - ได้รับความก้าวหน้าและมีความมั่นคงในอาชีพ - การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและนโยบายขององค์กรอย่างทั่วถึง - การได้พัฒนาองค์ความรู้และทักษะ - การยกระดับความผูกพันในองค์กร	- กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน - นโยบายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ - พนักงานได้รับอัตราค่าตอบแทน สวัสดิการอย่างเหมาะสม - พนักงานได้รับการแต่งตั้งและโยกย้ายอย่างเป็นธรรม - ให้พนักงานได้รับทราบข้อมูลข่าวสารและนโยบายขององค์กรผ่านทางช่องทางการสื่อสารต่างๆ - พนักงานได้มีโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาทักษะเพื่อใช้ต่อยอดในการทำงาน จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้มีความผูกพันในองค์กรที่มากขึ้น
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ผู้ร่วมลงทุน	- ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม - การบริหารความเสี่ยงจากการพัฒนาและบริหารโครงการ	- บริหารจัดการโครงการให้ได้ตามหรือดีกว่าแผนที่วางไว้ - พิจารณาถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และวิเคราะห์ถึงผลกระทบในการตัดสินใจในด้านต่างๆ
ลูกค้าภายในโครงการ (ลูกค้าโรงแรม และผู้เช่าโครงการเพื่อการพาณิชย์)	- อำนวยความสะดวกในการจองห้องพัก - ได้รับสินค้าและบริการที่คุ้มค่าเงิน - มีบริการก่อนเข้าพัก (pre-arrival) - ขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าพัก (check-in) ที่ราบรื่นรวดเร็ว	- เปิดช่องทางการจำหน่ายห้องพักในทุกๆ ช่องทางทั้งที่เป็นออฟไลน์ และออนไลน์ - ให้ส่วนลดพิเศษและสิทธิพิเศษเพิ่มเติมสำหรับการจองห้องพักโดยตรงกับบริษัท (direct channel)

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	- การพักอาศัยที่สะดวกสบาย - ขั้นตอนการคืนห้องพัก (check-out) ที่ราบรื่นรวดเร็ว	- ติดต่อลูกค้าผู้เข้าพักก่อนการเข้าพักเพื่อสอบถามถึงความต้องการห้องพัก เช่น สุบบุหรี่/ไม่สุบบุหรี่ ข้อจำกัดเรื่องอาหาร หรือหากมีการฉลองในโอกาสพิเศษ - จัดเตรียมแบบฟอร์มการลงทะเบียนไว้ล่วงหน้า บริการเครื่องดื่มต้อนรับเมื่อลูกค้ามาถึงที่พัก (welcome drink) เสนอการลงทะเบียนแบบเป็นส่วนตัว รวมทั้งแจ้งลูกค้าถึงโปรโมชั่นอาหารและเครื่องดื่มต่างๆ - ตรวจสอบความพร้อมห้องพักก่อนเข้าพัก ไม่ว่าจะเป็นอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ สภาพกลิ่น รวมถึงระบบประปาภายในห้อง - ขอคำแนะนำติชมจากลูกค้าหลังเข้าพัก - ขอคำแนะนำติชมจากลูกค้าระหว่างขั้นตอนคืนห้องพัก - จัดเตรียมใบแจ้งหนี้ไว้ล่วงหน้า - สอบถามลูกค้าหากต้องการความช่วยเหลือในเรื่องการเดินทางต่อ
ลูกค้าซื้อโครงการ	- โครงการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม - การเปิดเผยข้อมูลของโครงการอย่างโปร่งใสก่อนทำการซื้อขาย	- การตั้งราคาที่มีการตั้งตามราคาตลาด โดยมีหลักการในการวิเคราะห์ที่ชัดเจน - มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับโครงการทุกอย่างให้ผู้ซื้อตรวจสอบ ก่อนทำการเซ็นสัญญาจะซื้อจะขาย
คู่ค้า	- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม และการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม - ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ยุติธรรม - ปฏิบัติตามตรงตามสัญญา - สร้างความร่วมมือในการพัฒนาธุรกิจ - สุขอนามัย และความปลอดภัย ในการทำงาน - การเคารพในสิทธิมนุษยชน	- ปฏิบัติตามกรอบการจัดซื้อจัดจ้าง และบริการอย่างสุจริต - ปฏิบัติตามคู่ค้าตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี - กำหนดแผนธุรกิจร่วมกัน - แบ่งปันองค์ความรู้
ชุมชน	- มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม - การป้องกันผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ เช่น การก่อสร้าง เสียง ฝุ่น	- สนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม - มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม - สำรวจความต้องการ ความพึงพอใจ และผลกระทบของชุมชน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
หน่วยงานราชการ	- การปฏิบัติตามกฎหมาย - การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้	การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมลดการใช้พลังงาน และดำเนินงานภายใต้กฎหมาย ข้อกำหนด ระเบียบที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า มีความพยายามอย่างยิ่งในการเลือกใช้และกำจัดวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงานต่างๆ โดยให้เกิดมลพิษและมลภาวะน้อยที่สุด มีความตั้งใจที่จะลดการใช้พลังงานและการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและผลกระทบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมีการส่งเสริมและคาดหวังให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวมอีกด้วย

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีและขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและช่วยลดพลังงาน
3. สนับสนุนกิจกรรมพร้อมสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรณรงค์ให้ร่วมกันใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
5. บริหารจัดการทรัพยากร พลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสุขภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดพลังงาน ใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและยั่งยืน ทั้งในอาคารสำนักงาน และกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. การลดปริมาณการใช้กระดาษ

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้กระดาษด้วยการใช้ซอฟต์แวร์ที่มีชื่อว่า E-Memo ในการเสนอแนะและจัดเก็บเอกสารต่างๆ ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์อัจฉริยะที่พัฒนาขึ้นเพื่อการนำเสนอ อนุมัติ และจัดเก็บเอกสาร ผ่านทางระบบออนไลน์ โดยมีการเข้ารหัสของผู้ใช้งานเพื่อความปลอดภัยของข้อมูล โดยในปี 2564 การใช้ซอฟต์แวร์ E-Memo ได้ช่วยให้บริษัทฯ ลดปริมาณการใช้กระดาษไปกว่า 238,207 แผ่น



3. การจัดการน้ำ

บริษัทฯ บริหารจัดการการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคำนึงถึงปริมาณ และผลกระทบที่มีต่อชุมชน โดยลดปริมาณการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีการจัดการขยะและของเสียในกระบวนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการลดปริมาณการปล่อยมลภาวะ การทิ้งของเสียจากการก่อสร้างทั้งทางตรงทางอ้อม ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ยึดมั่น และให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกๆ ด้าน และคำนึงถึงความสำคัญของการให้คุณค่ากับอัตลักษณ์ของบุคคลแต่ละคน โดยมีการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ตลอดจนปฏิบัติต่อกันอย่างเสมอภาค และต่อต้านการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนทุกกรณี ไม่ว่าจะเป็น การสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในการเคารพสิทธิมนุษยชนของเพื่อนร่วมงาน ไปจนถึงการไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานหลังจากพ้นสภาพการเป็นพนักงานไปแล้ว

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีอัตราการเจริญเติบโตอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นในด้านรายได้ และขนาดขององค์กร แต่ก็ไม่เคยละเลยที่จะคำนึงถึงความสำคัญของบุคลากร การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมในทุกๆ ด้าน เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ ปราศจากการแทรกแซง มีการกำหนดแนวปฏิบัติการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิแรงงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยกำหนดหลักการในการสรรหา คัดเลือกเพื่อว่าจ้างพนักงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานฉบับนี้ โดยพิจารณาถึงความสำคัญของบุคลากร ความห่วงใยและความปลอดภัยในชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามกฎหมาย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ด้านความปลอดภัย

- 1) บริษัทฯ จะคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานทุกระดับเป็นอันดับแรก
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบการเข้า-ออกสถานที่ทำงาน และใช้เทคโนโลยีในการยืนยันตัวตนก่อนเข้า-ออกสถานที่ทำงานทุกครั้ง และรวมทั้งจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัย และระบบเตือนภัยในทันทีที่มีบุคคลซึ่งไม่ได้รับอนุญาตเข้าไปในสถานที่ทำงานนอกเวลาทำงาน
- 3) บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีกิจการด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจในความปลอดภัยของสถานที่ทำงาน
- 4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนไม่เพิกเฉยในกรณีที่มีโอกาสทำให้เกิดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงาน ที่อาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน โดยจะให้การช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยเร็ว รวมทั้งค้นหาสาเหตุ และกำหนดมาตรการป้องกัน แก่ไข เพื่อมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวซ้ำอีกครั้ง
- 5) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และสุขอนามัยของสถานที่ทำงาน

ด้านสุขอนามัย

- 1) บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน และดำเนินการติดตามประวัติสุขภาพของพนักงาน
- 2) บริษัทฯ จัดให้พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมในการรักษาพยาบาล และประกันสุขภาพ
- 3) บริษัทฯ จัดให้มีแผนกที่รับผิดชอบเป็นการเฉพาะ ในการตรวจติดตามสภาพแวดล้อมการทำงาน และสถานที่ประกอบกิจการให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และมีการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมหรือลักษณะการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม และทันต่อสถานการณ์ด้านสาธารณสุขที่อาจเกิดขึ้น
- 4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความสะดวกและความเป็นระเบียบของสถานที่ทำงาน และส่งเสริมให้รักษาและทะนุถนอมทรัพย์สินของบริษัทฯ และของเพื่อนร่วมงาน
- 5) บริษัทฯ จัดให้มีพนักงานดูแลความสะดวกและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของสถานที่ทำงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อการทำงาน และสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุและอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	ไม่มี
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน	ไม่มี

หมายเหตุ ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2564

การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ ทั้งโดยการเสนอแผนการอบรมพนักงานประจำปีโดยผู้ดำเนินการแต่ละแผนก การขอเสนอการอบรมโดยพนักงานประจำ รวมถึงการอบรมเนื่องจากความจำเป็นเร่งด่วน โดยงบประมาณในการอบรมทั้งหมดนี้จะนำไปภายใต้การควบคุมดูแลของผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ บริษัทฯ จึงมีการจัดทำโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ภายใต้คณะกรรมการ CSR ที่จัดตั้งขึ้นใหม่หรือ “Boutique Cares” ทั้งนี้ ใน ปี 2564 บริษัทฯ ได้มีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน โดยบริษัท บีสโปก โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้มอบเงินทุนจำนวน 500,000 บาท ให้แก่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เพื่อสนับสนุนการวิจัยโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย พัฒนา ปลูก ผลิต สกัด และแปรรูป กัญชงกัญชาเพื่อการแพทย์ ให้แก่อาจารย์และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา เพื่อประโยชน์ทางการศึกษาและช่วยพัฒนาสังคม

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ไตรมาส 4 และงวด ปี 2564

Boutique Corporation Plc.
Investor Relations Operations
ir@boutiquecorporation.com

บทสรุปผู้บริหาร

- ในไตรมาส 4 ปี 2564 ภาครัฐพยายามผลักดันการกระจายวัคซีนให้มากที่สุด ในขณะที่เดียวกันก็มีมาตรการผ่อนปรนมากขึ้นในการควบคุมการระบาดของโควิด-19 เพื่อฟื้นฟูอุตสาหกรรมท่องเที่ยวซึ่งมีความสำคัญของเศรษฐกิจประเทศ โดยตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน นักท่องเที่ยวที่ได้รับวัคซีนครบโดสจาก กลุ่มประเทศ ความเสี่ยงต่ำ 63 ประเทศ สามารถเดินทางเข้าประเทศไทยได้โดยไม่ต้องกักตัว
- อย่างไรก็ดี ในช่วงสิ้นไตรมาส 4 ไปจนหลังเทศกาลปีใหม่ รายงานจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มสูงขึ้นจากสายพันธุ์โอมิครอนที่มีอัตราการแพร่ระบาดที่เร็วขึ้น ทำให้ในช่วงปลายเดือนธันวาคม ภาครัฐมีการเพิ่มมาตรการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศอีกครั้ง โดยระงับการเดินทางเข้าโดยไม่ผ่านการกักตัวสำหรับนักท่องเที่ยวที่ได้รับวัคซีนครบโดส ในขณะที่เดียวกันก็เร่งการกระจายวัคซีนให้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเข็มกระตุ้น (booster shot) เพื่อต้านการระบาดของสายพันธุ์โอมิครอนซึ่งมีอัตราการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว แม้ไม่คอยก่ออาการรุนแรง
- โดยรวม BC เริ่มกลับมาเปิดดำเนินการบางโครงการ ตามแนวโน้มอุตสาหกรรมที่ดีขึ้น และเพื่อรับฤดูท่องเที่ยวและเทศกาลวันหยุด โดยในไตรมาสนี้ เหลือเพียงโครงการเดียวที่ยังคงปิดอยู่
- สำหรับการขายโครงการซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ BC ภายใต้โมเดลธุรกิจ “สร้าง-ดำเนินการ-ขาย” (Build-Operate-Sale: BOS) ประสบความสำเร็จ โดย BC ได้ขายเงินลงทุนในโครงการชีทาตันส์ สุขุมวิท 23 ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับกลุ่มแอสคอตท์ (The Ascott Group) ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม ทั้งสิ้น 127.7 ล้านบาท ในงบการเงินรวม
- ทั้งนี้ BIH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BC ถือหุ้น 100% ได้รับเงินปันผลจากการขายโครงการชีทาตันส์ เป็นเงินสดสุทธิ ประมาณ 72 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้สะท้อนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของ BC ในไตรมาส 4/2564
- ในไตรมาส 4/2564 BC มีผลกำไรเฉพาะกิจการอยู่ที่ 3.6 ล้านบาท เทียบกับขาดทุน 10.4 ล้านบาทในไตรมาสก่อนหน้า และกำไร 3.1 ล้านบาทในไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า อย่างไรก็ดี สำหรับงวดปี 2564 ผลขาดทุนเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่ จากการให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมบริหารจัดการโครงการ (management fee) เพื่อบรรเทาผลกระทบโควิด-19 และต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น
- สำหรับผลประกอบการตามงบรวม กลุ่มบริษัทฯ รายงาน EBITDA ที่แข็งแกร่ง 122.6 ล้านบาทในไตรมาส 4 ปี 2564 เทียบกับ ผลขาดทุน 28.4 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า และ 31.8 ล้านบาทในไตรมาสเดียวกันปีก่อนหน้า ซึ่งส่งผลให้มีกำไรปกติอยู่ที่ 53.7 ล้านบาท เทียบกับขาดทุน 85.9 ล้านบาทในไตรมาสก่อน โดยสาเหตุหลักจากความสำเร็จในการขายโครงการชีทาตันส์ สุขุมวิท 23 และมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ สำหรับงวดปี 2564 ขาดทุนปกติตามงบรวมปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลสำเร็จจากโมเดลธุรกิจ BOS ที่ช่วยสร้างกระแสเงินสดหมุนเวียนแก่บริษัท แม้ว่าอุตสาหกรรมโดยรวมยังไม่กลับสู่สภาวะปกติ
- หลังเข้าทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ มทร. ลานนา นาน ในเดือนตุลาคม 2563 และ ต่อมาได้รับใบอนุญาตจาก อย. ในการนำเข้าเมล็ดพันธุ์และปลูกกล้วยในเดือนมิถุนายน 2564 พันธมิตรระหว่างบริษัทในเครือ บีสโปค โลฟี่ ไซเอนซ์ (บีสโปค

กับ มทร. ลานนา นาน ได้นำเข้าเมล็ดพันธุ์ 39 สายพันธุ์ และเริ่มปลูกในเดือนตุลาคม 2564 โดยปัจจุบัน (เดือนกุมภาพันธ์ 2565) อยู่ในช่วงออกดอก โดยคาดว่าจะมีผลผลิตเพื่อวิจัยในไตรมาส 1 ปี 2565 และผลผลิตเพื่อจำหน่ายยาแพทยแผนไทยล็อตแรกภายในไตรมาส 2 ปี 2565

- นอกจากนี้ BC และพันธมิตร ได้ลงนามในข้อตกลงสามฝ่าย ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 เพื่อร่วมมือกันในการผลิต และ/หรือ สกัด ยา และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ที่มีัญชาเป็นส่วนประกอบ
- ในเดือนธันวาคม 2564 พันธมิตรระหว่าง บีสโปค และมทร. ลานนา นาน ได้รับใบอนุญาตจาก อย. ในการผลิตยาแพทยแผนไทย โดยมีผลเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งสำหรับเฟสแรก จะทำให้สามารถปลูกกล้วยได้ 406 ต้นต่อรอบ จากหลากหลายสายพันธุ์ที่ได้นำเข้ามา มากถึง 4 รอบต่อปี หรือ 1,624 ต้นต่อปี เพื่อผลิตยาแพทยแผนไทย
- สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเปิดคลินิกกัญชาเพื่อสุขภาพ และร้านค้าปลีก ในช่วงกลางปี โดยเริ่มที่แรกที่โครงการรีเทลล่าสุดของกลุ่มบริษัท คือ ชิมเมอร์ พ้อยท์ ใกล้สถานีรถไฟฟ้ามหานคร
- ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2565 บีสโปคเข้าสู่ธุรกิจบล็อกเชนด้วยการออกขาย NFT ภายใต้โครงการ “CannaThai420” ด้วยภาพศิลปะสะท้อนวงจรชีวิตของต้นกัญชาในโรงปลูกของเราที่ นาน
- สำหรับแผนธุรกิจ BOS ในปี 2565 บริษัทวางแผนเปิดตัวโครงการโรงแรมใหม่ ประกอบด้วย ไอ้ควู้ด สตูดิโอ ทองหล่อ สเตชั่น (ไอ้ควู้ด ทองหล่อ), โจโน แบงคอก อโศก โฮเทล (โจโน อโศก) และ ไอบิส เชียงใหม่ นิมนาน เจอร์นียฮับ (ไอบิส นิมนาน) ซึ่งมีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จและจะเปิดดำเนินการภายใน 2565
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง โจนส์ แลง ลาซาลส์ (JLL) เป็นนายหน้าในการขายโครงการที่พร้อมขายสำหรับปี 2565 รวม 8 โครงการ (กว่า 1,000 ห้อง) โดย JLL เป็นนายหน้าที่ช่วยบริษัทฯ ในการขายโครงการ ชีทาตันส์ สุขุมวิท 23 สำเร็จในปี 2564

สารบัญ

สารบัญ	หน้า
➢ ข้อมูลโดยสรุป	1
➢ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	2
➢ ผลประกอบการของกลุ่มบริษัท	3-4
➢ ผลการดำเนินการของกลุ่มธุรกิจ	4-5
➢ งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	5
➢ งบกระแสเงินสดรวม	6
➢ พัฒนาการที่สำคัญ	7

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4'64	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 4'63	%QoQ	%YoY	ปี'64	ปี'63	%YoY
รายได้รวม	31.1	21.9	25.3	41.9%	23.1%	96.0	126.0	-23.9%
รายได้การบริหารจัดการ	24.8	21.9	25.3	13.2%	-1.9%	89.5	120.5	-25.7%
รายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร	6.3	-	-	n.m.	n.m.	6.3	-	n.m.
ต้นทุนจากการให้บริการ	23.6	28.9	26.5	-18.2%	-10.8%	107.7	120.4	-10.5%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.2	5.9	9.9	-29.0%	-57.5%	23.9	35.0	-31.8%
รวมค่าใช้จ่าย	27.8	34.8	36.4	-20.0%	-23.5%	131.6	155.5	-15.3%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	3.2	(12.9)	(11.1)	125.1%	129.1%	(35.7)	(29.4)	-21.1%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2.3	2.4	2.4	-5.5%	-3.6%	9.4	9.8	-3.4%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	1.0	(15.3)	(13.5)	106.4%	107.2%	(45.1)	(39.2)	-15.0%
ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ ^{1/}	1.4	1.6	3.6	-9.4%	-59.7%	8.3	13.9	-40.7%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2.4	(13.7)	(9.9)	117.6%	124.3%	(36.8)	(25.3)	-45.7%
ภาษีเงินได้ (ภาษีรับ)	(1.2)	(3.3)	(13.0)	-65.5%	-91.2%	(10.2)	(17.3)	-41.4%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	3.6	(10.4)	3.1	134.3%	14.0%	(26.7)	(7.9)	-235.9%
รายการพิเศษ หรือรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ	1.1	(15.6)	(60.8)	107.0%	101.8%	(23.9)	(65.4)	63.5%
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	-	-	-	n.m.	n.m.	(5.5)	-	n.m.
ขาดทุนจากการด้อยค่า ^{2/}	1.0	(10.2)	(60.9)	109.4%	101.6%	(15.8)	(66.7)	76.3%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินยูโร ^{3/}	7.0	(5.0)	-	239.9%	n.m.	(1.0)	-	n.m.
ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการและพนักงาน	-	(5.4)	-	100.0%	n.m.	(5.4)	-	n.m.
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ ^{4/}	(6.9)	5.0	0.1	-237.5%	-6669.5%	3.8	1.3	198.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	4.7	(26.0)	(57.6)	117.9%	108.1%	(50.6)	(73.4)	31.1%

หมายเหตุ: 1/ ตั้งแต่ไตรมาส 1'64 เป็นต้นไป บริษัทฯจะแสดงรายการ "ดอกเบี้ยรับ" เป็นยอดสุทธิ จาก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น ในรายการ "ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ" ในคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร โดยแต่เดิม "ดอกเบี้ยรับ" หนึ่งของ "รายได้อื่น" ใน "รายได้รวม"

2/ ในไตรมาส 4'64 บริษัทฯ บันทึกกำไรได้จากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 1 ล้านบาท

3/ ในไตรมาส 4'64 บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินยูโร จำนวนสุทธิ 7.0 ล้านบาท โดยมีการบันทึกขาดทุนจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนเดียวกัน ภายใต้รายการ "รายได้" (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ"

บริษัทฯเปลี่ยนแปลงรายงานผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ จำนวน 2.9 ล้านบาท (1.53 ล้านบาทในไตรมาส 1'64 และ 1.43 ล้านบาทในไตรมาส 2'64) ซึ่งเดิมรายงานภายใต้รายการ "ค่าใช้จ่ายในการบริหาร" เป็นรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ

ผลการดำเนินงานจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

- **รายได้การบริหารจัดการ** ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้น 13.2%QoQ สาเหตุหลักจากการระงับการให้ส่วนลดค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการซึ่งเคยให้เป็นการชั่วคราวให้กับบางโครงการในต่างจังหวัดเพื่อบรรเทาผลกระทบของ โควิด-19 อย่างไรก็ตามรายได้การบริหารจัดการลดลง 1.9%YoY เป็น 24.8 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีรายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร จำนวน 6.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการขายเงินลงทุนใน JV โครงการ ชีวทัศน์ส์ สุขุมวิท 23 ในไตรมาส 4 ปี 2564
- ทั้งนี้ BIH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BC ถือหุ้น 100% ได้รับเงินปันผลจากการขายโครงการชีวทัศน์ส์ เป็นเงินสดสุทธิ (หลังหักค่าใช้จ่ายในการขาย) ประมาณ 72 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้สะท้อนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการของ BC ในไตรมาส 4/2564 เนื่องจากงบการเงินเฉพาะกิจการจะรับรู้รายได้เงินปันผลได้ต่อเมื่อได้รับเงินปันผล
- ในไตรมาส 4/2564 **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม** ลดลง 20.0% QoQ และ 23.5% YoY เป็น 27.8 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการกลับรายการค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงาน โดยบริษัทได้พิจารณาปรับลดโบนัสสำหรับปี 2564 จากการที่สถานการณ์โควิดไม่ได้คลี่คลายเร็วอย่างที่คาดการณ์ไว้ตั้งแต่เมื่อต้นปี 2564 ทั้งนี้ สำหรับงวดปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวม ลดลง 15.3% YoY สาเหตุหลักจากโครงการลดเงินเดือนชั่วคราวซึ่งเริ่มต้นในไตรมาส 2/2563
- ในไตรมาส 4/2564 บริษัทรายงาน **EBITDA** เป็นกำไรที่ 3.2 ล้านบาท เทียบกับ ขาดทุน 12.9 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า และ ขาดทุน 11.1 ล้านบาทในไตรมาส 4/2563 ส่วน

หนึ่งจากการระงับส่วนลดชั่วคราวสำหรับค่าธรรมเนียมบริหารและรายได้ค่าธรรมเนียมจากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร จำนวน 6.3 ล้านบาท ดังที่ได้กล่าวมา สำหรับปี 2564 EBITDA ปรับตัวลงเป็นผลขาดทุน 35.7 ล้านบาท จากผลขาดทุน 29.4 ล้านบาทในช่วงเวลาเดียวกันปีก่อนหน้า จากรายได้ที่ลดลงซึ่งมีผลกระทบมากกว่าผลจากการควบคุมค่าใช้จ่าย

- BC รายงาน **กำไรจากการดำเนินงานปกติ** ที่ 3.6 ล้านบาทในไตรมาส 4/2564 เทียบกับ ขาดทุน 10.4 ล้านบาทในไตรมาสก่อนหน้าจาก EBITDA ที่ปรับตัวดีขึ้น ทั้งนี้ สำหรับงวดปี 2564 ขาดทุนจากการดำเนินงานปกติเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าส่วนใหญ่จากส่วนลดค่าธรรมเนียมชั่วคราวเพื่อบรรเทาผลกระทบโควิด-19
- **กำไรสุทธิ** อยู่ที่ 4.7 ล้านบาทในไตรมาส 4/2564 จาก EBITDA ที่เพิ่มขึ้นตามรายได้ โดยมีรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวหลักๆ ประกอบด้วย การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 1 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินยูโรสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จากบุคคลอื่น จำนวน 7.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีการบันทึกผลขาดทุนในจำนวนใกล้เคียงกันภายใต้ "รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ" จากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบนเงินต้นของเงินยูโรดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน
- ทั้งนี้ สำหรับงวดปี 2564 ผลขาดทุนสุทธิปรับตัวดีขึ้นเป็น 50.6 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เนื่องจากในปี 2563 มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 66.7 ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4'64	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 4'63	%QoQ	%YoY	ปี'64	ปี'63	%YoY
รายได้รวม	172.3	28.0	35.8	515.1%	381.4%	253.6	140.6	80.4%
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม ศูนย์การค้า และสำนักงานให้เช่า	31.4	20.9	30.3	50.5%	3.9%	94.1	119.2	-21.1%
รายได้ค่าบริการจัดการ	6.9	7.1	5.5	-3.1%	24.4%	25.5	21.4	19.1%
รายได้จากการยกเลิกละสิ้นสุดสัญญาบริหาร	6.3	-	-	n.m.	n.m.	6.3	-	n.m.
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม	127.7	-	-	n.m.	n.m.	127.7	-	n.m.
ต้นทุนจากการให้บริการ	17.5	11.6	18.4	51.0%	-5.1%	56.1	73.6	-23.7%
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม และศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า	15.7	9.8	16.2	60.1%	-3.0%	49.1	65.6	-25.2%
ต้นทุนจากการให้บริการ	1.8	1.8	2.2	0.1%	-20.4%	7.0	8.0	-11.6%
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32.2	44.8	49.1	-28.1%	-34.4%	172.8	199.3	-13.3%
รวมค่าใช้จ่าย	49.7	56.4	67.6	-11.9%	-26.4%	228.9	272.8	-16.1%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	122.6	(28.4)	(31.8)	531.5%	486.0%	24.7	(132.2)	118.7%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16.3	16.5	15.0	-1.3%	8.1%	64.7	55.7	16.1%
ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ ^{1/2}	(38.2)	(36.5)	(27.3)	4.8%	39.8%	(141.1)	(103.3)	36.7%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย	68.1	(81.3)	(74.1)	183.8%	191.9%	(181.1)	(291.2)	37.8%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(15.8)	(8.5)	(12.3)	86.8%	28.7%	(47.7)	(41.7)	14.5%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1.4)	(0.5)	-	189.9%	n.m.	(2.6)	-	n.m.
ภาษีเงินได้ (ภาษีรับ)	(2.8)	(4.3)	(0.0)	-36.2%	n.m.	(10.8)	(3.2)	234.7%
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	53.7	(85.9)	(86.4)	162.5%	162.2%	(220.7)	(329.7)	33.1%
รายการพิเศษ หรือรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ	(15.3)	(23.3)	1.8	34.5%	-950.2%	(17.9)	4.3	-517.9%
ตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	-	-	-	n.m.	n.m.	(5.5)	-	n.m.
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	n.m.	n.m.	(2.3)	-	n.m.
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	n.m.	n.m.	(2.3)	-	n.m.
กำไร (ขาดทุน) จากการถอนการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	n.m.	n.m.	9.9	-	n.m.
กำไร (ขาดทุน) จากการปรับปรุงเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(15.2)	(4.8)	-	-218.9%	n.m.	(3.8)	-	n.m.
ขาดทุนจากการด้อยค่า ^{3/}	(0.2)	(0.9)	(0.4)	77.2%	53.1%	(3.5)	(0.4)	-739.5%
บันทึกผลกระทบจากภาวะค่าประกันผลการดำเนินงาน ^{4/}	(1.6)	(11.2)	-	85.9%	n.m.	(12.8)	-	n.m.
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินยูโร ^{5/}	7.0	(5.0)	-	239.9%	n.m.	(1.0)	-	n.m.
ค่าใช้จ่ายทางบัญชีจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิในกรรมการและพนักงาน ^{6/}	-	(5.4)	-	100.0%	n.m.	(5.4)	-	n.m.
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ	(5.3)	4.0	2.2	-233.1%	-339.2%	8.8	4.7	86.3%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัท	17.7	(59.4)	(45.6)	129.8%	138.8%	(130.5)	(167.4)	22.0%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20.7	(49.9)	(39.0)	141.6%	153.1%	(108.0)	(158.0)	31.7%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	38.4	(109.3)	(84.6)	135.2%	145.4%	(238.5)	(325.4)	26.7%

หมายเหตุ: 1/ ตั้งแต่ไตรมาส 1'64 เป็นต้นไป บริษัทฯจะแสดงรายการ "ดอกเบี้ยรับ" เป็นยอดสุทธิ จาก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น ในรายการ "ต้นทุนทางการเงิน, สุทธิ" ในคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร โดยแต่เดิม "ดอกเบี้ยรับ" แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ "รายได้อื่น" ใน "รายได้รวม"

2/ ในไตรมาส 4'64 บริษัทฯ ปรับปรุงการคำนวณผลกระทบจากการปรับปรุงเงินลงทุนในการจ่ายคืนและดอกเบี้ยในสัญญาเงินกู้ซึ่งบันทึกเป็นกำไร 16.09 ล้านบาท ในไตรมาส 4'64 ส่งผลให้เกิดค่าใช้จ่ายทางบัญชี จำนวน 15.2 ล้านบาท

3/ ในไตรมาส 4'64 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่า 0.2 ล้านบาท

4/ ในไตรมาส 4'64 บริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากภาวะค่าประกันผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการซัมเมอร์ฮิลล์ ซิมเมอร์ฮิลล์ ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว จำนวน 1.6 ล้านบาท

5/ ในไตรมาส 4'64 บริษัทฯ บันทึกผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินยูโร จำนวนสุทธิ 7.0 ล้านบาท โดยมีกำไรบันทึกกำไรจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในจำนวนเดียวกัน ภายใต้รายการ "รายได้อื่น"

6/ บริษัทฯ เปลี่ยนการรายงานผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.96 ล้านบาท (1.53 ล้านบาทในไตรมาส 1'64 และ 1.43 ล้านบาทในไตรมาส 2'64) ซึ่งเดิมรายงานภายใต้รายการ "ค่าใช้จ่ายในการบริหาร" เป็นรายการที่ไม่ได้เกิดเป็นประจำ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมของบริษัท

รายได้

- **รายได้รวม**ในงบการเงินรวมพุ่งขึ้นเป็น 172.3 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2564 เพิ่มขึ้น 515.1% QoQ และ 381.4% YoY ส่วนใหญ่จากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรายได้จากค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขายโครงการซึ่งเรียกเก็บจากนักลงทุน รวม 127.7 ล้านบาท ทั้งนี้ สำหรับงวดปี 2565 รายได้รวมเพิ่มขึ้น 80.4% จากปีก่อนหน้า

ค่าใช้จ่าย

- **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน**ในไตรมาส 4/2564 ลดลง 11.9%QoQ และ 26.4% YoY เป็น 49.7 ล้านบาท จากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ และการกลักรับรายการค่าใช้จ่ายโบนัสพนักงานของบริษัท สำหรับงวดปี 2564 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานรวมลดลง 16.1% YoY จากการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มงวดเพื่อจัดการกับสถานการณ์โควิดที่เริ่มต้นในไตรมาส 2/2563 และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

- ในไตรมาส 4/2564 **EBITDA** ตามงบการเงินรวม เป็นกำไร อยู่

ที่ 122.6 ล้านบาท เทียบกับ ขาดทุน 28.4 ล้านบาท ในไตรมาส ก่อนหน้า และขาดทุน 31.8 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2563 จาก รายได้ที่เพิ่มขึ้น และมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ สำหรับงวดปี 2564 EBITDA ตามงบการเงินรวม อยู่ที่ 24.7 ล้านบาท เทียบกับขาดทุน 132.2 ล้านบาทในปี 2563

กำไร (ขาดทุน) ปกติ

- ในไตรมาส 4/2564 **กำไรปกติ** (กำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งรวมส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจาก JV) อยู่ที่ 53.7 ล้านบาท เมื่อ เทียบกับขาดทุน 85.9 ล้านบาทในไตรมาสก่อนหน้า

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

- ในไตรมาส 4/2564 **กำไรสุทธิ** อยู่ที่ 38.4 ล้านบาท โดยมี รายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว ประกอบด้วย ขาดทุนจากการ ด้อยค่า จำนวน 0.2 ล้านบาท การบันทึกผลกระทบจากภาวะ ค่าประกันการดำเนินงาน ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการ ซัมเมอร์ ฮิลล์ และซัมเมอร์ฮิลล์ จำนวน 1.6 ล้านบาท และกำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินยูโรในสกุลเงินสหรัฐ จำนวน 7.0 ล้านบาท ใน ขณะเดียวกันบริษัทมีผลขาดทุนในจำนวนใกล้เคียงกัน จาก การทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบนเงินกู้ดังกล่าว ทั้งจำนวน โดยบันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นๆ

ผลประกอบการตามงบการเงินรวมของบริษัท (ต่อ)

- สำหรับงวดปี 2564 ผลขาดทุนสุทธิปรับตัวดีขึ้น 26.7% YoY เป็น 238.5 ล้านบาท จากกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผลการดำเนินการของกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

- ณ สิ้นไตรมาส 4/2564 BC ถือหุ้นในโครงการโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ที่สร้างเสร็จแล้ว รวมทั้งหมด 7 โครงการ โดยแบ่งการบริหารแบ่งออกเป็น 2 คลัสเตอร์ได้แก่ กรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ทั้งนี้ ในระหว่างไตรมาส BC ขายโครงการในกรุงเทพฯ ไป 1 แห่ง คือ ชินาติเนส สุขุมวิท 23
- ณ สิ้นปี 2564 โครงการในกรุงเทพฯ ของกลุ่ม BC ประกอบด้วย โครงการชินาติเนส สุขุมวิท 8 โครงการชินาติเนส สุขุมวิท 11 โครงการชินาติเนส สุขุมวิท 16 และโครงการไอคิวด์ เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24
- สำหรับโครงการในต่างจังหวัดประกอบด้วย โครงการไอคิวด์ เจอร์นียซ์ ภูเก็ต, โครงการไอคิวด์ เจอร์นียซ์ พัทยา และโครงการโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นียซ์
- เนื่องจากสถานการณ์โควิด ทำให้ปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ประเทศไทยนั้นน้อยมาก บริษัทฯ ได้ติดตามสถานะตลาดท่องเที่ยวอย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันเหตุการณ์ ซึ่งรวมถึงการตัดสินใจที่จะปิดทำการโครงการบางแห่งชั่วคราวเพื่อที่จะรักษาเงินสดไว้ หรือกลับมาเปิดให้บริการบางโครงการเมื่อเห็นสัญญาณการฟื้นตัว
- ทั้งนี้ สถานะการดำเนินงานของโรงแรมในกลุ่ม เป็นดังนี้

กลุ่มพื้นที่	โครงการ	เปิดดำเนินการ*	ช่วงเวลาปิดดำเนินการ
กรุงเทพฯ	ไอคิวด์ 24	เปิด	
	ชินาติเนส 8	เปิด	เม.ย. 2563 - ต.ค. 2563**
	ชินาติเนส 11	ปิด	เม.ย. 2563 - มิ.ย. 2564***
	ชินาติเนส 16	เปิด	
	ชินาติเนส 23	ปิด****	พ.ค. 2563 - พ.ย. 2564****
ต่างจังหวัด	โนโวเทล นิมมาน	เปิด	ก.ย. 2564 - ต.ค. 2564
	ไอคิวด์ ภูเก็ต	เปิด	ก.ย. 2564 - ต.ค. 2564
	ไอคิวด์ พัทยา	เปิด	เม.ย. 2563 - พ.ค. 2563 ก.พ. 2564 - มิ.ค. 2564

* ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564

** กลับมาเปิดดำเนินการ เป็น สถานักกักกันโรคแห่งรัฐทางเลือก (ASQ) และเปลี่ยนเป็นการดำเนินงานปกติควบคู่กับสถานกักกันโรคความดันตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564

*** เปิดดำเนินการ เป็น สถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจในเดือนกรกฎาคม และสิงหาคม 2564

**** เปิดรับผู้เข้าพักกลุ่มใหญ่จำนวน 133 ห้องเป็นระยะเวลา 14 วันในเดือนกันยายน 2564 โดยโครงการถูกจำหน่ายไปในเดือนพฤศจิกายน 2564

- ในระหว่างไตรมาส BC กลับมาเปิดให้บริการโครงการโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นียซ์ และโครงการไอคิวด์ เจอร์นียซ์ ภูเก็ต จากแนวโน้มอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่เริ่มปรับตัวดีขึ้น และ

ธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์	ไตรมาส 4'64	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 4'63	%QoQ	%YoY
ค่าห้องพักเฉลี่ย - กรุงเทพฯ	1,489	1,574	1,545	-5.4%	-3.6%
ค่าห้องพักเฉลี่ย - ต่างจังหวัด	985	648	1,261	52.0%	-21.9%
อัตราการใช้ห้องพัก - กรุงเทพฯ	49.3%	36.5%	41.8%	12.8	7.5
อัตราการใช้ห้องพัก - ต่างจังหวัด	32.4%	8.1%	36.1%	24.3	(3.7)
รายได้รวม - กรุงเทพฯ (ล้านบาท)	27.7	34.3	22.8	-19.2%	21.6%
รายได้รวม - ต่างจังหวัด (ล้านบาท)	11.6	1.0	13.8	n.m.	-15.9%

เพื่อรับฤดูกาลท่องเที่ยว

- รายได้รวมจากโครงการในกรุงเทพมหานครในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 27.7 ล้านบาท ลดลง 19.2% QoQ แต่ดีขึ้น 21.6%YoY โดยสาเหตุหลักที่รายได้ลดลงจากไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากโครงการชินาติเนส 11 มีรายได้จากการเปิดให้เข้าพักเพื่อให้บริการเป็นสถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจ (ฮอสพิเทล) เป็นระยะเวลา 2 เดือน ในไตรมาส 3/2564 ในขณะที่ โครงการชินาติเนส สุขุมวิท 23 รับลูกค้ากลุ่ม 133 ห้องพัก เป็นระยะเวลา 14 วัน ในเดือนกันยายน (รายงานภายใต้ รายการ "รายได้อื่น จากการดำเนินงาน" ซึ่งไม่รวมในการคำนวณอัตราการใช้ห้องพัก และค่าห้องพักเฉลี่ย)
- รายได้รวมจากโครงการในต่างจังหวัดในไตรมาส 4/2564 อยู่ที่ 11.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่า 11 เท่าจากไตรมาสก่อนหน้า จากการกลับมาเปิดให้บริการของ 2 โครงการ สอดรับกับฤดูกาลท่องเที่ยวและมาตรการผ่อนปรนการเดินทาง แม้ว่าจะมีอัตราการใช้ห้องพักปรับตัวขึ้นเป็น 32.4% ในขณะที่ค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเป็น 985 บาท จาก 648 บาทในไตรมาสก่อนหน้า หากแต่ต่ำกว่า 1,261 บาทในไตรมาส 4/2563 เนื่องจากโรงแรมเพิ่งกลับมาเปิดใหม่ ซึ่งส่งผลให้รายได้ลดลง 15.9%YoY
- โดยรวมสถานการณ์โควิด ยังคงเป็นตัวแปรหลักที่ส่งผลกระทบต่อด้านลบกับธุรกิจโรงแรมต่อเนื่องมาตลอดสองปี อย่างไรก็ตาม การกระจายวัคซีนเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น ความรุนแรงของอาการที่ลดลงของสายพันธุ์ใหม่ๆ และมาตรการผ่อนปรนการเดินทาง ส่งผลให้ผลประโยชน์ของการเปิดโครงการของเรามีแนวโน้มที่ดีขึ้น เห็นได้จากอัตราเข้าพักที่ปรับตัวขึ้นต่อเนื่อง
- สำหรับปี 2565 BC มีแผนเปิดดำเนินการโครงการใหม่ที่คาดว่าจะแล้วเสร็จ ประกอบด้วย ไอคิวด์ สตูดิโอ ทองหล่อ สเตชั่น (ไอคิวด์ ทองหล่อ), โจโน แบงค็อก อโศก โฮเทล (โจโน อโศก) และ โอบิส เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นียซ์ (โอบิส นิมมาน) ซึ่งมีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จและจะเปิดดำเนินการภายใน 2565

Segment Performance (Cont'd)

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่สำนักงานและศูนย์การค้า

- ปัจจุบัน BC มีโครงการอาคารสำนักงานและศูนย์การค้าให้เช่าอยู่ 1 แห่งคือ ชัมเมอร์พอยท์ ตั้งอยู่ใกล้สถานีรถไฟฟ้าพระโขนง โดยเปิดดำเนินการในเดือนตุลาคม 2563
- ในไตรมาส 4/2564 รายได้ค่าเช่าเพิ่มขึ้น 20.1% QoQ และ 11.0% YoY จากการระดมการให้ส่วนลดชั่วคราวเพื่อบรรเทาผลกระทบจากโควิดระลอกสาม และอัตราการเช่าที่เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2564

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า	ไตรมาส 4'64	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 4'63	%QoQ	%YoY
ARR-Summer Point (THB)	950	791	856	20.1%	11.0%
% OCC - Summer Point	39.5%	41.6%	31.9%	(2.1)	7.5
Rev - Summer Point (THB mn)	7.9	6.9	6.9	14.3%	0.4%
% EBITDA margin - Summer Point	40.3%	-5.6%	24.9%	0.5	0.2

- โควิด ยังคงส่งผลกระทบต่อความต้องการเช่าพื้นที่ออฟฟิศสำหรับโครงการชัมเมอร์พอยท์ ทั้งนี้ BC ยังคงติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มอัตราการเช่าพื้นที่
- นอกจากนี้ BC บริหารจัดการโครงการชัมเมอร์ฮิลล์ และ ชัมเมอร์

ฮับ ออฟฟิศ ซึ่ง BC เป็นผู้พัฒนา โดยต่อมาได้ขายให้แก่บริษัทที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันกับ BC ในไตรมาส 2/2562 และได้รับการแต่งตั้งจากผู้ซื้อให้บริหารสินทรัพย์ต่อเป็นระยะเวลา 3 ปี โดย BC ได้รับรายได้จากค่าบริการจัดการสินทรัพย์ดังกล่าว

- ทั้งนี้ กลุ่มผู้ขาย (BC และผู้ร่วมทุน) ได้มีการรับประกันผลการดำเนินงานของโครงการไว้ โดยเมื่อผู้ซื้อได้จัดตั้งกองทรัสต์เพื่อลงทุนในสิทธิการเช่าช่วงบนโครงการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน 2564 คู่สัญญาได้มีการตกลงยกเลิกการรับประกันผลการดำเนินงาน ส่งผลให้บริษัทต้องชำระค่าชดเชยทั้งสิ้น 12.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายดังกล่าวจำนวน 11.2 ล้านบาทในไตรมาส 3/2564 และบันทึกค่าใช้จ่ายอีก 1.6 ล้านบาทที่เหลือในไตรมาส 4/2564 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการกักเงินสดเพื่อรองรับการรับประกันผลการดำเนินงานไว้ตั้งแต่วันที่ได้ขายโครงการไป เพียงพอสำหรับค่าชดเชย และมีเงินเหลือคืนกลับมาที่ BC และผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ BC รับผิดชอบโครงการดังกล่าวต่อไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2565

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4'64	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 4'63	%QoQ	%YoY
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	182.8	89.4	119.1	104.4%	53.6%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	255.1	183.1	265.3	39.3%	-3.9%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,767.1	3,876.5	3,670.7	-2.8%	2.6%
รวมสินทรัพย์	4,022.2	4,059.6	3,936.1	-0.9%	2.2%
รวมหนี้สิน	3,428.3	3,447.4	3,054.2	-0.6%	12.3%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	593.9	612.2	881.9	-3.0%	-32.7%
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	678.3	650.7	793.5	4.2%	-14.5%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(84.5)	(38.5)	88.4	119.3%	-195.6%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,022.2	4,059.6	3,936.1	-0.9%	2.2%
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า)	5.47	5.48	3.33		
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	5.77	5.63	3.46		

- ณ สิ้นไตรมาส 4/2564 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม อยู่ที่ 4,022 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก 4,060 ล้านบาท ในไตรมาสก่อน สาเหตุหลักจากการขายโครงการซีหาดินส์ สุขุมวิท 23 ส่งผลให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง
- บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 3,428 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 4/2564 ลดลงเล็กน้อย จาก 3,447 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า จากหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ลดลงจากการขายโครงการซีหาดินส์ สุขุมวิท 23
- ทั้งนี้ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งรวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ และส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (Non-Controlling Interest: NCI) ลดลงเป็น 593.9 ล้านบาท จาก 612.2 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาส 3/2564 จากการลดลงของ NCI จากการปันผลกำไรจากการขายโครงการซีหาดินส์ สุขุมวิท 23 ซึ่งไปลดทอนกำไรสุทธิของไตรมาส
- ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของ BC เพิ่มขึ้น 4.2% QoQ ในไตรมาส 4/2564 เป็น 678.3 ล้านบาท จากกำไรสุทธิระหว่าง

ไตรมาส

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสุทธิเพิ่มขึ้นเป็น 5.47 เท่า จาก 3.33 เท่า ณ สิ้นไตรมาส 4/2563 จากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และเงินสดที่ลดลงเพื่อการก่อสร้างโครงการ และเป็นเงินหมุนเวียน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมที่ลดลง
- สำหรับการขายโครงการซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ BC ภายใต้โมเดลธุรกิจ "สร้าง-ดำเนินการ-ขาย" (Build-Operate-Sale: BOS) ประสบความสำเร็จ โดย BC ได้ขายเงินลงทุนในโครงการซีหาดินส์ สุขุมวิท 23 ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับกลุ่มแอสคอตท์ (The Ascott Group) ให้แก่กลุ่มกิริชบุรี โดยบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม ทั้งสิ้น 127.7 ล้านบาท
- ล่าสุด BC ได้วางจ้าง โจนส์ แลง ลาซาลส์ (JLL) เป็นนายหน้าในการขายโครงการที่พร้อมขายสำหรับปี 2565 รวม 8 โครงการ (กว่า 1,000 ห้อง) โดย JLL เป็นนายหน้าที่ช่วยบริษัทฯ ในการขายโครงการ ซีหาดินส์ 23 สำเร็จในปี 2564
- ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางในการระดมทุนด้วยเครื่องมือทางการเงินต่างๆ
- ความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนธุรกิจข้างต้น จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของกลุ่มบริษัท เพื่อผลักดันการขยายธุรกิจเดิม และสร้างธุรกิจใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

งบกระแสเงินสดรวม

หน่วย: ล้านบาท	ไตรมาส 4'64	ไตรมาส 3'64	ไตรมาส 4'63	%QoQ	%YoY	ปี'64	ปี'63	%YoY
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	10.1	(34.8)	6.6	129.0%	52.8%	(72.6)	(166.3)	-56.3%
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	152.7	(105.8)	(57.5)	244.3%	365.5%	(51.5)	(357.9)	-85.6%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิหลังใช้ไปในการลงทุน	162.7	(140.6)	(50.9)	215.7%	419.6%	(124.0)	(524.2)	-76.3%
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(69.3)	147.6	15.1	-147.0%	-558.6%	188.0	150.8	24.6%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	93.4	7.0	(35.8)	1230.1%	360.9%	63.9	(373.3)	-117.1%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นงวด	89.4	82.4	154.8	8.5%	-42.2%	119.1	492.4	-75.8%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ*	0.0	0.0	0.0	n.m.	n.m.	(0.2)	0.0	n.m.
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายงวด	182.8	89.4	119.1	104.4%	53.6%	182.8	119.1	53.6%

หมายเหตุ: *บริษัท บุติค แบนค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปรับตัวดีขึ้น QoQ/ YoY เป็น 10.1 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2564 และดีขึ้น 56.3% YoY สำหรับงวดปี 2564 จากผลประกอบการที่ปรับตัวดีขึ้น และการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนที่เข้มงวด
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เป็น 152.7 ล้านบาท ในไตรมาส 4/2564 เทียบกับกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 105.8 ล้านบาทในไตรมาส 3/2564 จากกระแสเงินสดได้มาจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุน สำหรับโครงการชิทาดินส์ 23 สำหรับงวดปี 2564 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนลดลง 85.6% จากการชะลอการก่อสร้างจากผลกระทบโควิด และกระแสเงินสดรับจากการขายโครงการ 1 โครงการในปีนี้ เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ไม่มีการขายโครงการ นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ใช้เงินลงทุนเพื่อผลักดันการสร้างโครงการซัมเมอร์พอยต์ให้แล้วเสร็จในไตรมาส 4/2563 รวมถึงการวางมัดจำเพื่อซื้อที่ดินโครงการสุขุมวิทซอย 5
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน ในไตรมาส 4/2564 เป็น 69.3 ล้านบาท เทียบกับกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 147.6 ล้านบาท ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วน

ใหญ่จากการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ร่วมทุนในโครงการชิทาดินส์ 23 ในไตรมาส 4/2564 สำหรับงวดปี 2564 กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นเป็น 188.0 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินต้นที่ลดลง (ซึ่งเป็นไปตามมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการ โดยสถาบันการเงิน ภายใต้การสนับสนุนของธนาคารแห่งประเทศไทย) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเงินกู้จำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ จากนักลงทุนต่างชาติ ในระหว่างปี 2564

พัฒนาการที่สำคัญ

โครงการ	ที่ตั้ง	จำนวนห้อง/ ขนาดพื้นที่	สถานะ
ธุรกิจโรงแรม			
กมลลา 1	ภูเก็ต	230	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง กำหนดการก่อสร้างกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากสถานการณ์โควิด
กมลลา 2	ภูเก็ต	200	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง กำหนดการก่อสร้างกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากสถานการณ์โควิด
ไอบิส เชียงใหม่ นิมมานเจอรีย์ฮับ (ไอบิส นิมมาน)	เชียงใหม่	141	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และจะเปิดดำเนินการในครึ่งหลังของปี 2565
นิมมาน 3	เชียงใหม่	141	ได้รับการอนุมัติจาก EIA และได้รับใบอนุญาตก่อสร้าง อยู่ระหว่างการออกแบบ กำหนดการก่อสร้างกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากสถานการณ์โควิด
โครงการสุขุมวิท 5	กรุงเทพมหานคร	194	อยู่ระหว่างการขออนุมัติจาก EIA คาดว่าจะรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินในไตรมาส 2/2565
โจโน แบงคอก อโศก โอเทล (โจโน อโศก)	กรุงเทพมหานคร	65	คาดว่าจะเปิดดำเนินการในครึ่งหลังของปี 2565
ไอคิวดี สตูดิโอ สุขุมวิท แบงคอก (ไอคิวดี สตูดิโอ)	กรุงเทพมหานคร	177	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และจะเปิดดำเนินการในครึ่งหลังของปี 2565
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้า			
โครงการเจริญกรุง	กรุงเทพมหานคร	2,100 ตารางเมตร	เลื่อนเป้าหมายระยะเวลาการเริ่มก่อสร้างไปเป็นไตรมาส 3/2565
ธุรกิจกัญชาแผนไทยเพื่อสุขภาพ			
บริษัท บิสโปค โลฟ โซ เอนซ์ จำกัด	น่าน	-	- หลังเข้าทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ มทร. ล้านนา น่าน ในเดือนตุลาคม 2563 และ ต่อมาได้รับใบอนุญาตจาก อย. ในการนำเข้าเมล็ดพันธุ์และปลูกกัญชาในเดือนมิถุนายน 2564 พันธมิตรระหว่างบริษัทในเครือ บิสโปค โลฟ โซ เอนซ์ (บิสโปค) กับ มทร. ล้านนา น่าน ได้นำเข้าเมล็ดพันธุ์ 39 สายพันธุ์ และเริ่มปลูกในเดือนตุลาคม 2564 โดยปัจจุบัน (เดือนกุมภาพันธ์ 2565) อยู่ในช่วงออกดอก โดยคาดว่าจะมีผลผลิตเพื่อวิจัยในไตรมาส 1 ปี 2565 และผลผลิตเพื่อจำหน่ายยาแพทย์แผนไทยล็อตแรกภายในไตรมาส 2 ปี 2565 - นอกจากนี้ BC และพันธมิตร ได้ลงนามในข้อตกลงสามฝ่าย ณ วันที่ 15 กรกฎาคม 2564 เพื่อร่วมมือกันในการผลิต และ/หรือสกัด ยา และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ที่มีกัญชาเป็นส่วนประกอบ - ในเดือนธันวาคม 2564 พันธมิตรระหว่าง บิสโปค และมทร. ล้านนา น่าน ได้รับใบอนุญาตจาก อย. ในการผลิตยาแพทย์แผนไทย โดยมีผลผลิตตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งสำหรับเฟสแรก จะทำให้สามารถปลูกกัญชาได้ 406 ต้นต่อรอบ จากหลากหลายสายพันธุ์ที่ได้นำเข้ามา มากถึง 4 รอบต่อปี หรือ 1,624 ต้นต่อปีเพื่อผลิตยาแพทย์แผนไทย - สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเปิดคลินิกกัญชากัญชาเพื่อสุขภาพ และร้านค้าปลีก ในช่วงกลางปี โดยเริ่มที่แรกที่โครงการริเริ่มล่าสุดของกลุ่มบริษัท คือ ชัมเมอร์ พ้อยท์ โกสสถานโรดไฟฟ้าพระโขนง - ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2565 บิสโปคเข้าสู่ธุรกิจบล็อกเชนด้วยการออกขาย NFT ภายใต้โครงการ “CannaThai420” ด้วยภาพศิลปะสะท้อนวงจรชีวิตของต้นกัญชาในโรงปลูกของเราน่าน

หมายเหตุ: แผนการพัฒนาโครงการอาจมีการเปลี่ยนแปลง

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป เปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา

งบการเงินของบริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมารายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

รายการ	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	492.4	12.8%	119.0	3.0%	182.8	4.5%
ลูกหนี้การค้า	10.5	0.3%	9.9	0.3%	7.6	0.2%
ลูกหนี้อื่น	61.1	1.6%	119.2	3.0%	44.6	1.1%
สินค้าคงเหลือ	1.2	0.0%	1.1	0.0%	0.9	0.0%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.0	0.3%	16.1	0.4%	19.2	0.5%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	578.2	15.0%	265.3	6.7%	255.1	6.3%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	53.5	1.4%	34.5	0.9%	3.5	0.1%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	177.3	4.6%	149.7	3.8%	56.8	1.4%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	5.4	0.1%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53.7	1.4%	53.7	1.3%	40.5	1.0%
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.0	0.5%	19.4	0.5%	9.5	0.2%

รายการ	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	333.5	8.5%	392.0	9.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,811.8	73.1%	2,971.1	75.5%	3,151.4	78.4%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	28.1	0.7%	23.1	0.6%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.3	0.2%	5.5	0.1%	4.8	0.1%
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	106.4	2.8%	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19.9	0.5%	23.4	0.6%	31.3	0.8%
เงินมัดจำที่ดิน	7.5	0.2%	42.0	1.1%	39.5	1.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13.4	0.3%	9.9	0.3%	9.3	0.2%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,266.8	85.0%	3,670.8	93.3%	3,767.1	93.7%
รวมสินทรัพย์	3,845.0	100.0%	3,936.1	100.0%	4,022.2	100.0%
หนี้สิน						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	55.0	1.4%	58.7	1.5%	36.7	0.9%
เจ้าหนี้การค้า	5.0	0.1%	5.5	0.1 %	3.6	0.1%
เงินกู้ยืมจากธนาคาร*	1,795.1	46.7%	1,981.5	50.3%	2,144.1	53.3%
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	395.8	10.3%	417.7	10.6%	547.3	13.6%
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่สถาบันการเงิน	-	-	33.2	0.9%	73.8	1.8%
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการอื่น	99.2	2.6%	117.4	3.0%	134.8	3.4%
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2561 และ 2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	12.9	0.3%	125.3	3.2%	190.1	4.7%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	114.1	3.0%	115.3	2.9%	113.9	2.8%
ภาระผูกพันในผลขาดทุนในการร่วมค้า	9.5	0.2%	24.1	0.6%	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	223.3	5.8%	123.0	3.1%	136.6	3.4%

รายการ	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ สินทรัพย์ รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	28.6	0.8%	26.5	0.7%	24.9	0.6%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8.6	0.2%	26.0	0.7%	22.5	0.6%
รวมหนี้สิน	2,747.1	71.4%	3,054.2	77.6%	3,428.3	85.2%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	507.0	13.2%	507.0	12.9%	507.0	12.6%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	294.6	7.7%	294.6	7.5%	294.6	7.3%
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	232.3	6.0%	226.2	5.7%	226.2	5.6%
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(86.1)	-2.2%	(86.1)	-2.2%	(86.1)	-2.1%
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	-	-	3.7	0.1%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	-	7.1	0.2%
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	6.3	0.2%	6.3	0.2%	6.3	0.2%
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(465.0)	-12.1%	(632.3)	-16.0%	(727.9)	-18.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	474.4	12.3%	477.8	12.1%	447.4	11.1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	963.5	25.1%	793.5	20.2%	678.3	16.9%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	134.4	3.5%	88.4	2.2%	(84.4)	-2.1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,097.9	28.6%	881.9	22.4%	593.9	14.8%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,845.0	100.0%	3,936.1	100.0%	4,022.2	100.0%

หมายเหตุ รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารทั้งที่ถึงและไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

รายการ	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
รายได้						
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า	236.2	29.7%	119.2	80.4%	94.1	34.2%
รายได้ค่าบริการจัดการ	18.9	2.4%	21.4	14.5%	25.5	9.3%
รายได้จากการสิ้นสุดสัญญาและยกเลิกสัญญาบริหาร	11.2	1.4%	-	-	6.3	2.3%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	522.8	65.8%	-	-	9.9	3.6%
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	127.7	46.5%
ดอกเบี้ยรับ	3.7	0.5%	2.8	1.9%	2.5	0.9%
รายได้อื่น	2.1	0.2%	4.7	3.2%	8.8	3.2%
รวมรายได้	794.9	100.0%	148.1	100.0%	274.8	100.0%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า	105.0	13.2%	65.6	44.3%	49.1	17.9%
ต้นทุนจากการให้บริการ	8.9	1.1%	8.0	5.4%	7.0	2.5%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	55.7	7.0%	55.7	37.7%	64.7	23.5%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	18.2	2.3%	10.9	7.3%	7.0	2.5%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	284.5	35.8%	188.4	127.2%	198.9	72.4%
ต้นทุนทางการเงิน	131.7	16.6%	106.0	71.6%	143.6	52.3%
รวมค่าใช้จ่าย	604.0	76.0%	434.6	293.5%	470.3	171.1%
ขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	-	(0.4)	-0.3%	(3.5)	-1.3%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(2.6)	-0.9%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	6.5	0.8%	(41.7)	-28.1%	(47.7)	-17.4%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	197.4	24.8%	(328.6)	-221.9%	(249.3)	-90.7%

รายการ	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(47.8)	-6.0%	3.2	2.2%	10.8	3.9%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	149.6	18.8%	(325.4)	-219.7%	(238.5)	-86.8%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากการตีราคาที่ดินในบริษัทย่อย	41.4	5.2%	-	-	2	0.7%
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(5.7)	-0.7%	5.2	3.5%	5.4	2.0%
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า						
- สุทธิจากภาษีเงินได้	24.4	3.1%	(0.6)	-0.4%	0.0	0.0%
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัด						
ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(7.1)	-0.9%	(1.0)	-0.7%	(1.5)	-0.5%
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนภายหลัง	53.0	6.7%	3.6	2.4%	5.9	2.2%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	202.6	25.5%	(321.8)	-217.3%	(232.6)	-84.6%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(71.6)	-9.0%	(167.4)	-113.0%	(130.5)	-47.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	221.2	27.8%	(158.0)	-106.7%	(108.0)	-39.3%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	149.6	18.8%	(325.4)	-219.7%	(238.5)	-86.8%
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	31.4	4.0%	3.4	2.3%	4.6	1.7%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	21.6	2.7%	0.2	0.1%	1.3	0.5%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	53.0	6.7%	3.6	2.4%	5.9	2.2%

รายการ	งบตรวจสอบ					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(40.2)	-5.0%	(164.0)	-110.7%	(125.9)	-45.8%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	242.8	30.5%	(157.8)	-106.6%	(106.7)	-38.8%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	202.6	25.5%	(321.8)	-217.3%	(232.6)	-84.6%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.20)		(0.33)		(0.26)	

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

รายการ	งบตรวจสอบ (ล้านบาท)		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	149.6	(325.4)	(238.5)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	47.8	(3.2)	(10.8)
ต้นทุนทางการเงิน	131.7	106.0	143.6
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35.0	55.7	64.7
ค่าเช่าตัดจำหน่าย	20.7	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2.4	0.4	3.5
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	8.9	3.3	4.3
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-	-	6.5
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของการร่วมค้า			
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	(6.5)	41.7	47.7
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วม			
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	-	-	2.6
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(0.4)	-	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	2.3
ขาดทุนจากการจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	0.9	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	-	-	5.5
ดอกเบี้ยรับ	(3.7)	(2.8)	(2.5)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(522.8)	-	(9.9)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(127.7)
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	-	5.4
	(136.4)	(124.3)	(103.1)

รายการ	งบตรวจสอบ (ล้านบาท)		
	2562	2563	2564
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(8.0)	0.2	(1.1)
ลูกหนี้อื่น	(23.1)	(27.0)	30.1
สินค้าคงเหลือ	(0.2)	0.1	0.2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.9	(1.1)	0.2
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(0.4)	-	12.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17.2	3.5	0.6
เจ้าหนี้การค้า	3.7	0.5	(1.8)
เจ้าหนี้อื่น	36.0	(9.9)	(3.9)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.0	(0.8)	0.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.7	17.4	(3.5)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2.4)	(0.3)	(0.6)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(101.0)	(141.7)	(69.2)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(47.7)	(24.6)	(3.4)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(148.7)	(166.3)	(72.6)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	928.9	-	9.0
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	188.7
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(20.5)	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	0.4	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(155.6)	(6.6)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(451.0)	(186.6)	(243.3)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำที่ดิน	(7.5)	(34.5)	(3.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.6)	(0.6)	(0.1)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	(117.1)	-	-

รายการ	งบตรวจสอบ (ล้านบาท)		
	2562	2563	2564
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(50.0)	19.0	18.2
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20.0
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(42.8)
รับดอกเบี้ย	1.0	0.4	8.4
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	280.6	(357.9)	(51.5)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสด (จ่าย) รับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม			
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(60.5)	104.6	(1)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า			
(2562: เงินสดจ่าย เพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	(3.2)	(14.9)	(14.6)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	482.4	177.4	192.0
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(348.0)	(99.3)	(13.7)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.3	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	111.2	27.7	123.1
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	(163.0)	-	-
เงินสดรับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญที่มีผู้มาใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	5.3
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ	457.6	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(110.0)	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(55.8)	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(243.8)	(15.7)	(69.2)
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุม			
ไม่เปลี่ยนแปลง	125.5	71.9	29.8
จ่ายดอกเบี้ย	(119.7)	(45.0)	(63.7)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	130.8	150.9	188.0

รายการ	งบตรวจสอบ (ล้านบาท)		
	2562	2563	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	229.7	492.4	119.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในกลุ่มสินทรัพย์ที่ถูกจัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายต้นปี	-	-	(0.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	492.4	119.1	182.8

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจ

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564

รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.2	0.7	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.0	0.3	0.6
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.3)	(0.4)	(0.2)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ¹	เท่า	17.4	13.8	14.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ¹	วัน	20.7	26.0	24.9
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	148.1	110.0	118.8
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	2.4	3.3	3.0
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	33.8	24.8	26.6
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	10.7	14.5	13.6
Cash cycle	วัน	12.4	14.8	14.4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น ²	%	78.5%	8.0%	54.1%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ²	%	40.1%	-133.7%	-24.0%
อัตรากำไรอื่น ³	%	0.7%	5.1%	4.1%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	-47.0%	88.5%	115.0%
EBITDA Margin	%	47.6%	-84.5%	3.4%
อัตรากำไรสุทธิ ⁴	%	18.8%	-219.7%	-86.8%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	18.3%	-32.9%	-32.3%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น fully diluted	%	18.3%	-32.9%	-23.7%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.1%	-8.4%	-6.0%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	7.8%	-9.3%	-7.7%
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.2	0.0	0.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.5	3.5	5.8

รายการ	หน่วย	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.4	(1.7)	(0.4)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ⁵	เท่า	(0.1)	(0.4)	(0.2)
อัตราการจ่ายเงินปันผล ⁶	%	37.0%	0.0%	0.0%

หมายเหตุ:

- (1) ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ไม่นำกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมารวมในการคำนวณ
- (2) อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรจากการดำเนินงานนำกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมารวมในการคำนวณ เนื่องจากเป็นธุรกิจหลักของกิจการ
- (3) อัตรากำไรอื่น คำนวณจาก (ดอกเบี้ยรับ + กำไรจากการได้รับยกเว้นดอกเบี้ยจ่าย + รายได้อื่น - ขาดทุนจากการตีราคาที่ดิน) / รายได้รวม
- (4) อัตรากำไรสุทธิของบริษัท นำกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยมารวมในการคำนวณ เนื่องจากเป็นธุรกิจหลักของกิจการ
- (5) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน / (เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน + เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม + เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ + ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น + เงินปันผลจ่าย + การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)
- (6) อัตราการจ่ายเงินปันผล นำตัวเลขส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเข้ามาคำนวณ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) BOUTIQUE CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	BC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	170/67 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 21 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่	:	0107559000249
โทรศัพท์	:	02-620-8777
โทรสาร	:	02-620-8778
ทุนจดทะเบียน	:	774,100,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	568,389,056 บาท
เว็บไซต์	:	https://www.boutiquecorporation.com
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
รอบปีบัญชี	:	31 ธันวาคม
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ +66 2009 9000 โทรสาร +66 2009 9991 เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	:	นายวีระชัย รัตนจรัสกุล - บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด (วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

-ไม่มี-

5.3.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี-

5.3.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวโดยการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

- (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- (5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ขององค์กรให้เป็นไปตามหลักกฎหมายอันเป็นกติกาสากล โดยนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้กรรมการและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับรู้เพื่อนำไปปฏิบัติและได้ประกาศไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy> สำหรับใช้ในการอ้างอิงต่อไป โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจประจำปี เพื่อให้ทันต่อปัจจุบันและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การเสนอซื้อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ลูกจ้าง คู่ค้า และเจ้าหน้าที่ สาธารณชน และคู่แข่ง ในการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่เป็นธรรมและโปร่งใส นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายของบริษัทฯ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

6.1.1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

เนื่องด้วยบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย ดังนั้นคณะกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีความรู้ และความเชี่ยวชาญในหลากหลายแขนงเพื่อช่วยขับเคลื่อนและวางแนวทางในการดำเนินธุรกิจร่วมกับฝ่ายจัดการ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

- คุณสมบัติของกรรมการและการแต่งตั้ง

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการ โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทำการอนุมัติจากข้อมูลประวัติ ความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละท่าน

- การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนของกรรมการบริษัทจะกำหนดเป็นรายปีตามจำนวนที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คำตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

- ความเป็นอิสระของกรรมการจากฝ่ายจัดการ

เนื่องจากคณะกรรมการเป็นเหมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทต้องมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

- การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ในงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่

- การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

- การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินการในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ

6.1.2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ยังมีแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่กำหนดและวางแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

(1) บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

(2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

(3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้า ก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทฯจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

(6) บริษัทฯจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

(7) บริษัทฯจะจัดให้มีบุคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

(8) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทฯจะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทฯจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

(9) บริษัทฯจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯเช่นกัน

(10) บริษัทฯจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

(11) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(12) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

(13) บริษัทฯได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุม รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

(14) บริษัทฯได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการใดๆที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

(15) บริษัทฯมีนโยบายบริหารจัดการปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ และต้องไม่เข้าร่วม การพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติ

ในรายการดังกล่าว บริษัทามีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (Business ethics)

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการส่งเสริม และปฏิบัติตนตามระเบียบมาตรฐานในเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน บริษัทฯมีความคาดหวังให้พนักงาน ปฏิบัติ ประพฤติ และแสดงออกถึงพฤติกรรมที่ดีต่อเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชาและต่อองค์กร ข้อปฏิบัตินี้อาจมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง เมื่อมีการแก้ไขข้อปฏิบัติใด ๆก็ตาม บริษัทฯจะแจ้งให้พนักงานได้ทราบ หากพนักงานไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯจะดำเนินการลงโทษทางวินัย ตามความเหมาะสม และอาจมีผลถึงการถูกเลิกจ้าง เพื่อให้บริษัทฯดำเนินธุรกิจที่มีมาตรฐานทางจริยธรรม พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตน ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯคาดหวังให้พนักงานหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ส่วนบุคคลเรื่องการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจทำให้พนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ในงานของตนไม่เต็มความสามารถ หรือไม่เต็มใจทำงาน พนักงานต้องรักษาความเป็นกลางและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อบริษัทฯ

พนักงานจะต้องไม่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจอื่นๆ หรือมีการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการ แก่บุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่เป็น คู่แข่งของบริษัทฯ ในระหว่างที่ตนทำงานกับบริษัทฯ พนักงานจะต้องแจ้งและให้ข้อมูล และได้รับความยินยอมเป็น ลายลักษณ์อักษรจากประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหารของบริษัทฯ

พนักงานที่มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ (รวมถึงผลประโยชน์ของสมาชิกในครอบครัว) ต้องเปิดเผยข้อมูล โดยการเขียนรายละเอียดเป็นลายลักษณ์อักษรให้หัวหน้าแผนกทรัพยากรบุคคลหรือประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหารได้รับทราบ

2. ขณะที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ

พนักงานจะไม่ทำงานหรือทำสัญญาว่าจ้างทำงานกับบริษัทอื่น เว้นเสียว่าได้รับอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากประธาน กรรมการและกลุ่มผู้บริหาร หากพนักงานที่มีญาติสนิททำงานในบริษัทฯ หรือหน่วยธุรกิจเดียวกันในบริษัท พนักงาน ควรแจ้งเรื่องเป็นลายลักษณ์อักษรต่อหัวหน้าแผนกทรัพยากรบุคคล และควรหลีกเลี่ยงการจ้างพนักงานที่เป็นญาติสนิท ในตำแหน่งเป็นหัวหน้างาน หรือผู้ได้บังคับบัญชาโดยตรงของพนักงานคนนั้น

3. ความสุจริตและซื่อสัตย์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต และจะไม่เลือกปฏิบัติในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ การสมรสหรือความทุพพลภาพของบุคคลใด

4. ชื่อเสียงของบริษัทฯ

เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการรักษาและเสริมสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

5. ความซื่อสัตย์โปร่งใสในเรื่องของข้อมูล

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องร่วมกันเตรียมความพร้อมและบันทึกข้อมูลตามหลักการพื้นฐานความถูกต้องและ โปร่งใสในระหว่างการทำงานพนักงานอาจเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจขององค์กรหรือธุรกิจใดๆของบริษัทฯ หรือกิจกรรม ส่วนตัวของลูกค้าหรือพนักงานคนอื่นๆ ดังนั้นข้อมูลดังกล่าวต้องถูกเก็บเป็นความลับและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับ

6. การปฏิบัติตามกฎหมาย

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปกป้อง และปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย และการจัดการที่เป็นธรรม บริษัทคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องมีคุณธรรมและรับผิดชอบในการ ดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าในด้านการเงิน ผลลัพธ์ ความเป็นหุ้นส่วน สิทธิทางกฎหมาย ลิขสิทธิ์ (รวมถึงสิ่งตีพิมพ์และซอฟต์แวร์) อาชญากรรมข้ามชาติหลักทรัพย์ภาษีอาชญากรรมคอมพิวเตอร์และภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

7. อาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการจัดหาและติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับลักษณะการทำงานของพนักงาน พนักงาน จะต้องไม่เปลี่ยนแปลงหรือเปลี่ยนแปลงการกำหนดค่าใดๆ ของระบบคอมพิวเตอร์โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และจะต้องไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลอื่น หรือก่อให้เกิดผลเสียต่อจริยธรรมทางสังคมผ่านทางระบบ คอมพิวเตอร์ ตัวอย่างเช่นการจัดเก็บการส่งต่อการเข้าถึงข้อมูล ข้อมูลส่วนบุคคลหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์

8. เครพในที่ทำงาน

พนักงานทุกคนควรเครพเพื่อนร่วมงานของตน บริษัทฯจะไม่อนุญาตให้มีพฤติกรรมเลือกปฏิบัติ และการละเมิดสิทธิ ส่วนบุคคล

9. คดีแพ่งและคดีอาญา

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำความผิดทั้งทางกฎหมายแพ่งและอาญา

10. ห้ามมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์

การซื้อขายหลักทรัพย์ และ/หรือ ทรัพย์สินโดยอาศัยความรู้ที่ได้จากการทำงานภายในบริษัทฯ หากข้อมูลนั้นยังไม่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชน จะถือว่าการกระทำความผิดเป็นสิ่งผิดกฎหมาย และไม่อนุญาตให้กระทำได้

11. การต่อต้านการทุจริตและการต่อต้านการให้สินบนของขวัญและความบันเทิง

การทุจริตเกิดจากการใช้อำนาจและตำแหน่งอย่างไม่ถูกต้อง ไม่อนุญาตให้พนักงานเสนอหรือให้สินบนซึ่งอาจเป็นในรูปแบบของการต้อนรับหรือเป็นของขวัญที่ประสงค์จะชักจูงให้ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

พนักงานจะต้องไม่ขอ ยินยอม หรือตกลงที่จะไม่รับสินบน (การชำระค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น เพื่อแลกกับการได้ มาซึ่งสิทธิพิเศษบางอย่างจากการรับสินบนนั้น)

12. เงินอุดหนุนทางการเมืองและการกุศล

นโยบายของบริษัทคือการไม่ให้การบริจาคแก่พรรคการเมือง หรือนักการเมืองแต่ละรายโดยใช้เงินทุนของบริษัทฯ หรือ เข้ารับตำแหน่งทางการเมืองในนามของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหาร

13. สินทรัพย์ของบริษัท หนังสือ และเอกสาร

สินทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูล ทรัพยากร เงิน อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก จะใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการ ประกอบธุรกิจของบริษัทฯและไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล (เว้นแต่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษร)

พนักงานจะต้องให้ข้อมูลอย่างเที่ยงตรงถูกต้องในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบัญชีทั้งหมดรายงานทางการเงิน การคืนภาษีรายงานการขายค่าใช้จ่ายการเรียกร้องและหนังสือและบันทึกอื่น ๆ ทั้งหมดจะต้องได้รับการบันทึกอย่างถูกต้องและครบถ้วน ไม่ให้ข้อมูลที่ผิดพลาดไม่สมบูรณ์หรือไม่ถูกต้อง และไม่ให้ข้อมูลที่ผิดต่อกฎหมาย

14. การจัดหาสินค้าและบริการ

มีการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส พนักงานต้องปฏิบัติอย่างรอบคอบและระมัดระวังในการประเมินผู้รับเหมา และซัพพลายเออร์ และปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ พนักงานจะต้องไม่ร่วมมือกับผู้รับเหมาหรือซัพพลายเออร์ที่เป็นผู้จ่ายสินบน และ หรือ มีส่วนร่วมในการกระทำที่ทุจริต ต้องมีการดำเนินการในการคัดเลือก หรือจัดหาผู้รับเหมาหรือซัพพลายเออร์รายใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการได้รับสินบนหรือให้สินบนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

15. การรายงานพฤติกรรมที่ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ

การละเว้นไม่ปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และจะเปิดเผยแจ้งโดยทันทีตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทจะปฏิบัติตามคำร้องขอ และจะเป็นความลับ การทำผิดจรรยาบรรณ ควรรายงานไปยังหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหากมีการละเมิดที่เกี่ยวข้องด้านโครงการ การฉ้อโกงการทุจริต การติดสินบนหรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย

การลงโทษทางวินัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะกำหนดวินัยที่เหมาะสมกับลักษณะและสถานการณ์ของการละเมิดแต่ละครั้ง การละเมิดอย่างร้ายแรงอาจส่งผลให้พนักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ไม่ได้รับหรือลดอัตราการขึ้นเงินเดือน หรือเงินโบนัส การเลิกจ้างเมื่อพบว่าพนักงานได้ละเมิดและทำผิดตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับ บริษัทฯ จะมีการจดบันทึกและทำการตักเตือน และจัดทำสำเนาไว้ในแฟ้มข้อมูลของพนักงาน

การรายงานและการสืบสวน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลต้องจัดทำรายงานผลของการสืบสวน และผลของการดำเนินการทางวินัยแก่ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ

การลงลายมือชื่อและการรับทราบ

พนักงานทุกคนและพนักงานใหม่ต้องลงนามเพื่อยืนยันว่าได้อ่านหลักปฏิบัติและตกลงที่จะปฏิบัติตามพนักงานจะได้รับการสื่อสารและมีการลงนามเป็นระยะ ๆ การที่พนักงานไม่ได้อ่าน ระบุว่าด้วยจริยธรรมหรือ ไม่ได้ลงนามรับทราบ ไม่ได้แสดงว่าพนักงานจะไม่ต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติกฎระเบียบและจรรยาบรรณของบริษัทที่วางไว้แต่อย่างใด

การละเว้นไม่ปฏิบัติตาม

การละเว้นไม่ปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณนี้ ต้องแจ้งและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานบริหารของบริษัท เพื่อไม่ผิดต่อกฎหมาย

ทั้งนี้ สามารถศึกษานโยบายจรรยาบรรณธุรกิจได้ที่

<https://investor.boutiquecorporation.com/storage/downloads/cg-report-and-download/bc-code-of-conduct-th.pdf>

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 เป็นปีที่บริษัทฯ มีการอนุมัติ ทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทประจำปี
- การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลประจำปี
- การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การทบทวนการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การทบทวนการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี
- การทบทวนการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริต
- การทบทวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

1. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับกิจการของบริษัทและให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องต่อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)” ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการแก้ไขกฎบัตรดังกล่าว เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการแก้ไขเพิ่มเติมในเรื่องขององค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทควรมีคุณสมบัติที่หลากหลาย อาทิ เช่น เพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ คุณวุฒิวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญทางการค้า
- กรรมการต้องพร้อมที่จะทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ห้ามกรรมการรับตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินสี่แห่ง กรณีกรรมการรับตำแหน่งเกินกว่าเกณฑ์ที่กำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และต้องรายงานเหตุผลในการแต่งตั้งในรายงานการกำกับดูแลกิจการตามแบบ 56-1 One Report

นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีต่อไป

2. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับกิจการของบริษัทและให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล เพื่อให้สอดคล้องต่อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)” ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลง แก้ไขกฎบัตรดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลเป็นประจำทุกปีต่อไป

3. การทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับกิจการของบริษัทและให้เหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องต่อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)” ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่มีการเปลี่ยนแปลง แกไขกฎบัตรดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปีต่อไป

4. การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องต่อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)” ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการแก้ไขนโยบายดังกล่าวเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนของรายงานความยั่งยืนนั้นให้บริษัทฯ พิจารณาจัดทำเมื่อมีความพร้อมต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปีต่อไป

5. การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Self-Assessment) ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี

6. การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำการสอบทาน ประเมินระบบการควบคุมภายในและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การควบคุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และจัดให้มีรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

7. การประเมินการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริต

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Bribery and Corruption Assessment) ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแล้ว

ในปี 2564 คณะกรรมการที่ปรึกษาทางด้านจริยธรรมไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนใดๆ

8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลทั้งแบบคณะและรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมีความมีความพอเพียงและเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.3.2. บริษัทฯ มีการพิจารณาเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code)

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการแต่อย่างไรก็ตามในส่วน of รายงานความยั่งยืนนั้นให้บริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำเมื่อมีความพร้อมต่อไป

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

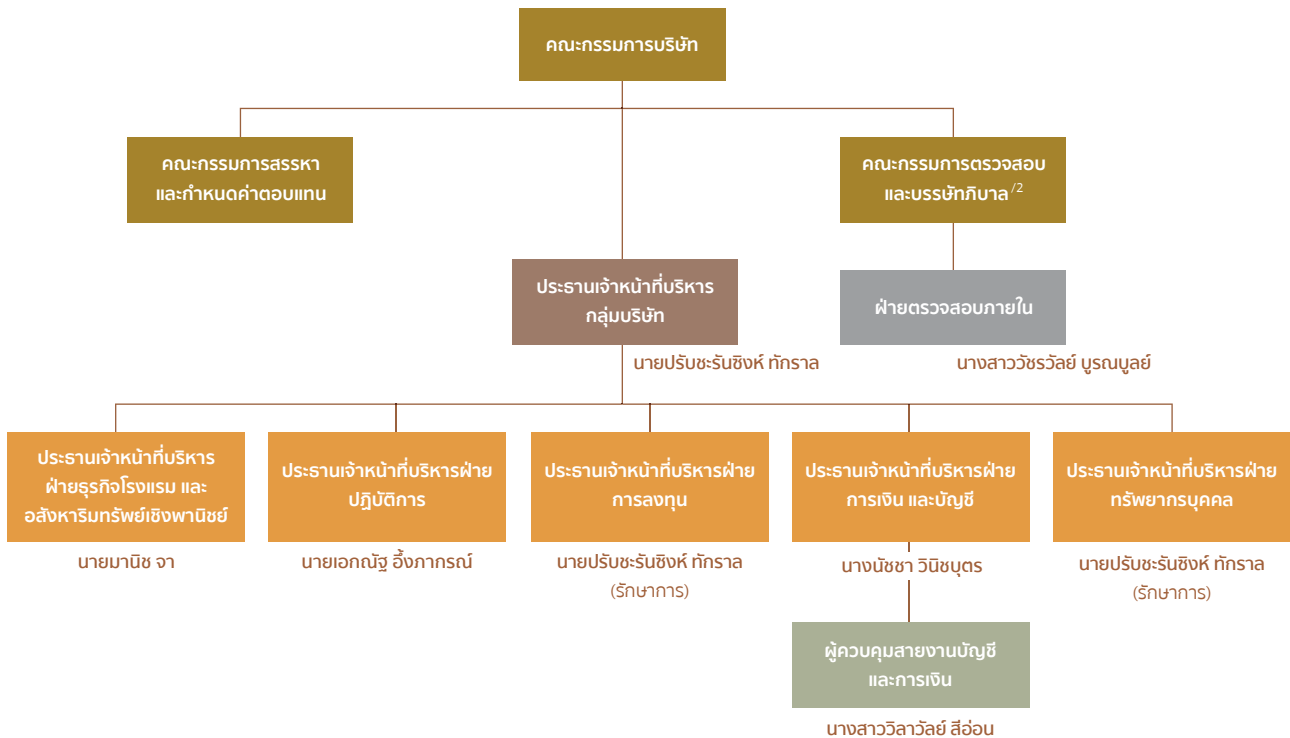
ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ของทางสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” ซึ่งเป็นผลสำเร็จจากความตั้งใจของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ซึ่งบริษัทมีแนวปฏิบัติที่ดี ที่นอกเหนือจากหลักเกณฑ์ ดังนี้

- บริษัทฯ ใช้การเลือกตั้งกรรมการโดยใช้คะแนนเสียงข้างมาก และผู้ถือหุ้นแต่ละคนที่สิทธิออกเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูล ประวัติของกรรมการทุกท่านอย่างครบถ้วน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการรวมถึงส่งคำถามได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ^{/1} ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ ^{/1} โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ เปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

^{/2} คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงและได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่วางแผนการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัท มีการกำกับกิจการที่ดี

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 15 กำหนดให้บริษัทฯ มีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- (1) กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมด) โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่านเป็นเพศหญิง
- (2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน (ร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด)
- (3) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นที่ปรึกษาได้รับเงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายในด้าน เช่น เพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ ทักษะทางวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจการค้าอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 9 ท่านมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัท เป็นกรรมการอิสระ และไม่ใช่มุบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น จึงก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ และกรรมการของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงาน โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบในนโยบายภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย แนวทางแผนธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ งบประมาณ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย รวมถึงติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน ในขณะที่ฝ่ายจัดการจะมีหน้าที่ในการบริหารงานบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	กรรมการบริษัท ^{/1}	กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	-	-
2. นายจรเดช แสงสุพรรณ	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	ประธาน	-
3. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน
4. นางจุฬารณณ์ นำชัยศิริ	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ
5. นายปรัชระรันชิงห์ ทักกราล	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ
6. นายมันโมฮันชิงห์ ทักกราล ^{/2}	กรรมการ / ที่ปรึกษาของบริษัท	-	-
7. นายอัทพาเลนดู กูปต้า ^{/2}	กรรมการ / ที่ปรึกษาของบริษัท	-	-
8. นายเอกณัฐ อังภากรณ์	กรรมการบริหาร	-	-
9. นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์ ^{/2}	กรรมการ / ที่ปรึกษาของบริษัท	-	-

หมายเหตุ ^{/1} กรรมการบริษัททุกท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเรียบร้อยแล้ว

^{/2} กรรมการที่ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาของบริษัท โดยได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่ปรึกษาและไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายประจักษ์ ชื่นจิตร ทักษิณ นายมนต์มอฮันจิตร ทักษิณ นายอัฒาเลนดู กุ๊ปด้า นายเอกณัฐ อึ้งภากรณ์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดรายละเอียดและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย แนวทาง แผนธุรกิจงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอ รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการ
- (3) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
- (4) ดำเนินการให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสม
- (5) รับทราบรายงานการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล
- (6) อนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (7) อนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (8) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และเสนอแนะการจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (9) กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและติดตามผลการปฏิบัติงาน
- (10) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและจัดให้มีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

- (11) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- (12) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (13) พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- (14) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอกหากมีความจำเป็นเพื่อให้ได้ข้อมูลเพียงพอสำหรับประกอบการตัดสินใจ
- (15) จัดทำแบบ 56-1 One Report และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- (16) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท
- (17) จัดให้มีการประเมินผลตนเองประจำปีในการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
- (18) พิจารณาอนุมัติเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของทุกกลุ่มของบริษัทอย่างเป็นธรรม
- (19) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (“คณะกรรมการตรวจสอบฯ”)

องค์ประกอบ

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบฯ อย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ เลือกกรรมการตรวจสอบฯ 1 คนเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุมการจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล	ประเภทกรรมการ
1. นายจรเดช แสงสุพรรณ	ประธาน	กรรมการอิสระ
2. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการ	กรรมการอิสระ
3. นางจุฬารณณ์ นำชัยศิริ ¹	กรรมการ	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ ¹ กรรมการผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ

คุณสมบัติ

- (1) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- (2) ไม่เป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้อำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (4) เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบฯ และมีกรรมการตรวจสอบฯ อย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

- (1) สอบทานให้ บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- (2) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (3) สอบทานให้ บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (5) สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีกลไกรวมถึงขั้นตอนที่เหมาะสมเพื่อที่จะสามารถระบุถึงความเสี่ยงหลักและควบคุมความเสี่ยงหลักนั้นได้อย่างทันเวลา
- (6) พิจารณาแนวทางการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ โดยเทียบเคียงกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการขององค์กรในต่างประเทศและทำความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- (7) สอบทานการดำเนินงานของ บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎและระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ

- (8) สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจจะมีผลกระทบเชิงลบให้ขึ้นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องธุรกิจของ บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทฯ และให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- (9) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานฯ
- (10) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
- (11) ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบฯ และมีอำนาจในการว่าจ้าง หรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในงานตรวจสอบ
- (12) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบฯ เห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบฯ รายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (13) สอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- (14) สอบทาน และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ
- (15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบฯ

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล ที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”)

องค์ประกอบ

คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธาน ในกรณีที่ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงในช่วงเวลาใด ให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นสมาชิกคณะกรรมการสรรหาฯ แทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารคนใหม่

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการสรรหา เลือกกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (“กรรมการสรรหา”) 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการสรรหา และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหา เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประเภทกรรมการ
1. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	ประธาน	กรรมการอิสระ
2. นายปรัชระรินทร์ ชิงห์ ทักราล	กรรมการ	กรรมการบริหาร
3. นางจุฬารณณ์ นำชัยศิริ	กรรมการ	กรรมการอิสระ

คุณสมบัติ

- (1) เป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
- (2) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) ไม่เป็นบุคคลประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่สอบทาน ประเมิน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การแต่งตั้งผู้ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทและกระบวนการพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม ซึ่งจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- (2) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันกับ บริษัทฯ
- (3) กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
- (4) การนำโปรแกรมการพัฒนาความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทมาใช้อย่างต่อเนื่อง
- (5) กลยุทธ์และแผนเกี่ยวกับการสืบทอดอำนาจบริหารงานสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ
- (6) แผนการให้บำเหน็จและรางวัลจูงใจในการทำงานของพนักงานที่อาจเสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งโบนัส หุ้น หรือแผนการให้สิทธิในการซื้อหุ้นพนักงาน
- (7) ทบทวนและเสนอแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา เป็นรายปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน
- (8) กำหนดเงินเดือน ผลประโยชน์และค่าตอบแทนของ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ (2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานตามโครงสร้างองค์กร
- (9) ประเมินศักยภาพของบุคคลที่จะเข้าสืบทอดตำแหน่ง และอนุมัติกลยุทธ์และแผนเกี่ยวกับการสืบทอดอำนาจบริหาร

ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมได้จากกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ผู้บริหาร

เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดให้มีผู้บริหารที่บริหารงานประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละหน่วยงาน และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปรัชระรินทร์ ชิงห์ ทักราล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการลงทุน
2. นายเอกณัฐ อังภากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางนัชชา วินิชบุตร ^{/1}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี
4. นายมานิช จา ^{/1}	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์
5. นางสาววิลาวัลย์ สืออ่อน	ผู้ควบคุมสายงานบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ ^{/1} ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564

ผู้บริหาร ลำดับที่ 1-5 คือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวครอบคลุมตาม Balance Scorecard เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายโบนัสประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมิน คะแนน KPIs และผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยมีการนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร 5 ท่าน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 34,520,585 บาท โดยลักษณะค่าตอบแทนผู้บริหารจะอยู่ในรูปค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงาน และประสิทธิผลในการดำเนินกลยุทธ์ที่กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2564
จำนวนผู้บริหาร ^{/1} (ท่าน)	5
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	
- เงินเดือน	33,892,976
- เงินโบนัส	627,609
รวม	34,520,585

หมายเหตุ ^{/1} ผู้บริหาร หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ โดยมีรายนามตามที่ปรากฏในข้อ 7.4.1 ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และผู้ควบคุมสายการบินและการเงิน โดยตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการลงทุน ไม่ได้รับค่าตอบแทนแต่อย่างใด

(2) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- (ก) บริษัทฯ ได้จัดให้มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นแก่ผู้บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอเพื่อให้สามารถแข่งขันกับสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ในรูปของสวัสดิการต่างๆ ทั่วไป เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าตอบแทนผลประโยชน์พนักงาน ค่าเดินทาง กองทุนประกันสังคม และการจัดทำประกันกลุ่มประกอบด้วย ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันสุขภาพ โดยในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้บริหาร 5 ท่าน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 6,368,489 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ปี 2564
จำนวนผู้บริหาร ^{/1} (ท่าน)	5
ค่าตอบแทนอื่นๆ รายการหลัก (บาท)	
- ค่าตอบแทนผลประโยชน์พนักงาน ^{/2}	2,134,536
- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	677,860
- กองทุนประกันสังคม ค่าเดินทาง ค่าประกันสุขภาพกลุ่ม และอื่นๆ	5,344,094
รวม	8,156,490

หมายเหตุ ^{/1} ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก ตามที่ปรากฏในข้อ 7.4.1 ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงินและบัญชี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และผู้ควบคุมสายการบินและการเงิน โดยตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายทรัพยากรบุคคล และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการลงทุน ไม่ได้รับค่าตอบแทนแต่อย่างใด

^{/2} ค่าใช้จ่ายในการตั้งประมาณการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน

- (ข) การออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ครั้งที่ 1 (BC-ESOP-W1) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ รวมทั้งตอบสนองความทุ่มเทในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการร่วมกันสร้างความเจริญเติบโตในอนาคตของกลุ่มบริษัท และเป็นการรักษาบุคลากรที่สำคัญให้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ในระยะยาว โดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

1. จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก: 15,000,000 หน่วย
2. อัตราการใช้สิทธิ: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
3. ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ: 2.00 บาท ต่อหุ้น
4. อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ: 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
5. วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก: 30 กันยายน 2564
6. วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย: 5 กันยายน 2567

โดยผู้บริหาร จำนวน 5 ราย ตามที่ปรากฏในข้อ 7.4.1 ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 รวมทั้งสิ้น 2,750,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.33 เมื่อเทียบกับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 ทั้งโครงการ โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 ทั้งโครงการ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 128 คน

ปี	จำนวนพนักงาน (คน)
2562	229
2563	136
2564	128

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

จำนวนพนักงานในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ และกระทบอย่างมากต่อบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับลดจำนวนพนักงานลง และในปี 2564 สถานการณ์โรคโควิด-19 เริ่มดีขึ้นกว่าปี 2563 ทำให้มีการจ้างพนักงานกลับเข้ามาโดยเฉพาะสำหรับโครงการโรงแรม

คำตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ จำนวน 88,053,171 บาท

นโยบายในการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทต้องการส่งเสริมให้พนักงานมีความมั่นคงทางการเงินและมีเงินออมเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในวัยเกษียณ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และมีการบริหารจัดการโดยบริษัทจัดการกองทุนมืออาชีพที่ได้รับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พนักงานสามารถเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตามความสมัครใจเมื่อพ้นระยะเวลาทดลองงาน โดยพนักงานสะสมเงินเข้ากองทุนได้ตั้งแต่ ร้อยละ 2 และ 5 (ตามระดับพนักงาน) ของทุกๆ เดือน และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบให้แก่พนักงานในอัตราเท่ากัน (ตามอายุงาน) ซึ่งพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนย่อยได้ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดได้ตามความต้องการของพนักงาน

บริษัท	มี/ไม่มี กองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ	จำนวนพนักงานที่ เข้าร่วมกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ / พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มี	50	80.65
บริษัทย่อย	ไม่มี	-	-

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพนักงานในหลายรูปแบบ ทั้งโดยการเสนอแผนการอบรมพนักงานประจำปีโดยผู้ดำเนินการแต่ละแผนก การขอเสนอการอบรมโดยพนักงานประจำ รวมถึงการอบรมเนื่องจากความจำเป็นเร่งด่วน โดยงบประมาณในการอบรมทั้งหมดนี้จะเป็นไปภายใต้การควบคุมดูแลของผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1. ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

2. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวพัชรีย์ มณีธรรมวงศ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีประสบการณ์ทำงาน สามารถดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น ดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้อนุมัติแต่งตั้งให้นางสาววัชรวัลย์ บุณบุญย์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในและมีความเห็นว่า นางสาววัชรวัลย์ บุณบุญย์ มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษาบริหารธุรกิจ (Bachelor of Business Administration) จาก University of Illinois Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานทางด้านบัญชีทั้งในประเทศไทยและประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นระยะเวลา 26 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (The Institute of Internal Auditors of Thailand)

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้ง โยเกีย ยถดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ

ปัจจุบัน สำนักงานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 3 คน โดยทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ รวมถึงการติดตามผลการปรับปรุงและแก้ไขประเด็นต่างๆ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

4. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

-ไม่มี-

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ “แผนกนักลงทุนสัมพันธ์” ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูล ข่าวสาร และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ แก่นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไป โดยมีรายละเอียดและข้อมูลเพื่อการติดต่อ ดังนี้

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์:	นางนัชชา วินิชบุตร
ตำแหน่ง:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และบัญชี
ที่อยู่:	170/67, ชั้นที่ 21 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1, ซอยสุขุมวิท 16 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ :	02-620-8777 ต่อ 8721 และ 8724
โทรสาร:	02-620-8778
เว็บไซต์ :	https://investor.boutiquecorporation.com/th
อีเมล :	IR@boutiquecorporation.com

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2564 บริษัทฯ และ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) ให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 8,145,287 บาท ประกอบไปด้วยค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 3,000,000 บาท และบริษัทย่อยจำนวน 5,145,287 บาท

ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ	รอบปีบัญชี 2563	รอบปีบัญชี 2564
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)	4,000,000 บาท	3,000,000 บาท
ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)	-	-

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวโดยการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ตามที่ระบุในข้อ 6.1 หัวข้อ ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

- (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร
- (2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ
- (3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ มีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (4) การควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้
- (5) การบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม
- (6) รายงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบ 56-1 One Report

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหา

ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎบัตร ข้อบังคับ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ในด้านต่างๆ เช่น เพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทักษะทางวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจการค้า และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และนำเสนอรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการอิสระของบริษัทประกอบด้วย

รายชื่อ	กรรมการบริษัท
1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการอิสระ
3. นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการอิสระ
4. นางจุฬารณณ์ นำชัยศิริ	กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- (1) เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด
- (2) ไม่เป็นกรรมการบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทสำนักงานใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทสำนักงานใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (4) เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และมีกรรมการตรวจสอบฯ อย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการอิสระมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

(2) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

- (2.1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎบัตร ข้อบังคับ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) ในด้านต่างๆ เช่น เพศ อายุ การศึกษา ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทักษะทางวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจการค้า และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ ประกาศแจ้งรายละเอียดหลักเกณฑ์ตลอดจนวิธีดำเนินการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- (2.2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเท่าที่จะทำได้
4. เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
5. การเลือกตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

- (2.3) ในกรณีที่เป็นการเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทสามารถเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

- (2.4) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งนอกจากกรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง และศาลมีคำสั่งให้ออกกรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้อื่นไปลาออกต่อประธานฯ และเลขานุการบริษัท โดยการลาออกนั้นให้มีผลต่อเมื่อบุคคลดังกล่าวได้รับใบลาออกหรือเวลาอื่นใดตามที่ระบุไว้ในใบลาออก

- (2.5) การเกษียณอายุของกรรมการบริษัท กำหนดให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ จะไม่สามารถเข้ารับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่มีวาระการเป็นกรรมการเริ่มต้นภายหลังจากอายุครบ 75 ปีได้ ในส่วนกรรมการที่เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะเกษียณอายุจากการเป็นกรรมการบริษัทตามการเกษียณอายุของลูกจ้าง

(3) การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลทั้งแบบคณะและรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยมีรายละเอียดดังนี้

(4.1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 6 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

- 4.1.1 ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.1.2 เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- 4.1.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(4.2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

- 4.2.1 ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.2.2 เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- 4.2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(4.3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

- 4.3.1 ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.3.2 เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- 4.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

(4.4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการในการประเมิน ดังนี้

- 4.4.1 ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 4.4.2 เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- 4.4.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรรมการชุดย่อยทุกชุดต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงสุดเป็นประจำทุกปีเพื่อสอดคล้องกับ ระบบการบริหารงานและประเมินผลทั่วทั้งองค์กร (Balance Score Card) ซึ่งจัดเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัทในช่วงต้นปี เพื่อกำหนดค่าตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวของผู้บริหารสูงสุด

(6) การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารงานสำหรับกลุ่มผู้บริหารในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่และตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของ (ก) แผนการเงินและการบัญชี (ข) แผนพัฒนาธุรกิจ (ค) แผนกบริหารสินทรัพย์ และ (ง) แผนกทรัพยากรบุคคลซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นแกนหลักในการพิจารณาผู้ที่มีศักยภาพที่เหมาะสม ร่วมกับการพิจารณาจากผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่และผู้บริหารสูงสุดในแต่ละแผนกดังกล่าว เพื่อวางแผนพัฒนาศักยภาพของผู้รับสืบทอดตำแหน่งให้มีความสามารถ ประสพการณ์ที่จำเป็น รวมถึงสมรรถนะ (Competency) ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งที่สำคัญต่อไป

(7) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ในงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัทฯ หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก ทั้งนี้ ในปี 2564 มีผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ทำการอบรมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
นางนัชชา วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงิน และบัญชี	- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 181/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - CFO Orientation for New IPOs (รุ่นที่ 5) ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 12 ชั่วโมง - อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564 หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 9/2521 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย จำนวน 2 ชั่วโมง - Share-based Payment: Accounting and Case Study ปี 2564 สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำนวน 3 ชั่วโมง - ผลกระทบต่อการเงินในช่วงสถานการณ์ COVID-19 และมาตรฐานบัญชีปี 2564 สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำนวน 3 ชั่วโมง - ประเด็นบัญชีเกี่ยวกับ M&A และเครื่องมือทางการเงิน ปี 2564 สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำนวน 3 ชั่วโมง
นางสาววิลาวัลย์ สืออ่อน	ผู้ควบคุมสายงานบัญชีและการเงิน	อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564 จำนวน 18.3 ชั่วโมง ได้แก่ - ตลาดทุน LI VE Exchange - โอกาสเติบโตทางธุรกิจของ SME และ Startup - Tax consideration for outbound investment - วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน - Financial Reporting Trends Blockchain Exploring

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
		5. What's trending in the capital market 6. REIT buy-back ผลกระทบต่อการเงิน 7. แนวทางการรับมือขององค์กรต่อความเสี่ยงไซเบอร์ในสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบัน 8. Finance Transformation: Consolidation and Reporting 9. Digital Assets from the Accounting and Tax Perspectives 10. แนวคิดความยั่งยืนขององค์กรกับการจัดทำข้อมูลเพื่อการรายงาน

(8) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี

ในส่วนกลยุทธ์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

(9) การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปีคณะกรรมการจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายนัดประชุมคณะกรรมการและเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยกรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระเข้าที่ประชุมได้ และหากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ กรรมการจะแจ้งบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1-2 วัน ซึ่งการประชุมคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาให้มีการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเพียงพอ รวมทั้งให้ผู้บริหารชี้แจงข้อมูลในฐานผู้เกี่ยวข้องกับปัญหา และการลงมติในที่ประชุมกำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม และกำหนดให้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และไม่มีการประชุมกันเองระหว่างคณะกรรมการเกิดขึ้น

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2564

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะ กรรมการ	คณะ กรรมการ ตรวจสอบและ บริษัทภิบาล	คณะ กรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี	วิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	12/12	-	-	1/1	1/1
2. นายจรเดช แสงสุพรรณ	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจ สอบและบริษัทภิบาล	12/12	4/4	-	1/1	1/1
3. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอา	กรรมการ /ประธาน กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ และบริษัทภิบาล	12/12	4/4	6/6	1/1	1/1
4. นางจุฬารณีย์ นำชัยศิริ ^{1/}	กรรมการ /กรรมการ ตรวจสอบและ บริษัทภิบาล / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	11/12	3/4	6/6	1/1	1/1
5. นายปรัชะรันชิงห์ ทักกราล	กรรมการ /กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	12/12	-	6/6	1/1	1/1
6. นายมันโมฮันชิงห์ ทักกราล ^{1/}	กรรมการ / ที่ปรึกษา ของบริษัท	12/12	-	-	0/1	0/1
7. นายอัทพาเลนดู กุ๊ปด้า ^{1/}	กรรมการ / ที่ปรึกษา ของบริษัท	11/12	-	-	1/1	0/1
8. นายเอกณัฐ อังภากรณ์	กรรมการ	12/12	-	-	1/1	1/1
9. นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์ ^{1/}	กรรมการ / ที่ปรึกษา ของบริษัท	11/12	-	-	1/1	1/1

หมายเหตุ ^{1/} สาเหตุที่กรรมการขาดประชุม เนื่องจากติดภารกิจอื่นเร่งด่วน เช่น มีการเดินทางไปต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้มีการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ จะกำหนดเป็นรายปีตามจำนวนที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้พิจารณากลั่นกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมต่างๆ กล่าวคือ จะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ และบริษัทภิบาล	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
ประธาน	1,200,000 ต่อคนต่อปี	400,000 ต่อคนต่อปี	200,000 ต่อคนต่อปี
กรรมการ	600,000 ต่อคนต่อปี	200,000 ต่อคนต่อปี	100,000 ต่อคนต่อปี

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชย มีกำหนดจ่ายเป็นรายไตรมาส
2. กรรมการอิสระจะไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่น หรือผลประโยชน์อื่นใด เว้นแต่ค่าตอบแทนที่ระบุไว้ข้างต้น

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษา จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการชดเชยอีก เนื่องจากได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท เป็นเงินเดือนในฐานะพนักงานของบริษัท หรือได้รับค่าที่ปรึกษาในฐานะที่ปรึกษาของบริษัทแล้ว โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 4,100,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท (บาท)	กรรมการตรวจสอบและ บริษัทภิบาล (บาท)	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (บาท)
1. นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	1,200,000	-	-
2. นายจรเดช แสงสุพรรณ	600,000	400,000	-
3. นายรัชเซล เลตัน เคนูเอวา	600,000	200,000	200,000
4. นางจุฬารักษ์ นำชัยศิริ	600,000	200,000	100,000
5. นายปรัชะรินทร์ ชิงห์ ทักกราล	-	-	-
6. นายมันโมฮันชิงห์ ทักกราล ^{/1}	-	-	-
7. นายอัทพาเลนดู กุ๊ปต้า ^{/1}	-	-	-
8. นายเอกณัฐ อังภากรณ์	-	-	-
9. นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์ ^{/1}	-	-	-
รวม	3,000,000	800,000	300,000

หมายเหตุ ^{/1} นายมันโมฮันชิงห์ ทักกราล นายอัทพาเลนดู กุ๊ปต้า และนายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์ เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาบริษัท

(2) ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย จำนวนไม่เกิน 15,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดตามข้อ 7.4.3 (2) (ข) หัวข้อ ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

โดยกรรมการทั้งหมดยกเว้น นายอัทพาเลนดู กูปต้า ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 รวมทั้งสิ้น 6,000,000 หน่วย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 ทั้งโครงการ โดยไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 ทั้งโครงการ

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทร่วมดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมนั้นๆ บริษัทฯ จะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังกำหนดให้กรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลให้บริษัทย่อยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินได้ทันกำหนดด้วย

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบาย การกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามนโยบายซึ่งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผย หรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ดังนี้

- 2.1 ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.2 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2.3 กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของ บริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
- 2.4 การฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ ซึ่งจะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การภาคทัณฑ์ จนถึงการเลิกจ้าง

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ^{/1}		สัดส่วนการถือหุ้น
	ตนเอง	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ตนเอง	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	
นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	1,200,000	-	-	1,200,000	-	0.24
นายจรเดช แสงสุพรรณ	500,000	-	-	500,000	-	0.10
นายประเสริฐรังษี ทักกราล	45,070,150	200	-	45,070,150	200	8.89
นายมนโมฮันสิงห์ ทักกราล	100	37,399,850	-	100	37,399,850	7.38
นายอัฒพาเส้นดู กุปต้า	-	-	-	-	-	-
นายเอกณัฐ อึ้งภากรณ์	300,000	-	-	300,000	-	0.06
นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์	500,000	-	-	500,000	-	0.10
นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	1,000,000	-	-	1,000,000	-	0.20

รายชื่อ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ^{/1}		สัดส่วน การถือ หุ้น
	ตนเอง	คู่สมรสและบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ		ตนเอง	คู่สมรสและบุตรที่ ยังไม่บรรลุนิติ ภาวะ	
นางจุฬารักษ์ น้าชัยศิริ	-	-	-	-	-	-
นางนันทา วิณิชบุตร ^{/2}	-	-	-	-	-	-
นายมานิช จา ^{/2}	-	-	-	300,000	-	0.06
นางสาววิลาวัลย์ สื่อนอน	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ ^{/1} ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 774,100,000 บาท ทุนชำระแล้ว 507,000,000 บาท (507,000,000 หุ้น)

^{/2} ได้รับการแต่งตั้ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564

(3) การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องต่อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017)” ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการแก้ไขนโยบายดังกล่าวเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนของรายงานความยั่งยืนนั้นให้บริษัทฯ พิจารณาจัดทำเมื่อมีความพร้อมต่อไป นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปีต่อไป

(4) การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Self-Assessment) ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี

(5) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5.1 นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ “บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะไม่เสนอจ่ายสินบน หรือร้องขอ หรือรับสินบน หรือรับข้อเสนอสินบนไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม พนักงานบริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ต้องปฏิเสธการรับสินบนหรือการให้สินบนไม่ว่าในรูปแบบใดๆ และหากพบกรณีดังกล่าว พนักงานต้องรายงานทันทีต่อผู้บริหาร”

5.2 การประเมินความเสี่ยง

คณะผู้บริหารได้มีการประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และมีการรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

5.3 การปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (Bribery and Corruption Assessment) ซึ่งคณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันแล้ว

5.4 ช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสกรณีทุจริตคอร์รัปชันหรือประพฤติมิชอบ มีดังนี้

1. ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.boutiquecorporation.com/th/contact-us>
2. ทางอีเมล wbcontact@boutiquecorporation.com โทรศัพท์ 02-620 8713
3. ทางไปรษณีย์ ถึง แผนกเลขานุการบริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 เลขที่ 170/67 ชั้นที่ 21 ซอย สุขุมวิท 16 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

(6) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) เพื่อให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถติดต่อ ร้องเรียน รวมถึงแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านจริยธรรม ในกรณีที่มีปัญหา หรือเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ โดยแจ้งเบาะแสดตามช่องทางที่ระบุในข้อ 5.4 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การพิจารณาบทลงโทษ และการรายงานการแจ้งเบาะแส โดยกระบวนการเหล่านี้ได้ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสดที่แสดงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

ในปี 2564 คณะกรรมการที่ปรึกษาด้านจริยธรรม (ซึ่งประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย) ไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสดหรือการร้องเรียนใดๆ

(7) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ฉบับนี้ เพื่อเป็นให้พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการปกป้อง และป้องกันมิให้มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) การกำหนดนโยบายและสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และส่งเสริมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น
- 2) พนักงานของบริษัทฯ ในกลุ่มมีสิทธิและได้รับการสนับสนุนในการสร้างสรรค์ผลงานซึ่งอาจได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ทั้งนี้งานหรือผลผลิตใดๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ หรือจากการที่ใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรืองานที่จัดทำขึ้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ อนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรว่าให้งานหรือผลผลิตดังกล่าว ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้คิดค้น ผู้ประดิษฐ์ ผู้วิจัย หรือบุคคลอื่น
- 3) กำหนดเงื่อนไขมิให้พนักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ของบริษัทฯ และบุคคลอื่น รวมทั้งการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก และยังมีข้อกำหนดมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับดังกล่าวแก่บุคคลภายนอก เว้นแต่จะเป็นข้อยกเว้นตามกฎหมาย ทั้งนี้ พนักงานที่ฝ่าฝืนอาจถูกลงโทษทางวินัย ตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และอาจมีความผิดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- 4) ส่งเสริมให้บุคคลที่เกี่ยวข้องในองค์กรใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ใช้สินค้าหรือบริการที่มีแนวโน้มหรือมีข้อบ่งชี้ได้ว่าเป็นสินค้าหรือบริการที่ละเมิดละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น และไม่สนับสนุนไม่ให้พนักงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องใช้งานใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น
- 5) กำหนดให้มีเจ้าหน้าที่แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศมีหน้าที่ในการตรวจสอบการใช้งานซอฟต์แวร์ และ/หรือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และจำกัดการเข้าถึงเว็บไซต์ที่อาจละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่น
- 6) กำหนดให้เจ้าหน้าที่แผนกเทคโนโลยีและสารสนเทศและแผนกกฎหมายในการรายงานการกระทำผิดของพนักงานซึ่งอาจเข้าข่ายเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลอื่นให้แก่ผู้บริหารทันทีที่ทราบถึงการกระทำดังกล่าว

(8) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานฉบับนี้ โดยพิจารณาถึงความสำคัญของบุคลากร ความห่วงใยและความปลอดภัยในชีวิต ร่างกาย และทรัพย์สินของพนักงานทุกคน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามกฎหมาย โดยมีรายละเอียดคปรากฎตาม หัวข้อ 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบฯรายบุคคล

รายชื่อ	คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล	จำนวนครั้งการประชุม
1. นายจรเดช แสงสุพรรณ	ประธาน	4/4
2. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	กรรมการ	4/4
3. นางจุฬารณณ์ นำชัยสิริ ^{/1}	กรรมการ	3/4

หมายเหตุ ^{/1} สาเหตุที่กรรมการขาดประชุม เนื่องจากติดภารกิจอื่นเร่งด่วน เดินทางไปต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้มีการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบฯ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายบุคคล

รายชื่อ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งการเข้าประชุม
1. นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา	ประธาน	6/6
2. นางจุฬารณย์ นำชัยศิริ	กรรมการ	6/6
3. นายปรัชระรินทร์ ชิงห์ ทักราล	กรรมการ	6/6

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่เอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะ ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
2. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณากันกรอย่างละเอียดถึงความเหมาะสมในด้านต่างๆ และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของจำนวนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
4. พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร พิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพความเป็นจริงทางเศรษฐกิจ
5. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2564 เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
6. ติดตามและดูแลให้บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

9.1.1 คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงินการบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) โดยนำมาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากที่สุด

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ซึ่งประกอบไปด้วยระบบควบคุมภายในในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ส่วน ได้แก่ องค์กรและสภาวะแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ซึ่งคณะกรรมการเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล โดยมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

9.1.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล (คณะกรรมการตรวจสอบฯ) ทำการสอบทาน ประเมินระบบการควบคุมภายในและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การควบคุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และจัดให้มีรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี-

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้อนุมัติแต่งตั้งให้ นางสาววัชรวัลย์ บุณบุญย์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในและมีความเห็นว่า นางสาววัชรวัลย์ บุณบุญย์ มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษาบริหารธุรกิจ (Bachelor of Business Administration) จาก University of Illinois Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานทางด้านบัญชีทั้งในประเทศไทยและประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นระยะเวลา 26 ปี และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (The Institute of Internal Auditors of Thailand) โดยคุณสมบัติของดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน ผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ

9.2 รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
1. นายปรัชะรันชิงห์ ทักราล (“PT”)	- เป็นกรรมการ ผู้บริหาร - PT ถือหุ้น บริษัทฯ โดยตรงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.89 - PT เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 60.88 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
2. นายมันโมฮันชิงห์ ทักราล (“MT”)	- เป็นกรรมการและที่ปรึกษาของ บริษัทฯ ตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา และเป็นบิดาของ PT - MT ถือหุ้น บริษัทฯ โดยตรงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.00002 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
3. นายอัทพาเลนดู กูปด้า (“UG”)	- เป็นกรรมการและที่ปรึกษาของ บริษัทฯ ตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา - UG ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ
4. นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลส์ (“RN”)	- เป็นกรรมการและที่ปรึกษาของ บริษัทฯ ตามสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา - RN ถือหุ้น บริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 0.10 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
5. บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) (“Bangkok Post”) ประกอบธุรกิจ: สื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือพิมพ์	- มีกรรมการร่วมกันคือนายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา - นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา เป็นกรรมการอิสระที่ Bangkok Post (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

รายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2563 และ ปี 2564 บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นายมันโมฮันชิงห์ ทักราล (“MT”)	ค่าที่ปรึกษา ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	5,400,00 -	5,400,000 -	เมื่อ 1 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง MT เป็นที่ปรึกษาของ บริษัทฯ และเป็นที่ปรึกษาให้แก่ PT (CEO) เพื่อให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เช่น ด้านกลยุทธ์และแผนธุรกิจของ บริษัทฯ ด้านการลงทุน เช่น เทคนิคการต่อรองกลยุทธ์ การหาเงินทุน เป็นผู้ติดต่อหลัก (Contact Person) กับผู้ร่วมลงทุนในเรื่องต่างๆ เช่น การระดมทุน การเรียกเงินลงทุนเพิ่มการให้ข้อมูลล่าสุดเกี่ยวกับโครงการแก่ผู้ร่วมลงทุน การขายโครงการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ร่วมทุน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				กลุ่มที่เป็นคนรู้จัก ได้แก่นักลงทุนที่เคยลงทุนในอดีตและยังลงทุนอยู่ในโครงการใหม่ๆ ของบริษัทในปัจจุบัน ด้านการติดตามการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้ลงนามเอกสารกับธนาคาร/สถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นผู้ลงนามในเอกสารสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือเอกสารสำคัญอื่นใดตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท • MT ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยจะได้รับเพียงค่าที่ปรึกษา 450,000 บาท ต่อเดือน และไม่ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบอื่นใดอีก (รวมถึงการไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) • หากพิจารณาหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่ปรึกษาของ MT กับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จะเห็นได้ว่า MT มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่ปรึกษามากกว่าการเป็นกรรมการ รวมถึงการเข้ามาให้คำปรึกษาอย่างสม่ำเสมอในบริษัท วันละ 3-4 ชั่วโมง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล</u> • ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครั้งที่ 2 เมื่อ 15 มิถุนายน 2561 ได้ให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทว่าควรมิมีต่อนุมัติขอบเขตหน้าที่และอัตราค่าที่ปรึกษาของ MT ดังกล่าว • รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์กับ บริษัทฯ โดยนาย MT ได้มีส่วนช่วยในการให้คำปรึกษาแก่ บริษัทฯ และ PT อย่างดีมาตลอด การกำหนดอัตราที่ปรึกษามีการคิดโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและประสบการณ์ของ MT รวมถึงชั่วโมงการทำงานให้ บริษัทฯ ซึ่งเป็นการกำหนดอัตราที่ไม่ต่างจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์และชั่วโมงการทำงานใกล้เคียงกับ MT

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2. นายอัทพาเลนดู กูปต้า (“UG”)	ค่าที่ปรึกษา	600,000	600,000	- เมื่อ 1 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง UG เป็นที่ปรึกษาของ บริษัทฯ เพื่อให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ เช่น ธุรกิจ การเงิน เงินกู้ยืม สัญญาต่างๆ ดำเนินงาน ตามที่ได้รับมอบหมายและลงนามในเอกสารต่างๆ ตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท - UG ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยจะได้รับเพียงค่าที่ปรึกษา 50,000 บาท ต่อเดือน และไม่ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบอื่นใดอีก (รวมถึงการไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) - หากพิจารณาหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่ปรึกษาของ UG กับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท จะเห็นว่า UG มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่ปรึกษามากกว่าการเป็นกรรมการ รวมถึงการเข้ามาให้คำปรึกษาอย่างสม่ำเสมอในบริษัทวันละ 3-4 ชั่วโมง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล - ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครั้งที่ 2 เมื่อ 15 มิถุนายน 2561 ได้ให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทว่าควรมีมติอนุมัติขอบเขตหน้าที่และอัตราค่าที่ปรึกษาของ UG ดังกล่าว - รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ โดยนาย UG ได้มีส่วนช่วยในการให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ อย่างดีมาโดยตลอด การกำหนดอัตราที่ปรึกษามีการคิดโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและประสบการณ์ของ UG รวมถึงชั่วโมงการทำงานให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นการกำหนดอัตราที่ไม่ต่างจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์และชั่วโมงการทำงานใกล้เคียงกับ UG จึงเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3. นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์ (“RN”)	ค่าที่ปรึกษา	900,000	900,000	- เมื่อ 26 เมษายน 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง RN เป็นที่ปรึกษาของบริษัทฯ เพื่อให้คำปรึกษาในด้านต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย ได้แก่ การให้คำแนะนำกลยุทธ์ในการติดต่อกับนักลงทุนที่มีลงทุนในโครงการต่างๆ ให้ความเห็นและคำแนะนำเกี่ยวกับการจัดโครงสร้างการลงทุน การวางแผน และกลยุทธ์ต่างๆ ให้ความเห็น เรื่องรายงานทางการเงิน การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินในมุมมองของนักลงทุน และเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน เนื่องจากคุณเนวิลล์มีประสบการณ์เป็นผู้บริหารระดับสูงด้านการลงทุนและด้านบัญชีและการเงิน ในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมและร้านอาหารคือบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) โดย RN จะได้รับค่าที่ปรึกษา 75,000 บาท ต่อเดือน มีผลตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป - RN ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร โดยจะได้รับเพียงค่าที่ปรึกษา 75,000 บาท ต่อเดือนและไม่ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบอื่นใดอีก (รวมถึงการไม่รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ) - หากพิจารณาหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่ปรึกษาของ RN กับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท จะเห็นว่า RN มีภาระหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะที่ปรึกษามากกว่าการเป็นกรรมการ รวมถึงการเข้ามาให้คำปรึกษาอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล - ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครั้งที่ 1 เมื่อ 28 มีนาคม 2561 ให้ความเห็นแก่คณะกรรมการบริษัทว่าควรมีมติอนุมัติขอบเขตหน้าที่และอัตราค่าที่ปรึกษาของ RN ดังกล่าว - รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์กับ บริษัทฯ การกำหนดอัตราที่ปรึกษามีการคิดโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและประสบการณ์ของ RN รวมถึงชั่วโมงการทำงานให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นการ
	ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2563	ปี 2564	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
				กำหนดอัตราที่ไม่ต่างจากการว่าจ้างบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์และชั่วโมงการทำงานใกล้เคียงกับ RN จึงเห็นว่าค่าตอบแทนดังกล่าวสมเหตุสมผล
4. บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด (มหาชน) (“Bangkok Post”)	2.1 ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์ (ของบริษัท บุติก เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ส) (BSA) ยอดคงค้าง ณ สิ้นงวด	31,340 2,170	31,050 2,700	- BSA สมัครงานสมาชิกหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ (Bangkok Post) สำหรับให้บริการในเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ Oakwood 24 จำนวนวันละ 10 ฉบับ และมีค่าหนังสือพิมพ์ฉบับละ 14 บาท ซึ่งเป็นราคาที่คิดกับบุคคลทั่วไป แต่ตั้งแต่ 27 มีนาคม 2563 BSA ได้ลดการสั่งซื้อ จนเหลือแค่วันละ 5 ฉบับ ฉบับละ 18 บาท <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล</u> - รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์กับBSA เป็นรายการปกติที่มีอัตราค่าธรรมเนียมระดับเดียวกับที่คิดกับบุคคลทั่วไป

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



งบการเงินสำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
และ รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท นูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท นูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท (มหาชน) (กลุ่มบริษัท) ย่อย และของเฉพาะบริษัท นูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามลำดับ (บริษัท) (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การตีราคาใหม่ของที่ดิน	
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ฉ) และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าที่ดินด้วยวิธีตีราคาใหม่ โดยมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระซึ่งใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยวิธีเทียบข้อมูลตลาด การประเมินมูลค่ายุติธรรมต้องใช้วิจารณญาณและการประมาณการหลายประการ และเนื่องจากมูลค่าของที่ดินมีนัยสำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบ รวมถึง - การสอบถาม ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมที่ดิน - การประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่จัดจ้างโดยกลุ่มบริษัทโดยการพิจารณาคุณสมบัติด้านวิชาชีพและเอกสารที่เกี่ยวข้อง - พิจารณาการประมาณมูลค่ายุติธรรมที่ดินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่จัดจ้างโดยกลุ่มบริษัท และสุ่มทดสอบข้อมูลในรายงานการประเมินดังกล่าว โดยให้ผู้เชี่ยวชาญที่จัดจ้างโดยสำนักงานของข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินและข้อสมมติหลักที่ระบุในรายงานการประเมิน - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์ (ตามความเหมาะสม) การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิระชัย รัตนจรัสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	182,821,770	119,059,852	17,494,115	3,226,747
ลูกหนี้การค้า	5, 7	7,540,136	9,868,472	61,710,489	66,461,965
ลูกหนี้อื่น	5, 8	44,631,709	119,181,933	23,283,787	3,621,090
สินค้าคงเหลือ		906,205	1,127,460	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		19,184,931	16,102,662	11,063,182	8,857,342
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		255,084,751	265,340,379	113,551,573	82,167,144
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	16	3,500,000	34,497,244	3,000,000	3,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	283,469,035	372,391,971
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	5,407,992	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	56,811,299	149,702,851	-	-
เงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	40,521,486	53,703,000	485,361,240	456,322,161
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	9,525,552	19,359,337	114,741,784	94,368,986
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12, 16	391,943,596	333,464,407	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13, 16	3,151,416,813	2,971,082,873	3,624,038	3,171,291
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	23,134,021	28,119,054	20,125,461	24,012,222
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	4,823,577	5,468,930	985,310	1,073,406
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25	31,259,415	23,433,963	41,695,030	32,368,966
เงินมัดจำที่ดิน	29	39,485,000	41,985,000	39,485,000	41,985,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,286,643	9,897,402	871,842	869,142
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,767,115,394	3,670,714,061	993,358,740	1,029,563,145
รวมสินทรัพย์		4,022,200,145	3,936,054,440	1,106,910,313	1,111,730,289

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	118,106,048	119,082,169	37,734,143	40,740,172
เจ้าหนี้การค้า		3,635,426	5,462,171	-	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		36,735,332	58,689,691	-	-
เจ้าหนี้อื่น	5, 17	128,032,438	115,214,986	26,318,424	35,071,202
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 16	-	-	80,700,000	45,000,000
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	3,787,226	823,870
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	38,991,976	56,038,330	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	6,746,493	9,693,775	6,028,713	6,279,458
ภาษีเงินได้คืนติดุลคลังจ่าย		-	14,450	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,531,941	7,820,765	6,153,748	5,831,071
รวมหนี้สินหมุนเวียน		340,779,654	372,016,337	160,722,254	133,745,773
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	1,987,027,004	1,806,420,050	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 16	-	-	97,706,394	194,445,983
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	16	547,267,754	417,689,054	100,778,700	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่สถาบันการเงิน		73,840,440	33,178,114	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	7,870,250	3,717,728
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการอื่น		134,800,777	117,405,116	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	183,381,861	115,566,986	15,822,578	18,542,331
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	24,889,196	26,519,594	22,355,440	23,145,553
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	113,876,788	115,322,962	-	-
ภาระผูกพันในผลขาดทุนในการร่วมค้า	10	-	24,101,382	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		22,470,495	25,966,424	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,087,554,315	2,682,169,682	244,533,362	239,851,595
รวมหนี้สิน		3,428,333,969	3,054,186,019	405,255,616	373,597,368

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	19				
ทุนจดทะเบียน		774,100,000	507,000,000	774,100,000	507,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		507,000,000	507,000,000	507,000,000	507,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	294,620,000	294,620,000	294,620,000	294,620,000
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	9, 20	226,237,344	226,237,344	-	-
ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	20	(86,101,940)	(86,101,940)	-	-
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19	3,711,500	-	3,711,500	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	19	7,049,000	-	7,049,000	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	6,279,397	6,279,397	6,279,397	6,279,397
ขาดทุนสะสม		(727,905,848)	(632,356,403)	(108,779,479)	(58,221,870)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	20	447,442,211	477,821,421	(8,225,721)	(11,544,606)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		678,331,664	793,499,819	701,654,697	738,132,921
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	(84,465,488)	88,368,602	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		593,866,176	881,868,421	701,654,697	738,132,921
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,022,200,145	3,936,054,440	1,106,910,313	1,111,730,289

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม				
และศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า	5	94,058,410	119,156,867	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	5	25,548,920	21,448,121	89,539,166
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	9,934,416	-	125,000
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	127,697,697	-	-
รายได้จากการสิ้นสุดสัญญาและยกเลิกสัญญาบริการ	5	6,293,756	-	6,293,756
เงินปันผลรับ	5, 9	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	5	2,510,334	2,787,322	24,457,514
รายได้อื่น		8,752,302	4,696,823	3,820,835
รวมรายได้		274,795,835	148,089,133	124,236,271
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการ โรงแรม				
และศูนย์การค้าเพื่อให้เช่า		49,087,201	65,596,227	-
ต้นทุนจากการให้บริการ	5	7,035,024	7,958,914	107,737,185
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		64,719,918	55,739,405	9,440,132
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		6,954,286	10,871,708	567,217
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 22	198,862,587	188,403,177	37,788,858
รวมค่าใช้จ่าย		326,659,016	328,569,431	155,533,392
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(51,863,181)	(180,480,298)	(31,297,121)
ต้นทุนทางการเงิน	5	(143,632,527)	(106,049,609)	(16,186,899)
ขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		(3,509,038)	(417,931)	(13,229,375)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย	10	(2,592,008)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ผู้ใช้มีส่วนได้เสีย	10	(47,707,807)	(41,659,877)	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(249,304,561)	(328,607,715)	(60,713,395)
รายได้ภาษีเงินได้	25	(10,755,684)	(3,214,204)	(10,155,786)
ขาดทุนสำหรับปี		(238,548,877)	(325,393,511)	(73,360,797)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
กำไรจากการตีราคาที่ดินในบริษัทย่อย	25	2,000,000	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	18, 25	5,420,284	5,248,940	4,148,606	2,851,916
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า					
- สู้จากภาษีเงินได้	10	10,156	(567,376)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะ ไม่ถูกจัด					
ประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	(1,484,057)	(1,049,788)	(829,721)	(570,383)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง		5,946,383	3,631,776	3,318,885	2,281,533
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(232,602,494)	(321,761,735)	(47,238,724)	(71,079,264)
การแบ่งปันกำไรขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(130,536,021)	(167,362,828)	(50,557,609)	(73,360,797)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	(108,012,856)	(158,030,683)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(238,548,877)	(325,393,511)	(50,557,609)	(73,360,797)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สู้จากภาษีเงินได้					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,607,366	3,383,487	3,318,885	2,281,533
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	1,339,017	248,289	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		5,946,383	3,631,776	3,318,885	2,281,533
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(125,928,655)	(163,979,341)	(47,238,724)	(71,079,264)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	(106,673,839)	(157,782,394)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(232,602,494)	(321,761,735)	(47,238,724)	(71,079,264)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	27	(0.26)	(0.33)	(0.10)	(0.14)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด (บาท)	27	(0.26)	(0.33)	(0.10)	(0.14)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บุกิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ขาดทุนจากการ วัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	รวมส่วนของ ผู้อื่น
					(บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	507,000,000	294,620,000	6,279,397	15,138,927	(13,826,139)	809,212,185
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ขาดทุน	-	-	-	(73,360,797)	-	(73,360,797)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	2,281,533	2,281,533
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(73,360,797)	2,281,533	(71,079,264)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	507,000,000	294,620,000	6,279,397	(58,221,870)	(11,544,606)	738,132,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		กำไร (ขาดทุน) สะสม							
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ส่วนเกินจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์ (บาท)	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์ (บาท)	กำไรสุทธิ ที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ขาดทุนจากการ วัดมูลค่าใหม่ ของ ผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้ สำหรับผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	507,000,000	294,620,000	-	-	6,279,397	(58,221,870)	(11,544,606)	738,132,921	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
19	-	-	-	3,711,500	-	-	-	3,711,500	
19	-	-	7,049,000	-	-	-	-	7,049,000	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	7,049,000	3,711,500	-	-	-	10,760,500	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	-	(50,557,609)	-	(50,557,609)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	3,318,885	3,318,885	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(50,557,609)	3,318,885	(47,238,724)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	507,000,000	294,620,000	7,049,000	3,711,500	6,279,397	(108,779,479)	(8,225,721)	701,654,697	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(238,548,877)	(325,393,511)	(50,557,609)	(73,360,797)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
รายได้ภาษีเงินได้	(10,755,684)	(3,214,204)	(10,155,786)	(17,333,999)
ต้นทุนทางการเงิน	143,632,527	106,049,609	16,186,899	8,784,872
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12, 13, 15 64,719,918	55,739,405	9,440,132	9,770,571
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	18 4,347,986	3,337,656	3,358,493	1,551,451
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	3,509,038	417,931	13,229,375	68,453,219
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	6,499,290	-	6,499,290	-
ขาดทุนจากอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้น	66,316	-	66,316	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	10 2,592,008	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	10 47,707,807	41,659,877	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(6,682)	(32,549)	-	5,500
ดอกเบี้ยรับ	(2,510,334)	(2,787,322)	(24,457,514)	(22,728,312)
เงินปันผลรับ	9 -	-	-	(5,538,601)
ขาดทุนจากการด้อยค่าการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	9 -	-	199,985	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	9 2,345,242	-	58,339	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,571,265	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	5,500,000	-	5,500,000	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 (9,934,416)	-	(125,000)	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	10 (127,697,697)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	19 5,440,500	-	5,440,500	-
	(103,093,058)	(124,223,108)	(22,745,315)	(30,396,096)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(1,100,290)	158,434	1,920,866	(28,592,140)
ลูกหนี้อื่น	30,135,516	(27,000,243)	(21,645,239)	9,917,746
สินค้าคงเหลือ	221,255	95,467	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	212,958	(1,115,285)	585,723	(394,197)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	12,800,123	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	610,759	3,463,456	(2,700)	(111)
เจ้าหนี้การค้า	(1,826,745)	506,949	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(3,857,418)	(9,899,281)	(8,596,445)	1,338,838
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	728,514	(830,265)	322,677	291,183
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,495,929)	17,377,561	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18 (558,100)	(254,600)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในการดำเนินงาน	(69,222,415)	(141,720,915)	(50,160,433)	(47,834,777)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(3,375,266)	(24,574,289)	(2,791,562)	(2,065,073)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในการกิจกรรมดำเนินงาน	(72,597,681)	(166,295,204)	(52,951,995)	(49,899,850)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9,027,676	-	125,000	-
เงินสดรับสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	10188,671,140	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(8,299,955)	(14,761,571)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	6,729	44,019	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(6,603,257)	(155,650,542)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(243,252,237)	(186,570,536)	(1,726,300)	(847,651)
เงินสดจ่ายเงินมัดจำที่ดิน	(3,000,000)	(34,485,000)	(3,000,000)	(34,485,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(142,500)	(625,625)	(142,500)	-
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันลดลง				
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18,197,121	19,002,756	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,043,000	-	17,806,360	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(42,847,470)	-	(53,759,000)	(73,769,465)
เงินปันผลรับ	-	-	-	5,538,601
รับดอกเบี้ย	8,449,179	400,113	10,789	34,692
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(51,450,619)	(357,884,815)	(48,985,606)	(118,290,394)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(976,121)	104,554,539	(3,006,029)	40,740,172
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14,641,536)	(14,885,610)	(8,416,975)	(8,528,256)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	191,977,597	177,349,660	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(13,730,000)	(99,290,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	35,700,000	45,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(60,478,300)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	123,079,410	27,729,155	94,279,410	-
เงินสดรับจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญที่มีผู้มาใช้สิทธิ				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	5,320,000	-	5,320,000	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	(55,770,000)	-	(55,770,000)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(69,188,896)	(15,751,131)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	29,830,059	71,866,357	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(63,697,319)	(44,958,620)	(7,671,437)	(31,066,236)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	187,973,194	150,844,350	116,204,969	(70,102,620)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	63,924,894	(373,335,669)	14,267,368	(238,292,864)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	119,059,852	492,395,521	3,226,747	241,519,611
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีของบริษัทย่อย ที่เลิกกิจการ	-162,976	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	182,821,770	119,059,852	17,494,115	3,226,747

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

หักกลบเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

กับเจ้าหนี้อื่นของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง

- 5,801,946 - -

แปลงลูกหนี้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

- - - 104,199,285

แปลงเจ้าหนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย

- - - 96,739,589

หักกลบตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ

กับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยดังกล่าว

- - 96,739,589 -

หักกลบเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากการร่วมค้า

กับภาระผูกพันในผลขาดทุนในการร่วมค้า

39,880,924 - - -

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้อื่น
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	เจ้าหนี้อื่น
18	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
19	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
20	สำรองและส่วนเกินทุน
21	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
22	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
24	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
25	ภาษีเงินได้
26	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
27	ขาดทุนต่อหุ้น
28	เครื่องมือทางการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
29	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
30	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
31	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
32	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 170/67 ชั้น 21 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ซอยสุขุมวิท 16 (สามมิตร) ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท บี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 (และ Element Capital Mauritius Ltd. ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมอริเชียสสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ) 16(

ผู้ถือหุ้นใหญ่ในลำดับสูงสุดระหว่างปี ได้แก่ ในกลุ่มตระกูลทักราล

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้บริการที่พัก โรงแรม ศูนย์การค้าและขายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และให้บริการการบริหารจัดการการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9 และ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 86 ล้านบาท และ 47 ล้านบาท ตามลำดับ และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการจำนวน 233 ล้านบาท และ 47 ล้านบาท ตามลำดับ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบและอาจจะได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อไปอีกในอนาคตเนื่องจากความไม่แน่นอนในภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจอันเป็นผลมาจากมาตรการของรัฐบาลเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่า จากการที่สถานการณ์ของ COVID-19 มีแนวโน้มในทางที่ดีขึ้น ตลอดจนการผ่อนปรนมาตรการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของรัฐบาล จะมีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น โดยกลุ่มบริษัทใช้นโยบายและวิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ลดงบประมาณค่าใช้จ่าย ดำเนินการพิจารณาขายโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์หลายแห่ง ซึ่งเป็นไปตามรูปแบบการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2564 สถาบันการเงินที่เป็นผู้ให้กู้ยืมของกลุ่มบริษัทได้ขยายการเลื่อนการชำระเงินต้นและ/หรือ ดอกเบี้ย ที่ถึงกำหนดชำระเงินในปี 2565 สำหรับบางส่วนของเงินกู้ยืมในบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งจะมีผลทำให้บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ของบริษัท

การดำเนินการดังกล่าวข้างต้นจะทำให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจและจ่ายชำระหนี้เมื่อถึงกำหนด งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งมีข้อสมมติว่ากิจการมีเงินทุนหมุนเวียนและวงเงินสินเชื่อเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องการ ดังนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไร หรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการ วัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัท ถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไร หรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัด ประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้ สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ใน ลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับ ค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงาน ของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการ ค่อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงิน ลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึก ในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่า โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจาก สินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยง และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่ม บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือ หมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงิน สดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่า ยุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระ ด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจาก การวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตั้งจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ระดับ ‘ซึ่งเป็นการจัด’ ที่นำลงทุนอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก เดือนข้างหน้า 12

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

(ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ข) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือคือวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในธุรกิจให้บริการที่พักโรงแรมและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ และต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่างทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้ำหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง

5 - 34 ปี

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในสำรองการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงานมูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “สำรองการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นดังกล่าว จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ สำรองการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 60 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
อุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ดำเนินงาน	3 - 20 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินงานกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินงานกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินงานกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัสดุค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์และรับรู้ในกำไรขาดทุน

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฉ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เข้าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเข้าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เข้าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกในส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเช่าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ข) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงิน และการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของจำนวนที่จ่ายให้แก่พนักงานจากราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้นที่ชำระด้วยเงินสดรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปด้วยการเพิ่มขึ้นในส่วน of หนี้สิน ตลอดระยะเวลาที่พนักงานมีสิทธิได้รับชำระอย่างไม่มีเงื่อนไข

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด ที่ (หากไม่มีตลาดหลัก) กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีอื่นและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากกิจการ โรงแรม

รายได้ในกิจการ โรงแรมจากค่าห้อง และรายได้ค่าบริการอื่น รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร

รายได้ค่าบริการจัดการและรายได้จากการยกเลิกและสิ้นสุดสัญญาบริหาร รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ

(ถ) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ท) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวสินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) **กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ ปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(บ) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด) ด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปัน (ส่วนอย่างสมเหตุสมผลรายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการ รายได้อื่น ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการร่วมค้าและบริษัทร่วม

4 **ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

เนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 ผู้บริหารได้ตัดสินใจหยุดให้บริการบางโรงแรมที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงเป็นการชั่วคราว ในขณะที่โรงแรมที่ยังคงเปิดให้บริการอยู่ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค

ต่อมาการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยมีแนวโน้มของสถานการณ์คลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น รัฐบาลจึงได้ผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ เพื่อรองรับการเปิดประเทศตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นไป ผู้บริหารจึงตัดสินใจเปิดให้บริการ โรงแรมทั้งหมด และได้มีการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงสัญญา และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องด้วยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วว่าเรื่องดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
นายปรับชนะรัน ชิงห์ ทักกราล	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารสำคัญ
นายมัน โมฮัน ชิงห์ ทักกราล	ไทย	กรรมการและบุคคลในครอบครัว ของผู้บริหารสำคัญ
นางรัศมี ทักกราล	ไทย	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัว ของผู้บริหารสำคัญ
นางสาวรัชยา ทักกราล	ไทย	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัว ของผู้บริหารสำคัญ
นางสาวสุรัชญา นฤหาล้า	ไทย	ผู้ถือหุ้นและบุคคลในครอบครัว ของผู้บริหารสำคัญ
Mr. Mohit Maheshwari	สิงคโปร์	บุคคลในครอบครัวของผู้บริหารสำคัญ
นายอัทพาเลนดู กุ๊ปต้า	อินเดีย	กรรมการและที่ปรึกษา

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลส์	แคนาดา	กรรมการและที่ปรึกษา
บริษัท บี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประเทศไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
Element Capital Mauritius Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
Zenith Holding Mauritius Limited	สาธารณรัฐมอริเชียส	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
Elevhold Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีคิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บี แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บางกอก โพสต์ จำกัด) มหาชน(ผู้บริหารสำคัญ	ประเทศไทย ไทย	มีกรรมการร่วมกัน บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำ) (หน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามที่ระบุในสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
เงินปันผลจ่าย	ตามสัดส่วนการถือหุ้น
ดอกเบี้ยรับ	MLR หักร้อยละ 1 - 1.5 ต่อปี
รายได้จากการสิ้นสุดสัญญา	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	ตามที่ระบุในสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	MLR หักร้อยละ 1 ต่อปี
ต้นทุนการให้บริการ	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	ค่าใช้จ่ายตามที่เกิดขึ้นจริง และตามที่ระบุในสัญญา
ค่าเบี้ยประชุม	ตามที่ระบุในสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	63,990	99,045
เงินปันผลรับ	-	-	-	5,539
ดอกเบี้ยรับ	-	-	24,447	22,694
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	40	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	7,116	5,554
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	-	19
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	5	47
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	2,650	-	2,650	-
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	104	-	-	-
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริหารจัดการ	18,278	17,963	18,278	17,963
ดอกเบี้ยรับ	2,392	2,387	-	-
รายได้จากการสิ้นสุดสัญญาและยกเลิกสัญญาบริหาร	1,796	-	1,796	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	123	-	-
กรรมการ				
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,925	-	2,925	-
เงินปันผลจ่าย	-	6	-	-
ค่าเบี้ยประชุม	4,100	3,346	4,100	3,346
ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษา	6,900	6,900	6,900	6,900

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1,788	-	1,788	-
ผลประโยชน์ระยะสั้น	38,127	44,429	38,127	44,429
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,135	(780)	2,135	(780)
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	42,050	43,649	42,050	43,649

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าใช้จ่ายอื่น	31	31	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	68,810	71,619
บริษัทร่วม	456	-	428	-
การร่วมค้า	240	-	240	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	-
รวม	731	-	69,478	71,619
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(8,098)	(5,267)
สุทธิ	731	-	61,380	66,352

ลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	23,565	2,513
บริษัทร่วม	4,000	-	-	-
รวม	4,000	-	23,565	2,513
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,982)	-
สุทธิ	4,000	-	21,583	2,513

	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
		(พันบาท)			
2564					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
การร่วมค้า	MLR-1	53,703	42,847	(20,043)	76,507
รวม		53,703	42,847	(20,043)	76,507
หัก สำรองจากการกลับรายการ ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุน ในการร่วมค้า		-	-	(35,986)	(35,986)
สุทธิ		53,703	42,847	(56,029)	40,521

ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม

ระยะยาว					
การร่วมค้า		19,359	2,392	(8,330)	13,421
รวม		19,359	2,392	(8,330)	13,421
หัก สำรองจากการกลับรายการ ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุน ในการร่วมค้า		-	-	(3,895)	(3,895)
สุทธิ		19,359	2,392	(12,225)	9,526

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		
	ณ วันที่				
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2563					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
การร่วมค้า	MLR-1	53,703	-	-	53,703
รวม		53,703	-	-	53,703

ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม

ระยะยาว					
การร่วมค้า		16,972	2,387	-	19,359
รวม		16,972	2,387	-	19,359

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่				
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2564					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	MLR-1 ถึง 1.5	500,341	53,758	(20,256)	533,843
รวม		500,341	53,758	(20,256)	533,843
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(44,019)	(4,463)	-	(48,482)
สุทธิ		456,322	49,295	(20,256)	485,361

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	31 ธันวาคม	1 มกราคม			
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม					
ระยะยาว					
บริษัทย่อย		111,785	24,447	(121)	136,111
รวม		111,785	24,447	(121)	136,111
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(17,416)	(3,953)	-	(21,369)
สุทธิ		94,369	20,494	(121)	114,742
2563					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	MLR-1 ถึง 1.5	322,372	177,969	-	500,341
รวม		322,372	177,969	-	500,341
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(44,019)	-	(44,019)
สุทธิ		322,372	133,950	-	456,322
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืม					
ระยะยาว					
บริษัทย่อย		89,091	22,694	-	111,785
รวม		89,091	22,694	-	111,785
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(17,416)	-	(17,416)
สุทธิ		89,091	5,278	-	94,369

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
ลูกหนี้การค้า	-	-	2,831	5,267
ลูกหนี้อื่น	-	-	1,982	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	4,463	44,019
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	3,953	17,416

เจ้าหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
บริษัทย่อย	-	-	5	244
การร่วมค้า	-	132	-	-
กรรมการ	1,118	1,340	1,118	1,340
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	9	-	7
รวม	<u>1,121</u>	<u>1,481</u>	<u>1,123</u>	<u>1,591</u>

อัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่

31 ธันวาคม
(ร้อยละต่อปี)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เพิ่มขึ้น ลดลง
(พันบาท)
31 ธันวาคม

2564

เงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย	MLR-1	45,000	35,700	-	80,700
รวม		<u>45,000</u>	<u>35,700</u>	<u>-</u>	<u>80,700</u>

ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม
ระยะสั้น

บริษัทย่อย	824	2,963	-	3,787
รวม	<u>824</u>	<u>2,963</u>	<u>-</u>	<u>3,787</u>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่				
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2563					
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัทย่อย	MLR-1	-	45,000	-	45,000
รวม		-	45,000	-	45,000

**ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม
ระยะสั้น**

บริษัทย่อย		-	824	-	824
รวม		-	824	-	824

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2564					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	MLR-1	194,446	-	(96,740)	97,706
รวม		194,446	-	(96,740)	97,706

**ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม
ระยะยาว**

บริษัทย่อย		3,718	4,152	-	7,870
รวม		3,718	4,152	-	7,870

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่				
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
2563					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	MLR-1	158,185	96,740	(60,479)	194,446
รวม		158,185	96,740	(60,479)	194,446
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืม					
ระยะยาว					
บริษัทย่อย		28,509	4,731	(29,522)	3,718
รวม		28,509	4,731	(29,522)	3,718

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องมีกำหนดชำระคืนภายใน 15 วันนับจากวันที่ทวงถาม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีเงื่อนไขการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายเมื่อทวงถาม โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินระยะยาว เนื่องจากทั้ง 2 ฝ่ายตกลงจะไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ภายในสิบสองเดือนนับจากวันสิ้นสุด

สัญญาบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยบริษัทจะเป็นผู้บริหารสินทรัพย์และให้บริการงานธุรการต่าง ๆ โดยคิดค่าบริการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวไม่มีกำหนดวันสิ้นสุดของสัญญา ค่าธรรมเนียมการให้บริการเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

การสนับสนุนทางการเงินและการค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 16 และ 30)

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	524	495	30	30
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	62,728	29,218	4,983	87
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	119,570	89,347	12,481	3,110
รวม	182,822	119,060	17,494	3,227

7 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	731	-	69,478	71,619
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		10,656	10,286	330	110
รวม		11,387	10,286	69,808	71,729
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(3,847)	(418)	(8,098)	(5,267)
สุทธิ		7,540	9,868	61,710	66,462

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	42	-	-	86
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	668	-	14,114	3,698
3- 6 เดือน	1	-	5,828	13,515
6 - 12 เดือน	20	-	6,534	13,759
มากกว่า 12 เดือน	-	-	43,002	40,561
5	731	-	69,478	71,619
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,578	5,130	-	55
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	665	896	330	55
3- 6 เดือน	470	289	-	-
6 - 12 เดือน	208	3,971	-	-
มากกว่า 12 เดือน	3,735	-	-	-
รวม	11,387	10,286	69,808	71,729
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,847)	(418)	(8,098)	(5,267)
สุทธิ	7,540	9,868	61,710	66,462

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
ณ วันที่ 1 มกราคม	418	-	5,267	-
เพิ่มขึ้น	3,847	418	2,831	5,267
กลับรายการ	(418)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,847</u>	<u>418</u>	<u>8,098</u>	<u>5,267</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 วัน ถึง 30 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

8 ลูกหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,000	-	23,565	2,513
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ	5,092	58,673	1,701	1,108
ลูกหนี้กรมสรรพากร	35,620	60,509	-	-
รวม	<u>44,712</u>	<u>119,182</u>	<u>25,266</u>	<u>3,621</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(80)	-	(1,982)	-
สุทธิ	<u>44,632</u>	<u>119,182</u>	<u>23,284</u>	<u>3,621</u>

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	80	-	1,982	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>80</u>	<u>-</u>	<u>1,982</u>	<u>-</u>

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
		ประเทศไทย		ต่างประเทศที่จดทะเบียน						
		จัดตั้งและ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การต่อค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี		
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)										
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท บูทิก เซอร์วิสท์	ให้บริการที่พักโรงแรม	ไทย	100.00	100.00	138,000	138,000	138,000	138,000	-	-
อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	และอพาร์ทเม้นท์									
บริษัท บูทิก เอสเตอ2 จำกัด	ไม่ได้ดำเนินธุรกิจ	ไทย	100.00	100.00	2,625	2,625	2,625	(2,625)	-	-
- โครงการโรงแรมไฮแอท โครงการวิลล่า วัน และวิลล่า ทุ										
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บูทิก ภูเก็ต จำกัด และ BT Phuket Ltd.										
บริษัท บูทิก ภูเก็ต ทุ จำกัด	บ้านพักตากอากาศ	ไทย	21.55	21.55	2,000	2,000	-	-	-	-
บริษัท บูทิก ภูเก็ต ทรี จำกัด	บ้านพักตากอากาศ	ไทย	21.55	21.55	2,000	2,000	-	-	-	-
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท บูทิก ภูเก็ต แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	100.00	100.00	10	10	10	10	10	-
Square Root Phuket Investment Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐชเวตเซียส	100.00	100.00	USD 100	USD 100	3	-	3	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเภทที่จดทะเบียน		งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งและ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
			2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
(ร้อยละ)												
(พันบาท)												
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด จำกัด												
บริษัท บุติก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	65.00	65.00	10	10	-	-	-	-	-	-
บริษัท บุติก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	33.15	33.15	10	10	-	-	-	-	-	-
บริษัท บุติก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	21.55	21.55	10	10	-	-	-	-	-	-
บริษัท บุติก กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	21.55	21.55	10	10	-	-	-	-	-	-
บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	21.55	21.55	10	10	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Square Root Phuket Investment Ltd.												
BT Phuket Holdings 3 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเช็ก	65.00	65.00	USD 100	USD 100	-	-	-	-	-	-
BT Phuket Holdings 2 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเช็ก	33.15	33.15	USD 100	USD 100	-	-	-	-	-	-
BT Phuket Holdings 1 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเช็ก	21.55	21.55	USD 100	USD 100	-	-	-	-	-	-
BT Phuket Holdings Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเช็ก	21.55	21.55	USD 100	USD 100	-	-	-	-	-	-
BT Phuket Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเช็ก	21.55	21.55	USD 100	USD 100	-	-	-	-	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเภทที่จดทะเบียน									
จัดตั้งและ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า	
ดำเนินธุรกิจ		(ร้อยละ)						(พันบาท)	
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ไทย	2564	2563	2564	2563	2564	2563	ราคาทุน-สุทธิ
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท บุติก อีโคโนมิกส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น		51.00	51.00	10	10	158	158	-
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก อีโคโนมิกส์ จำกัด									
บริษัท บุติก อีโคโนมิกส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	51.00	51.00	10	10	-	-	-
- โครงการบุติก ปาตอง สาย3									
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก ฟิเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด									
บริษัท บุติก ปาตอง สาย3 จำกัด	กิจการโรงแรม	ไทย	35.10	35.10	100,000	100,000	-	-	-
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท บุติก ฟิเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	54.00	54.00	10	10	5	5	-
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท Boutique International Holdings Ltd.									
PSS Holdings Mauritius	ลงทุนในบริษัทอื่น		35.10	35.10	176	176	-	-	-
Patong Hotel Pte., Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น		35.10	35.10	SGD 3	SGD 3	-	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเทศที่จดทะเบียน										
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งและดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
			2564	2563		2564	2563			
(ร้อยละ)										
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก ฟิออส โฮลดิ้งส์ จำกัด										
บริษัท บุติก ฟิออส3 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	35.10	35.10	10	10	-	-	-	-
บริษัท บุติก ป้าตอง สาย3 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	35.10	35.10	10	10	-	-	-	-
- โครงการพระโพนง วัน และพระโพนง ทุ										
บริษัทย่อยทางตรง										
Boutique International Holdings Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100.00	100.00	100 บาท	100 บาท	100 บาท	-	100 บาท	100 บาท
บริษัท บุติก ฟิเคเอ็น ทรี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	68.00	68.00	100	100	68	-	68	68
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.										
Mid Tier Holdings Mauritius Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	51.00	51.00	USD 100	USD 100	-	-	-	-
BT PKN Holdings 3 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	68.00	68.00	USD 100	USD 100	-	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย BT PKN Holding 3 Ltd.										
BT PKN Holdings 2 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	44.88	44.88	USD 100	USD 100	-	-	-	-
BT PKN Holdings 1 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	26.03	26.03	USD 100	USD 100	-	-	-	-
BT PKN Holdings Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	26.03	26.03	USD 100	USD 100	-	-	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเทศที่จดทะเบียน										
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งและ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี
			2564	2563		2564	2563			
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย บริษัท บุติก พีเคเอ็น ทรี จำกัด										
บริษัท บุติก พีเคเอ็น ทู จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	44.88	44.88	100	-	-	-	-	-
บริษัท บุติก พีเคเอ็น วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	26.03	26.03	100	-	-	-	-	-
บริษัท บุติก พีเคเอ็น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	26.03	26.03	100	-	-	-	-	-
- โครงการพระโขนง ทรี										
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส ทู จำกัด และ Boutique International Holdings Ltd.										
บริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด	โครงการศูนย์การค้าและ สำนักงานให้เช่า	ไทย	38.28	38.28	63,250	63,250	-	-	-	-
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส ทู จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	66.00	66.00	100	66	66	-	66	-
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส ทู จำกัด										
บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	38.28	38.28	100	100	-	-	-	-
บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	38.28	38.28	100	100	-	-	-	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ชื่อกิจการ	ประเภทที่จดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ									
		2564	2563	2564	2563	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2564	2563	2564	2563	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.											
BT PKNS 2 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	66.00	66.00	100 บาท	100 บาท	-	-	-	-	-	-
BT PKNS 1 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	38.28	38.28	100 บาท	100 บาท	-	-	-	-	-	-
BT PKNS Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	38.28	38.28	100 บาท	100 บาท	-	-	-	-	-	-
- โครงการเชิงใหม่ นิคมงาน วัน											
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd.											
บริษัท บุญทิศ เชองใหม่ นิคมงาน	กิจการโรงแรม	26.00	26.00	221,520	221,520	221,520	-	-	-	-	-
วัน จำกัด	ไทย										
บริษัทย่อยทางตรง											
Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd	ลงทุนในบริษัทอื่น	26.00	26.00	267,000	267,000	267,000	70,529	-	70,529	-	-
	สาธารณรัฐมอริเชียส										
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd.											
Chiang Mai Holdings Mauritius Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	26.00	26.00	265,500	265,500	265,500	-	-	-	-	-
	สาธารณรัฐมอริเชียส										

ประเภทที่จดทะเบียน		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
จัดตั้งและ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		(พันบาท)			
- โครงการเชิงใหม่ นิมมาน ทุ							
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.							
บริษัท บุติก เซี่ยงไห่ นิมมาน	กิจการโรงแรม	63.00	63.00	98,425	98,425	-	-
ทุ จำกัด	(อยู่ระหว่างก่อสร้าง)						
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.							
Boutique Offshore Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	63.00	63.00	106,394	106,394	-	-
Nimman 2 Holdings Mauritius Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	63.00	63.00	105,894	105,894	-	-
- โครงการเชิงใหม่ นิมมาน ทุ							
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย บริษัท บุติก นิมมาน โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด							
บริษัท บุติก เซี่ยงไห่ นิมมาน ทุ	กิจการโรงแรม	99.99	99.99	67,550	67,550	-	-
จำกัด	(อยู่ระหว่างก่อสร้าง)						
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท บุติก นิมมาน โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99	400	400	400	400
Chiang Mai Holdings Mauritius 2 Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	270	270	270	270

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเทศที่จดทะเบียน

จัดตั้งและ

ดำเนินการ

ส่วนความ

เป็นเจ้า

ของ

ทุนชำระ

แล้ว

ราคา

ทุน

การ

ต่อ

ค่า

ราคา

ทุน-สุทธิ

เงิน

เป็น

ผล

รับ

ปี

ชื่อกิจการ

ลักษณะธุรกิจ

ส่วนความ

เป็นเจ้า

ของ

ทุนชำระ

แล้ว

ราคา

ทุน

การ

ต่อ

ค่า

ราคา

ทุน-สุทธิ

เงิน

เป็น

ผล

รับ

ปี

บริษัท ย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย บริษัท นิยมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด
บริษัท นิยมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด ลงทุนในบริษัทอื่น

- โครงการเนอริส

บริษัท ย่อยทางตรง

บริษัท นิยมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด ลงทุนในบริษัทอื่น
Kalarain Ltd. ลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท นิยมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด
บริษัท นิยมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด ลงทุนในบริษัทอื่น
บริษัท นิยมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด ลงทุนในบริษัทอื่น

บริษัท ย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Kalarain Ltd.

Chinese Panda Ltd. ลงทุนในบริษัทอื่น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ประเภทที่จดทะเบียน		จัดตั้งและ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การตัดค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)							
-	โครงการ แบงค็อก สุขุมวิท 16-2								
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด									
บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2	กิจการ โรงแรม	51.00	51.00	100,600	96,376	-	-	-	-
จำกัด		(อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)							
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2	ลงทุนในบริษัทอื่น	51.00	51.00	102,600	98,456	52,326	52,326	52,326	-
โฮลดิ้งส์ จำกัด									
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด									
บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2	ลงทุนในบริษัทอื่น	51.00	51.00	101,600	97,434	-	-	-	-
โฮลดิ้งส์ จำกัด									
-	โครงการ กมลา								
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.									
บริษัท บุติก กมลา 1 จำกัด	กิจการ โรงแรม	49.96	49.96	110,334	105,889	-	-	-	-
		(อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)							
บริษัท บุติก กมลา 2 จำกัด	กิจการ โรงแรม	49.72	49.72	88,200	88,200	-	-	-	-
		(อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)							

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเทศที่จดทะเบียน											
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งและ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาหุ้น		การซื้อค่า (พันบาท)	ราคาหุ้น-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
			2564	2563		2564	2563			2564	2563
			(ร้อยละ)								
			(พันบาท)								
			บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท บุติก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	75.00	75.00	500	500	375	375	375	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.											
Boutique Overseas Holdings 1 Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	49.96	49.96	105,800	105,800	-	-	-	-	-
Boutique Overseas Holdings 2 Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	49.96	49.96	107,800	107,800	-	-	-	-	-
Boutique Overseas Holdings 3 Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	49.72	49.72	88,200	88,200	-	-	-	-	-
Boutique Overseas Holdings 4 Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	49.72	49.72	88,200	88,200	-	-	-	-	-
- โครงการ แบงค็อก สุขุมวิท 36											
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.											
บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด	กิจการ โรงแรม	ไทย	58.54	58.54	231,694	231,694	-	-	-	-	-
(อยู่ระหว่างก่อสร้าง)											

งบการเงินเฉพาะกิจการ																
ประเภทที่จดทะเบียน																
	จัดตั้งและ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การค้าขาย	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี								
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	(พันบาท)					2564	2563
(ร้อยละ)																
บริษัทย่อยทางตรง																
บริษัท บุญทิพย์ แวงสีเอก สุขุมวิท 36	เล็กกิจการ	ไทย	-	73.00	-	135,000	-	98,550	-	(1,752)	-	96,798	-	-		
ไฮดรัสส์ จำกัด																
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดย Boutique International Holdings Ltd.																
Boutique Overseas Holdings 5 Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	58.54	58.54	251,266	177,970	-	-	-	-	-	-	-	-		
Boutique Overseas Holdings 6 Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	สาธารณรัฐเซเชลส์	57.72	58.54	251,590	178,390	-	-	-	-	-	-	-	-		
- โครงการ แวงสีเอก สุขุมวิท 5																
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุญทิพย์ แวงสีเอก สุขุมวิท 5 ไฮดรัสส์ จำกัด																
บริษัท บุญทิพย์ แวงสีเอก สุขุมวิท 5 จำกัด	กิจการโรงแรม	ไทย	99.99	99.99	100	100	-	-	-	-	-	-	-	-		
(อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)																
บริษัทย่อยทางตรง																
บริษัท บุญทิพย์ แวงสีเอก สุขุมวิท 5	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99	200	200	200	200	-	-	200	200	-	-		
ไฮดรัสส์ จำกัด																

ชื่อกิจการ -	ประเภทที่จดทะเบียน จัดตั้งและ ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ									
		2564	2563	2564	2563	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	เงินปันผลรับสำหรับปี	
โครงการ สมุย ละไม	ลักษณะธุรกิจ	2564	2563	2564	2563	2563	2564	2563	2564	2563	2564
		(ร้อยละ)						(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด											
บริษัท บุติก สมุย ละไม จำกัด	กิจการ โรงแรม	99.99	99.99	100	100	-	-	-	-	-	-
	(อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)										
บริษัทย่อยทางตรง											
บริษัท บุติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99	200	200	200	200	(200)	-	200	-
- โครงการ เจริญกรุง											
บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บุติก เจริญกรุง โฮลดิ้ง จำกัด											
บริษัท บุติก เจริญกรุง จำกัด	โครงการศูนย์การค้า	99.99	99.99	100	100	-	-	-	-	-	-
	(อยู่ระหว่างการก่อสร้าง)										
บริษัทย่อยทางตรง											
บริษัท บุติก เจริญกรุง โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99	200	200	200	200	-	200	200	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ประเภทที่จดทะเบียน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งและ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี
					2564	2563		2564	2563	
- โครงการ ศูนย์บริการสุขภาพ										
บริษัท ย่อยทางอ้อมถือหุ้นโดยบริษัท บีอีบีซี อินเวสท์ จำกัด										
บริษัท บีอีบีซี โกลฟ์ โซลูชั่น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท บีอีบีซี แอสเสท จำกัด	เพาะปลูก วิจัย และพัฒนา	ไทย	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท บีอีบีซี ฟาร์มา จำกัด	ผลิตยา ปรึกษาโรคและ	ไทย	-	-	-	-	-	-	-	-
	ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์									
บริษัท บีอีบีซี เวลเนส จำกัด	คลินิกการแพทย์ และ	ไทย	-	-	-	-	-	-	-	-
	ศูนย์สุขภาพ									
บริษัท ย่อยทางตรง										
บริษัท บีอีบีซี อินเวสท์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.97	8,100	25	8,100	-	8,100	25	-
- โครงการ Citadines										
บริษัท ย่อยทางตรง										
บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	51	25,000	25,000	12,750	-	12,750	12,750	-
รวม			51	25,000	25,000	12,750	-	12,750	12,750	-
						<u>286,294</u>	<u>376,769</u>	<u>283,469</u>	<u>372,392</u>	<u>5,539</u>

ไม่มีบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ จึงไม่มีราคาเสนอซื้อสาธารณะ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	372,392	359,157
ซื้อเงินลงทุน	8,075	14,987
เลิกกิจการ	(96,798)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(200)	(1,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>283,469</u>	<u>372,392</u>

รายละเอียดการซื้อขายและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยอธิบายได้ดังนี้

ปี 2564

บริษัท บูติก แวงค็อก สุชุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ส่วนได้เสียที่ไม่มีการควบคุมได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บูติก แวงค็อก สุชุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ที่ออกเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยชำระเพิ่มเติมหุ้นละ 0.77 บาท จำนวน 3.88 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 2.99 ล้านบาท โดยส่วนได้เสียในบริษัทบูติก แวงค็อก สุชุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ในงบการเงินรวมยังคงเป็นร้อยละ 51 ดังเดิม

สรุปผลกระทบจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บูติก แวงค็อก สุชุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ในงบการเงินรวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	2.99
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.99)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	<u>-</u>

ในเดือนตุลาคม 2564 ส่วนได้เสียที่ไม่มีการควบคุมได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บูติก แวงค็อก สุชุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ที่ออกเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยชำระเพิ่มเติมหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 3.88 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.15 ล้านบาท โดยส่วนได้เสียในบริษัทบูติก แวงค็อก สุชุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ในงบการเงินรวมยังคงเป็นร้อยละ 51 ดังเดิม

สรุปผลกระทบจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บูติก แวงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด
ในงบการเงินรวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	1.15
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.15)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	-

บริษัท บีส โปค ซินเนอร์จีส์ จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัท บีส โปค ซินเนอร์จีส์ จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 0.79 ล้านหุ้น โดยบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 0.79 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยชำระค่าหุ้นหุ้นละ 6.20 บาทเป็นจำนวนเงิน 4.89 ล้านบาทในเดือนมีนาคม 2564 และชำระค่าหุ้นอีกหุ้นละ 3.80 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาทในเดือนกันยายน 2564

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บีส โปค ซินเนอร์จีส์ จำกัด ที่ออกเมื่อเดือนมิถุนายน 2563 โดยชำระเพิ่มหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท บีส โปค ซินเนอร์จีส์ จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มจำนวน 10,000 หุ้น โดยบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยชำระค่าหุ้นหุ้นละ 10 บาทเป็นจำนวนเงิน 0.10 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมยังคงเป็นร้อยละ 99.99 ดังเดิม

บริษัท บูติก แวงค็อก สุขุมวิท 36 โฮลดิ้งส์ จำกัด

ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัท บูติก แวงค็อก สุขุมวิท 36 โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการในการจดทะเบียนเลิกบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว ณ วันที่เลิกกิจการ ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีจำนวน 33.51 ล้านบาท กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 2.35 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และ 0.05 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

กลุ่มบริษัท บีสโปก ไลฟ์ ไซเอนซ์ จำกัด

ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัท บีสโปก ไลฟ์ ไซเอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอื่น จำนวน 3.40 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยนี้ รวมถึงบริษัท บีสโปก แพลส จำกัด บริษัท บีสโปก ฟาร์มา จำกัด และบริษัท บีสโปก เวลเนส จำกัด ซึ่งถือโดยบริษัท บีสโปก ไลฟ์ ไซเอนซ์ จำกัด ส่วนได้เสียในกลุ่มบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 99.99 เหลือ 32.00 ทำให้กลุ่มบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท บีสโปก ไลฟ์ ไซเอนซ์ จำกัด ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่เปลี่ยนแปลง มีจำนวน 15.15 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่ยังคงอยู่ในกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม มีจำนวน 8.00 ล้านบาท ได้ถือเป็นมูลค่าเริ่มแรกของเงินลงทุนในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนเป็นจำนวน 9.93 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และ 0.13 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

บริษัท นูติก กมลา 1 จำกัด

ในเดือนกรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท นูติก กมลา 1 จำกัด ที่ออกเมื่อเดือนธันวาคม 2562 โดยชำระเพิ่มเติมหุ้นละ 0.73 บาท จำนวน 6.08 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 4.44 ล้านบาท

Boutique Overseas Holdings 6 Limited

ในเดือนสิงหาคม 2564 Boutique Overseas Holdings 6 Limited ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 73.20 ล้านหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 40.80 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.80 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมลดลงจากร้อยละ 58.54 เป็นร้อยละ 57.72

สรุปผลกระทบจากการเพิ่มทุนให้แก่ส่วนได้เสียใน Boutique Overseas Holdings 6 Limited ในงบการเงินรวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	32.40
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(32.40)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	-

Boutique Overseas Holdings 5 Limited

ในเดือนสิงหาคม 2564 Boutique Overseas Holdings 5 Limited ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 73.30 ล้านหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 73.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 73.30 ล้านบาท

บริษัท นูติก แวงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2564 บริษัท นูติก แวงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3.87 ล้านหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 3.87 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 19.35 ล้านบาท

ปี 2563

บริษัท นูติก แวงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท นูติก แวงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท

บริษัท นูติก แวงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท นูติก แวงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

บริษัท นูติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท นูติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท

บริษัท บุญทิศ สมุย ละไม จำกัด

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท บุญทิศ สมุย ละไม จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

บริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ที่ออกเมื่อเดือนมิถุนายน 2562 โดยชำระเพิ่มเติมหุ้นละ 1.55 บาท จำนวน 4.49 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 6.96 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจนครบอีกหุ้นละ 1.65 บาท จำนวน 4.49 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 7.40 ล้านบาท โดยส่วนได้เสียในบริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ในงบการเงินรวมยังคงเป็นร้อยละ 51 ดังเดิม

สรุปผลกระทบจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมของบริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด ในงบการเงินรวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	9.65
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(9.65)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	-

Boutique Overseas Holdings 6 Limited

ในเดือนมีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Boutique Overseas Holdings 6 Limited ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นจำนวน 35.78 ล้านหุ้น คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 26.98 ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายมีมูลค่า 35.78 ล้านบาท ซึ่งจ่ายโดยตรงให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 35.78 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Boutique Overseas Holdings 6 Limited ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นจำนวน 0.03 ล้านหุ้น คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 0.02 ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายมีมูลค่า 0.03 ล้านบาท ซึ่งจ่ายโดยตรงให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 0.03 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2563 Boutique Overseas Holdings 6 Limited ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 45.75 ล้านหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 25.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.50 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเป็นร้อยละ 58.54

สรุปผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนให้แก่ส่วนได้เสียใน Boutique Overseas Holdings 6 Limited ในงบการเงินรวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	56.06
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(56.06)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	-

บริษัท บีสโปก ซีนเนอร์จีส จำกัด

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท บีสโปก ซีนเนอร์จีส จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้วหุ้นละ 2.5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 25,000 บาท

Boutique Overseas Holdings 2 Limited

ในเดือนกันยายน 2563 Boutique Overseas Holdings 2 Limited ออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 41.95 ล้านหุ้น โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นดังกล่าวเป็นจำนวน 10.20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.20 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียในงบการเงินรวมลดลงจากร้อยละ 66.30 เป็นร้อยละ 49.96

สรุปผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนให้แก่ส่วนได้เสียใน Boutique Overseas Holdings 2 Limited ในงบการเงินรวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	32.71
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(35.49)
ส่วนด้อยมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	(2.78)

Boutique Overseas Holdings 4 Limited

ในเดือนกันยายน 2563 Boutique Overseas Holdings 4 Limited ออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 22.05 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 22.05 ล้านบาท ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในงบการเงิน รวมลดลงจากร้อยละ 66.30 เป็นร้อยละ 49.72

สรุปผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนให้แก่ส่วนได้เสียใน Boutique Overseas Holdings 4 Limited ในงบการเงิน รวมได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินที่ได้รับ	23.01
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(26.28)
ส่วนดำนมูลค่าหุ้นจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	(3.27)

บริษัท บุญทิศ เจริญกรุง โฮลดิ้ง จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท บุญทิศ เจริญกรุง โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 200,000 บาท

บริษัท บุญทิศ เจริญกรุง จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท บุญทิศ เจริญกรุง จำกัด เป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และเรียกชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

บริษัท บีสโปก โลฟ ไฮเอนด์ จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีสโปก โลฟ ไฮเอนด์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และเรียกชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 300,000 บาท

บริษัท บีสโปก แล็บส์ จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีสโปก แล็บส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาทและเรียกชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

บริษัท บีสโปก ฟาร์มา จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีสโปก ไลฟ์ ฟาร์มา จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และเรียกชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

บริษัท บีสโปก เวลเนส จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บีสโปก เวลเนส จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาทและเรียกชำระแล้วหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท

บริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 36 โฮลดิ้ง จำกัด

ระหว่างปีบริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 36 โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการและอยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตั้งสำรองประมาณการการด้อยค่าที่เพียงพอจำนวน 1.75 ล้านบาทแล้ว

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	
		(ร้อยละ)	2564	2563	2564
- โครงการศูนย์บริการสุขภาพ				(พันบาท)	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม					
บริษัท บีสโปก ไลฟ์ โฮมส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	32.00	25,000	-	5,408
บริษัท บีสโปก แล็บส์ จำกัด	เพาะปลูก วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ยาโรคและผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์	32.00	3,800	-	-
บริษัท บีสโปก ฟาร์มา จำกัด	การแพทย์	32.00	100	-	-
บริษัท บีสโปก เวลเนส จำกัด	คลินิกการแพทย์ และศูนย์สุขภาพ	32.00	100	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม			8,000	-	5,408

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินรวม		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
				ราคาทุน	(พันบาท)	
- โครงการ Citadines		2564	2563	2564	2563	2563
		(ร้อยละ)				
เงินลงทุนในการร่วมค้าทางอ้อม						
บริษัท บุติก แอสเตต์ จำกัด	ให้บริการที่พัก โรงแรมและอพาร์ทเมนต์ (Citadines 16)	26.01	45,000	22,950	-	3,500
บริษัท บุติก บูเลอวาร์ด จำกัด	ให้บริการที่พัก โรงแรมและอพาร์ทเมนต์ (Citadines 8)	26.01	20,000	10,200	-	-
บริษัท บุติก เรียดดี้ จำกัด	ให้บริการที่พัก โรงแรมและอพาร์ทเมนต์ (Citadines 11)	26.01	85,000	43,348	56,811	69,782
บริษัท บุติก แอสเซ็ทส์ จำกัด	ให้บริการที่พัก โรงแรมและอพาร์ทเมนต์ (Citadines 23)	-	88,000	-	44,880	76,421
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้าทางอ้อม				76,498	121,378	149,703
รวม				84,498	121,378	149,703

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
บริษัทร่วม		
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
จัดประเภทจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม	8,000	-
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,592)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,408	-

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
การร่วมค้า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	149,703	177,298
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(47,708)	(41,660)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	10	(567)
(กลับรายการ) สำรองภาระผูกพันในผลขาดทุนในการร่วมค้า	(24,102)	14,632
สำรองเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากการร่วมค้า	39,881	-
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บุติก แอสเซทส์ จำกัด	(60,973)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,811	149,703

บริษัท บุติก แอสเซทส์ จำกัด

ในเดือนกันยายน 2564 บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท บุติก แอสเซทส์ จำกัด ให้แก่ Mid Tier Holding Mauritius Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 0.45 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 44.88 ล้านบาท โดยส่วนได้เสียในบริษัท บุติก แอสเซทส์ จำกัด ในงบการเงินรวมยังคงเป็นร้อยละ 26.01 ดังเดิม

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 Mid Tier Holding Mauritius Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ขายหุ้นในบริษัท บูติก แอสเซ็ทส์ จำกัด ออกไปร้อยละ 26.01 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 196.61 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายในการขายเป็นจำนวนเงิน 7.94 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 127.70 ล้านบาทในงบการเงินรวม และโอนองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวไปยังขาดทุนสะสมเป็นจำนวนเงิน 34.99 ล้านบาท

บริษัท บูติก บูเลอวาร์ด จำกัด

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัท บูติก บูเลอวาร์ด จำกัด ซึ่งส่วนแบ่งขาดทุนมีมูลค่าเกินกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทหรือบริษัทมีภาระค้ำประกันเงินกู้ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาเงินกู้

ในเดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัท บูติก กรุ๊ป จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัท บูติก บูเลอวาร์ด จำกัด จำนวน 37.42 ล้านบาท โดยไม่มีกำหนดแผนการจ่ายชำระ ทำให้เกิดการกลับรายการสำรองภาระผูกพันในผลขาดทุนในการร่วมค้า จำนวน 24.10 ล้านบาท และเกิดสำรองเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากการร่วมค้า เป็นจำนวน 36.21 ล้านบาท

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวม และการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม และการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การ กระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท บิวทิก แอสเซ็ทส์ จำกัด	บริษัท บิวทิก บูลอวาร์ด จำกัด	บริษัท บิวทิก แลนด์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท บิวทิก เรียลตี้ จำกัด	บริษัท บิสโป โลฟ ไซเอนซ์ จำกัด
	2564	2563	2564	2563	2564
รายได้	7,266	21,075	16,133	25,300	17,230
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ก.)	(30,290)	(18,580)	(14,060)	(11,555)	(23,064)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(294)	6	(373)	10
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(30,290)	(18,874)	(14,054)	(11,928)	(23,307)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(15,448)	(9,626)	(7,167)	(6,083)	(11,886)
สินทรัพย์หมุนเวียน (ข.)	-	5,866	3,844	7,806	21,339
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	409,698	189,995	194,374	399,833
หนี้สินหมุนเวียน (ค.)	-	(45,397)	(90,919)	(34,244)	(33,115)
หนี้สินไม่หมุนเวียน (ง.)	-	(220,320)	(171,061)	(161,074)	(276,659)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	-	149,847	(71,011)	6,862	111,398
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ					
การร่วมค้า	-	76,421	-	3,500	56,811
	-	-	-	69,782	5,408

บริษัท บุญเกิด แอสเซทส์	บริษัท บุญเกิด บูธอวอร์ด	บริษัท บุญเกิด แลนด์	บริษัท บุญเกิด เรย์ลส์	บริษัท บีอีบีไพล์
จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	ไซเอนซ์ จำกัด
2564 2563	2564 2563	2564 2563	2564 2563	2564 2563
		(พันบาท)		
76,421 86,047	- -	3,500 9,583	69,782 81,668	- -
- -	- -	- -	- -	8,000
(15,448) (9,626)	(12,112) (14,632)	(7,167) (6,083)	(12,971) (11,886)	(2,592)
(60,973)	- -	- -	- -	- -
- 76,421	(12,112) (14,632)	(3,667) 3,500	56,811 69,782	5,408
- -	12,112 14,632	3,667 -	- -	- -
- 76,421	- -	- 3,500	56,811 69,782	5,408

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ

ผู้ลงทบทวน วันที่ 1 มกราคม

จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท บีเอสแปซิฟิ

๒๒ เอนซ์ จำกัด จากบริการช่วยเหลือเป็นฟรีร่วม

ขาดทุนแต่ได้รางวัลส่วนใหญ่ของบริษัท

จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บุติก แอสเซ็ท จำกัด

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ

ของผู้อุทิศทุน ณ วันสิ้นปี

กลักรายการส่วนแบ่งขาดทุนสู่ทรัพยากรเงินลงทุน

ในการร่วมค้า

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถือลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

[illegible]

31 ธันวาคม 2564

	บริษัท นูทิด กรุ๊ป จำกัด และ การร่วมค้า	กลุ่มของบริษัท นูทิด พีเอสที โฮตลิงส์จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 4 Limited และบริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท นูทิด พีเคเอ็นเอส พี จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd. และ บริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท นูทิด เบนค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮตลิงส์วัน จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 6 Limited และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 2 Limited และ บริษัทย่อย อื่นๆที่มี สาระสำคัญ	รวม
รายได้	130,026	1,638	646	29,862	11,987	1	118	210	
กำไร (ขาดทุน)	65,033	(53,486)	(4,732)	(23,901)	(60,842)	(11,100)	(22,216)	(9,121)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	10	90	-	600	191	1,600	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	65,043	53,396	(4,732)	(23,301)	(60,651)	(9,500)	(22,216)	(9,121)	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ									
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ									
ควบคุม	31,866	(34,712)	(2,390)	(14,751)	(45,023)	(5,439)	(8,998)	(4,564)	(108,013)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย									
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5	58	-	370	142	784	-	-	1,339

31 ธันวาคม 2564

บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด และ การร่วมค้า	กลุ่มของบริษัท บุติก ฟิเคสทรี โฮลดิ้งส์จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 4 Limited และบริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท บุติก ฟิเคสเอ็นแอส ทู จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd. และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ บุติก แบล็คค็อก สุณวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ วัณ จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 6 Limited และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 2 Limited และ บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ	รวม
(พันบาท)								
กระแสเงินสดจากกิจกรรม								
ดำเนินงาน	(26,948)	(5,396)	184	(22,048)	7,582	(538)	(8,989)	(709)
กระแสเงินสดจากกิจกรรม								
ลงทุน	171,806	(153)	(2,095)	13,314	(115)	(8,124)	(156,109)	(1,709)
กระแสเงินสดจากกิจกรรม								
จัดหาเงิน	(141,202)	4,252	(565)	1,246	(14,600)	15,009	178,764	2,372
เงินสดและรายการเทียบเท่า								
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,656	(1,297)	(2,476)	(7,488)	(7,133)	6,347	13,666	(46)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย ที่มีอำนาจควบคุม	69,189	-	-	-	-	-	-	-

31 ธันวาคม 2563

บริษัท บุติค กรุ๊ป จำกัด และ การร่วมค้า	กลุ่มของบริษัท บุติค พีเอสที โฮลดิ้งส์จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของ BT PKN Holdings 3 Ltd. และ บริษัท บุติค พีเค เอ็น ทรี จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท บุติค พีเคเอ็นเอส ทู จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Chiang Mai Holdings Mauritiu 1 Ltd. และ บริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท บุติค แบงค็อก สาขาวิท 16-2 โฮลดิ้งส์วัน จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 6 Limited และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 2 Limited และ บริษัทย่อย	รวม
	(พันบาท)							
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*	49.00	64.90	73.97	61.72	74.00	49.00	34.08	50.04
สินทรัพย์หมุนเวียน	508	11,342	12,534	27,738	44,185	3,410	41,290	24,718
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	222,765	442,340	46,604	338,350	530,401	189,679	608,550	102,894
หนี้สินหมุนเวียน	(27,196)	(34,174)	(175)	(16,143)	(54,905)	(15,317)	(87,665)	(18,013)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(379,748)	(566,434)	(15,639)	(416,601)	(377,387)	(127,401)	(302,523)	(34,100)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ	(183,671)	(146,926)	43,324	(66,656)	142,294	50,371	259,652	75,499
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**	(89,998)	(95,355)	32,046	(41,140)	105,298	24,682	88,478	37,780
								26,578
								88,369

31 ธันวาคม 2563

	บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด และ การร่วมค้า	กลุ่มของบริษัท บุติก ฟิเอสที โฮลดิ้งส์จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของ BT PKN Holdings 3 Ltd. และ บริษัท บุติก ฟิเค เอ็น ทรี จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท บุติก ฟิเคเอ็นเอส ทู จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd. และ บริษัทย่อย (พันบาท)	กลุ่มของบริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 6 Limited และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 2 Limited และ บริษัทย่อย ที่ มี ส่วน ได้ เสีย	รวม
รายได้	2,388	15,841	509	12,010	32,385	18	114	51	
ขาดทุน	(56,345)	(44,248)	(469)	(22,232)	(46,502)	(18,136)	(26,809)	(12,657)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน ภาษี	(56,912)	(44,007)	(469)	(22,232)	(46,502)	(18,136)	(26,809)	(12,657)	
ขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(27,609)	(28,717)	(347)	(13,722)	(34,411)	(8,887)	(11,102)	(6,334)	(158,031)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่ มีอำนาจควบคุม	(278)	156	-	-	-	-	-	-	248

31 ธันวาคม 2563

บริษัท บุติค กรุ๊ป จำกัด และ การร่วมค้า	กลุ่มของบริษัท บุติค พีเอสที โฮลดิ้งส์จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของ BT PKN Holdings 3 Ltd. และ บริษัท บุติค พีเค เอ็น ทรี จำกัด และบริษัทย่อย	กลุ่มของบริษัท บุติค พีเคเอ็นเอส ทู จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ บริษัท Chiang Mai Holdings Mauritius 1 Ltd. และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ บริษัท บุติค แบงค็อก สูงเมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 2 Limited และ บริษัทย่อย	กลุ่มของ Boutique Overseas Holdings 6 Limited และ บริษัทย่อย	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ	รวม
				(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรม ดำเนินงาน	(125)	(894)	(9,406)	(11,130)	(7,009)	(9,692)	(11,745)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรม ลงทุน	-	(625)	(143,896)	(7,420)	(47,293)	(95,878)	(34,664)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรม จัดหาเงิน	-	510	150,138	10,128	50,083	97,725	18,264		
เงินสดและรายการเทียบเท่า									
เงินสดลดลงสุทธิ	(125)	(1,009)	(3,164)	(8,422)	(4,219)	(7,845)	(28,145)		

เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย

ที่ไม่มีอำนาจควบคุม

15,751

* ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัทย่อยแสดงเฉพาะการถือหุ้นโดยตรงในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อย โดยการถือหุ้นในอัตรา
ร้อยละ 100 ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบริษัทย่อยได้รับการปันส่วนตามอัตราร้อยละข้างต้นสำหรับส่วนได้เสียในบริษัทย่อยทางอ้อม

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ - ที่ดิน	อาคารและ อุปกรณ์	สินทรัพย์ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
			(พันบาท)	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	81,545	-	123,683	205,228
เพิ่มขึ้น	-	1,555	134,131	135,686
โอน	-	257,814	(257,814)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ				
1 มกราคม 2564	81,545	259,369	-	340,914
เพิ่มขึ้น	66,682	4,263	2,329	73,274
โอน	-	207	(207)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	148,227	263,839	2,122	414,188
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายที่เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,942)	-	-	(1,942)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,388)	(4,120)	-	(5,508)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ				
1 มกราคม 2564	(3,330)	(4,120)	-	(7,450)
ค่าตัดจำหน่ายที่เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(656)	-	-	(656)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,896)	(10,242)	-	(14,138)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(7,882)	(14,362)	-	(22,244)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	78,215	255,249	-	333,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	140,345	249,477	2,122	391,944

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	24,415	9,554

กลุ่มบริษัทจ้างก่อสร้างและสิทธิการเช่าที่ดินเป็นหลักประกันการกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 500 ล้านบาท (2563: 500 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีคิดจากรายได้ แบบวิธีคิดลดกระแสเงินสด มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ		
และ		
เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ระยะเวลาที่เลิกเช่า อัตราการครอบครอง กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว	• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้ (ร้อยละ 0 ถึง 4) • อัตราการครอบครอง (ร้อยละ 53 ถึง 92) • อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (ร้อยละ 10)	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น หาก (ลดลง) • อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) • อัตราการครอบครองเพิ่มขึ้น (ลดลง) หรือ • อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ ดำเนินงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน/ ราคาประเมินใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,596,275	1,111,520	6,205	19,380	194,469	123,422	3,051,271
เพิ่มขึ้น	-	314	-	168	6,285	205,434	212,201
โอน	-	-	-	-	635	(635)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(868)	(6)	(874)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ							
1 มกราคม 2564	1,596,275	1,111,834	6,205	19,548	200,521	328,215	3,262,598
เพิ่มขึ้น	-	247	1,594	20	954	223,639	226,454
โอน	-	990	-	-	59	(1,049)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	(598)	(7,357)	(7,955)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	2,000	-	-	-	-	-	2,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,598,275	1,113,071	7,799	19,568	200,936	543,448	3,483,097
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(114)	(175,732)	(5,519)	(5,576)	(65,506)	-	(252,447)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(159)	(22,350)	(370)	(2,161)	(14,891)	-	(39,931)
จำหน่าย	-	-	-	-	863	-	863
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ							
1 มกราคม 2564	(273)	(198,082)	(5,889)	(7,737)	(79,534)	-	(291,515)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(160)	(22,358)	(598)	(2,126)	(15,518)	-	(40,760)
จำหน่าย	-	-	-	-	595	-	595
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(433)	(220,440)	(6,487)	(9,863)	(94,457)	-	(331,680)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,596,002	913,752	316	11,811	120,987	328,215	2,971,083
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,597,842	892,631	1,312	9,705	106,479	543,448	3,151,417

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,994 ล้านบาท)2563: 2,800 ล้านบาท(ได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมธนาคาร คูหมายเหตุข้อ)16)

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 48.80 ล้านบาท (2563: 44.89 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างก่อสร้างได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 6.4 ล้านบาท)2563: 2.8 ล้านบาท(มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.92 ถึง ร้อยละ 9.29 (2563 :ร้อยละ MLR-1 ถึง ร้อยละ MLR-2(

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,273	3,257	9,530
เพิ่มขึ้น	593	-	593
จำหน่าย	(6)	-	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	6,860	3,257	10,117
เพิ่มขึ้น	133	1,594	1,727
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,993	4,851	11,844
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(3,459)	(1,976)	(5,435)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(860)	(651)	(1,511)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	(4,319)	(2,627)	(6,946)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(675)	(599)	(1,274)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(4,994)	(3,226)	(8,220)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(พันบาท)		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,541	630	3,171
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,999	1,625	3,624

ณ วันที่ 17 ธันวาคม 2564 ที่ดินของกลุ่มบริษัทได้ถูกวัดมูลค่าใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระด้วยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน ซึ่งจัดลำดับมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้การลดราคา 3 สิทธิประโยชน์เพิ่มขึ้นจำนวน 2 ล้านบาทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ที่ดินของกลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 1,089 ล้านบาท หากวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน)2563: 1,089 ล้านบาท)

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบกับ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง)
คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่น ๆ	หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

14 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	(พันบาท)			
อาคาร	12,110	12,021	12,110	12,021
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	4,222	5,767	1,745	2,361
ยานพาหนะ	6,270	9,726	6,270	9,630
ซอฟต์แวร์	532	605	-	-
รวม	23,134	28,119	20,125	24,012

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 0.1 ล้านบาท และ 0.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- อาคาร	3,960	4,024	3,960	4,024
- เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	1,545	1,570	616	638
- ยานพาหนะ	3,456	3,832	3,360	3,374
- ซอฟต์แวร์	73	73	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,059	4,419	1,397	1,686
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	3,819	994	478	749
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,706	1,493	319	1,209

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 14.64 ล้านบาท และ 8.42 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 17.37 ล้านบาท และ 10.48 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยศูนย์การค้าชุมชนและอาคารสำนักงานที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 3 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่ตามที่กำหนดไว้ในแต่ละสัญญา

	งบการเงินรวม	
ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	25,131	22,594
ปีที่ 2	26,243	22,686
ปีที่ 3	26,064	22,394
รวม	<u>77,438</u>	<u>67,674</u>

15 **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์		
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,040	2,235
เพิ่มขึ้น	626	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	8,666	2,235
เพิ่มขึ้น	142	142
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,808	2,377
ค่าตัดจำหน่าย		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(2,395)	(938)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(802)	(224)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	(3,197)	(1,162)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(788)	(230)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	(3,985)	(1,392)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,469	1,073
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,823	985

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
				(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		43,106	54,082	17,734	20,740
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		75,000	65,000	20,000	20,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		118,106	119,082	37,734	40,740
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	80,700	45,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		38,992	56,038	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		6,747	9,694	6,029	6,279
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่					
หมุนเวียน		163,845	184,814	124,463	92,019
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		1,987,027	1,806,420	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	-	97,706	194,446
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการอื่น					
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		547,268	417,689	100,779	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า		183,382	115,567	15,823	18,542
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่					
ไม่หมุนเวียน		2,717,677	2,339,676	214,308	212,988

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น มีเงื่อนไขการเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายเมื่อทวงถาม โดยเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินระยะยาว เนื่องจากทั้ง 2 ฝ่ายตกลงจะไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ภายในสิบสองเดือนนับจากวันสิ้นสุด และสำหรับบางโครงการเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และดอกเบี้ยค้างจ่ายจะถึงกำหนดชำระเต็มจำนวนในกรณีดังต่อไปนี้

- ก(เมื่อมีเงินสดส่วนเกินที่เกิดจากการขายของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือการขายทรัพย์สินใด ๆ หรือ
- ข(เงินสดส่วนเกินหรือส่วนเกินกำไรจากความต้องการใช้เงินลงทุนที่เกิดขึ้นจากผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง หรือ
- ค(ส่วนเกินความต้องการใช้เงินลงทุนซึ่งเกิดจากการรีไฟแนนซ์หนี้ของผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		3,500	34,497	3,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,994,287	2,800,157	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	363,447	333,464	-
รวม		3,361,234	3,168,118	3,000

บริษัท บุติก เชียงใหม่ นิมมาน วัน จำกัด

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 35.8 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น)

บริษัท บุติก เชียงใหม่ นิมมาน ทู จำกัด

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 18.7 ล้านหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น)

บริษัท บุญทิศ เชียงใหม่ นิมนาน ทรี จำกัด

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 7.6 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น)

บริษัท บุญทิศ กมล 2 จำกัด

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 13.3 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น)

บริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38.3 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น)

บริษัท บุญทิศ พระโขนง ทรี จำกัด

เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทย่อยซึ่งถือโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.2 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาทต่อหุ้น)

กลุ่มบริษัทลงนามในสัญญาเงินกู้กับธนาคารเพื่อจัดหาเงินทุนสำหรับต้นทุนโครงการหลายโครงการ ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และการโอนสิทธิตามสัญญาประกันภัยในทรัพย์สิน โครงการให้แก่ธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารผู้ให้กู้สำหรับเงินกู้ยืมทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไข

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้กู้ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ (ดูหมายเหตุข้อ 30)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่เบิกใช้รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,564 ล้านบาท (2563: 1,689 ล้านบาท) และ 12 ล้านบาท (2563: 9 ล้านบาท) ตามลำดับ

17 เจ้าหนี้อื่น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,121	1,481	1,123	1,591
เจ้าหนี้อื่น		76,765	75,884	20,317	13,103
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		50,146	37,850	4,878	20,377
รวม		<u>128,032</u>	<u>115,215</u>	<u>26,318</u>	<u>35,071</u>

18 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	24,889	26,520	22,355	23,146
รวม	<u>24,889</u>	<u>26,520</u>	<u>22,355</u>	<u>23,146</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	26,520	28,685	23,145	24,446
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,843	6,391	2,891	4,668
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(3,553)	-	(3,553)
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	504	500	468	436
	<u>4,347</u>	<u>3,338</u>	<u>3,359</u>	<u>1,551</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	100	-	98
- ข้อสมมติทางการเงิน	(4,619)	2,860	(4,451)	2,772
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(801)	(8,208)	302	(5,722)
	<u>(5,420)</u>	<u>(5,248)</u>	<u>(4,149)</u>	<u>(2,852)</u>
ผลประโยชน์จ่าย	<u>(558)</u>	<u>(255)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u><u>24,889</u></u>	<u><u>26,520</u></u>	<u><u>22,355</u></u>	<u><u>23,145</u></u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)ร้อยละ(			
อัตราคิดลด	2.90	1.36 - 2.02	2.90	2.02
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 - 6.5	4 - 6.5	6.5	6.5
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 35	0 - 35	0 - 35	0 - 35

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 19 ปี (2563: 13 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
อัตราคิดลด เปลี่ยนแปลงร้อยละ)1(	(4,322)	5,266	(3,881)	4,766
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
เปลี่ยนแปลงร้อยละ)1(	5,008	(4,649)	4,758	(3,944)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงจาก				
พื้นฐานสมมติฐานร้อยละ 20)	(1,729)	1,869	(1,456)	1,568
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราคิดลด เปลี่ยนแปลงร้อยละ)1(	(4,745)	5,843	(4,220)	5,240
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
เปลี่ยนแปลงร้อยละ)1(	5,524	(5,031)	5,174	(4,250)
อัตราหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงจาก				
พื้นฐานสมมติฐานร้อยละ 20)	(2,042)	2,233	(1,732)	1,881

19 ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

	มูลค่าหุ้น	2564		2563	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)		(พันหุ้น/พันบาท)		
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	507,000	507,000	507,000	507,000
ออกหุ้นใหม่	1	267,100	267,100	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	774,100	774,100	507,000	507,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	507,000	507,000	507,000	507,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	507,000	507,000	507,000	507,000

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง)“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (นี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้)

การเพิ่มเงินของทุนจดทะเบียน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 267.1 ล้านหุ้น หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนในเดือนสิงหาคม 2564 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 774.1 ล้านหุ้น

การออกใบแสดงสำคัญสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ดังนี้

- (ก) ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (ใบสำคัญแสดงสิทธิ“ BC-W1”โดย (ไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 101.40 ล้านหน่วย ต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรรที่หุ้นสามัญเดิม มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวน 5 หุ้น ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-W1 (5:1) ทั้งนี้ อัตราการใช้สิทธิคือ BC-W1 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 3.20 บาทต่อหุ้น) เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ (BC-W1 มีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ออก BC-W1 บริษัทได้ออก BC-W1 แล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่มีการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิในระหว่างปี

ต่อมา ในวันที่ 28 มกราคม 2565 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการอนุมัติปรับอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-W1 โดยเปลี่ยนจาก 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น เป็น 1.0213 หุ้น และราคาใช้สิทธิเปลี่ยนจาก 3.20 บาทต่อหุ้น เป็น 3.13 บาทต่อหุ้น โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

- (ข) ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท) BC-ESOP-W1 ("โดยไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 15 ล้านหน่วย ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท อัตราการใช้สิทธิคือ BC-ESOP-W1 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น และราคาใช้สิทธิคือ 2.00 บาทต่อหุ้น) เว้นแต่ในกรณีมีการปรับสิทธิ (BC-ESOP-W1 มีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออก BC-ESOP-W1 บริษัทได้ออก BC-ESOP-W1 ครั้งที่ 1 เป็นจำนวน 8.37 ล้านหน่วย เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 โดยมีกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 กันยายน 2564

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 5.44 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ) 2563: ไม่มี/

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น BC-ESOP-W1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

	(พันสิทธิ)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-
บวก ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	8,370
หัก ใช้สิทธิระหว่างปี	(2,660)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,710

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้รับชำระเงินล่วงหน้าหุ้น 2.66 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 5.32 ล้านบาทและบริษัทได้ออกหุ้นสามัญใหม่นี้ในเดือนมกราคม 2565

ต่อมา ในวันที่ 28 มกราคม 2565 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการอนุมัติปรับอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BC-ESOP-W1 โดยเปลี่ยนจาก 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น เป็น 1.0213 หุ้น และราคาใช้สิทธิเปลี่ยนจาก 2.00 บาทต่อหุ้น เป็น 1.96 บาทต่อหุ้น โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป

- (ก) ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 100 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น และบุคคลในวงจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทยังไม่ได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธินี้

20 ดำรงและส่วนเกินทุน

ดำรงและส่วนเกินทุนประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ดำรงตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา จนกว่า (ถ้ามี) สำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กับจำนวนเงินที่บริษัทจ่ายซื้อ

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ขายกับจำนวนเงินที่บริษัทได้รับ

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดินที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ให้บริการที่พักโรงแรมและอพาร์ทเมนต์
- ส่วนงาน 2 ศูนย์การค้าชุมชนและอาคารสำนักงาน
- ส่วนงาน 3 ให้บริการบริหารจัดการและอื่น ๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงานและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
					(พันบาท)		
รายได้จากลูกค้าภายนอก	198,358	113,433	30,829	12,184	45,609	22,472	274,796
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9,876	6,026	-	332	88,477	127,277	98,353
รวมรายได้	208,234	119,459	30,829	12,516	134,086	149,749	373,149
ระยะเวลาในการรับรู้รายได้							281,724
จากลูกค้าภายนอก							
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	130,986	1,275	1,643	2,433	20,089	989	152,718
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	67,372	112,158	29,186	9,751	25,520	21,483	122,078
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	198,358	113,433	30,829	12,184	45,609	22,472	274,796
							148,089

	ส่วนงานที่ 1		ส่วนงานที่ 2		ส่วนงานที่ 3		รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
				(พันบาท)			
ดอกเบี้ยรับ	2,426	2,555	73	197	11	35	2,510
							2,787
ดอกเบี้ยจ่าย	(114,214)	(94,058)	(20,347)	(8,759)	(9,071)	(3,233)	(143,632)
							(106,050)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(41,142)	(41,548)	(14,138)	(5,507)	(9,440)	(9,771)	(64,720)
							(56,826)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนภาษีเงินได้	(152,939)	(267,934)	(38,738)	(23,654)	14,185	(33,233)	(177,492)
							(324,821)
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,245,457	3,060,250	429,358	359,345	74,501	31,044	3,749,316
							3,450,639
หนี้สินส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,515,297	2,215,640	444,649	360,694	159,364	65,562	3,119,310
							2,641,896

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2564 2563

(พันบาท)

จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

10,239 6,820

ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

113,997 143,221

รวมรายได้

124,236 150,041

การกระทบยอดขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

ส่วนงานธุรกิจ

2564 2563

(พันบาท)

ขาดทุน

รวมขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน

(177,492) (324,821)

ตัดรายการขาดทุนระหว่างส่วนงาน

(71,813) (3,787)

ขาดทุนรวมก่อนภาษีเงินได้

(249,305) (328,608)

สินทรัพย์

รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน

3,749,316 3,450,639

จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

31,260 23,434

- สินทรัพย์อื่น

241,624 461,981

สินทรัพย์รวม

4,022,200 3,936,054

หนี้สิน

รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน

3,119,310 2,641,896

จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน

- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

113,877 115,323

- หนี้สินอื่น

195,147 296,967

หนี้สินรวม

3,428,334 3,054,186

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการบริหารและจัดการหลักในประเทศไทย โดยไม่มีรายได้ที่สำคัญหรือสินทรัพย์ใดที่มาจากหรืออยู่ในต่างประเทศ

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท ยกเว้นกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม และกำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 9.93 ล้านบาท และ 127.70 ล้านบาท ในงบการเงินรวมตามลำดับ ดังที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 (2563: ไม่มี)

22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)ล้านบาท(			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	109,750	116,458	-	-
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	25,799	36,281	12,173	16,748
ค่าใช้จ่ายจากการรับประกันผลงาน	12,800	-	-	-
ค่าชดเชยจากการเลื่อนสัญญา	8,398	-	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	6,179	5,719	3,857	4,323
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่ดิน	5,500	-	5,500	-
ค่าเช่า	2,823	3,173	2,434	2,676
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินให้กู้ยืม				
ระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	2,571	-
ค่าอุปกรณ์สำนักงาน	2,415	2,622	1,397	1,681
ค่าซ่อมบำรุง	2,403	1,736	337	443
ค่าบริการอื่น	1,326	1,887	1,122	1,086
อื่น ๆ	21,470	20,527	8,398	7,878
รวม	198,863	188,403	37,789	34,835

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	33,893	36,431	33,893	36,431
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,134	(780)	2,134	(780)
โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	678	501	678	501
ผลประโยชน์อื่น	5,344	7,497	5,344	7,497
	42,049	43,649	42,049	43,649
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	68,910	78,372	47,621	51,566
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,213	4,302	1,225	2,331
โครงการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,639	1,938	1,639	1,938
ผลประโยชน์อื่น	13,504	20,970	8,303	14,060
	86,266	105,582	58,788	69,895
รวม	128,315	149,231	100,837	113,544

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานและบริษัทจะจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 และร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	128,315	149,231	100,837	113,544
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	64,720	55,739	9,440	9,771
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	27,749	36,281	14,122	16,748
ค่าสาธารณูปโภค	12,655	12,362	3,857	4,323
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	6,954	10,872	567	209
อื่น ๆ	86,266	64,084	26,710	20,655
รวมค่าใช้จ่าย	326,659	328,569	155,533	165,250

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	89	-	-
	-	89	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(10,756)	(3,303)	(10,156)	(17,334)
รวมภาษีเงินได้	(10,756)	(3,214)	(10,156)	(17,334)

งบการเงินรวม						
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	2564 (ค่าใช้จ่าย)			2563 (ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการตีราคาที่ดิน	2,000	(400)	1,600	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	5,420	(1,084)	4,336	5,249	(1,050)	4,199
รวม	7,420	(1,484)	5,936	5,249	(1,050)	4,199

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	2564 (ค่าใช้จ่าย)			2563 (ค่าใช้จ่าย)		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	4,148	(830)	3,318	2,852	(570)	2,282
รวม	4,148	(830)	3,318	2,852	(570)	2,282

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาณที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาณ (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาณ (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาณเงินได้รวม		(249,305)		(328,608)
จำนวนภาณตามอัตราภาณเงินได้	20	(49,861)	20	(65,722)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาณ				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(28,474)		641
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาณ		(845)		(283)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาณและอื่น ๆ		30,243		22,679
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาณเงินได้รอการตัดบัญชี		38,181		39,471
รวม	4	(10,756)	1	(3,214)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาณที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาณ (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาณ (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาณเงินได้รวม		(60,713)		(90,695)
จำนวนภาณตามอัตราภาณเงินได้	20	(12,143)	20	(18,139)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาณ		-		(1,108)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาณและอื่น ๆ		1,987		1,913
รวม	17	(10,156)	19	(17,334)

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	38,779	25,859	(121,396)	(117,748)
การหักลบรายการของภาษี	(7,519)	(2,425)	7,519	2,425
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ	<u>31,260</u>	<u>23,434</u>	<u>(113,877)</u>	<u>(115,323)</u>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	41,695	32,369	-	-
การหักลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ	<u>41,695</u>	<u>32,369</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายในระหว่างปีดังกล่าว

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี				
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	5,488	663 (1,050)	5,101	758 (1,084) 4,775
ยอดขาดทุนยกไป	7,753	5,096	12,849	10,883 - 23,732
รายได้รับล่วงหน้า	2,560	-	2,560	- - 2,560
เงินมัดจำ	175	49	224	133 - 357
อนุพันธ์	-	-	-	13 - 13
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4,132	(164)	3,968	1,320 - 5,288
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ค่าเสื่อมราคา	-	27	27	18 - 45
สิทธิการใช้สินทรัพย์	-	151	151	462 - 613
การซื้อค่าจากเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104	-	104	- - 104
การซื้อค่าจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย หนี้สงสัยจะสูญ	525	350	875	(310) - 565
	-	-	-	727 - 727
รวม	20,737	6,172	25,859	14,004 (1,084) 38,779

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน	31 ธันวาคม 2564
			เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	
			(พันบาท)		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
- การตีราคาที่ดิน	(100,919)	-	(100,919)	-	(101,319)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ค่าเสื่อมราคา	(13,862)	(2,935)	(16,797)	(2,928)	(19,725)
ต้นทุนทางการเงินรอตัดจำหน่าย	(56)	24	(32)	32	-
สัญญาเช่าการเงิน	(42)	42	-	(352)	(352)
รวม	(114,879)	(2,869)	(117,748)	(3,248)	(121,396)
สุทธิ	(94,142)	3,303	(1,050)	10,756	(82,617)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี							
สิทธิการใช้สินทรัพย์	-	189	-	189	488	-	677
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	27	-	27	18	-	45
ผลประโยชน์หลังออกงาน	4,686	311	(570)	4,427	672	(830)	4,269
รายได้รับล่วงหน้า	2,560	-	-	2,560	-	-	2,560
อนุพันธ์	-	-	-	-	13	-	13
การด้อยค่าลูกหนี้การค้า	-	1,054	-	1,054	566	-	1,620
การด้อยค่าลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	397	-	397
การด้อยค่าเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยต่างรับ							
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104	12,287	-	12,391	1,683	-	14,074
ผลขาดทุนทางภาษี	7,753	3,093	-	10,846	6,630	-	17,476
การด้อยค่าจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	525	350	-	875	(311)	-	564
รวม	15,628	17,311	(570)	32,369	10,156	(830)	41,695

หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สัญญาเช่าการเงิน

รวม

สุทธิ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (พันบาท)	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
(23)	23	-	-	-	-	-
(23)	23	-	-	-	-	-
15,605	17,334	(570)	32,369	10,156	(830)	41,695

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีจำนวน 682.81 ล้านบาท (2563: 574.23 ล้านบาท) ซึ่งยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2569 กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่ ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ และได้รับอนุญาตส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

- (ก) ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ
- (ข) อนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินตามจำนวนที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นชอบ
- (ค) ส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยสรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	วันที่อนุมัติ	กิจกรรม
บริษัท บุญทิศ ปาตอง สาย3 จำกัด	8 ธันวาคม 2558	โรงแรมในภูเก็ต 200 ห้อง
บริษัท เชียงใหม่ นิมมาน 1 จำกัด	8 มกราคม 2561	โรงแรมในเชียงใหม่ 202 ห้อง
บริษัท เชียงใหม่ นิมมาน 2 จำกัด	20 ธันวาคม 2561	โรงแรมในเชียงใหม่ 150 ห้อง
บริษัท บุญทิศ แวงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด	13 กันยายน 2562	โรงแรมในกรุงเทพมหานคร 199 ห้อง
บริษัท บุญทิศ เชียงใหม่ นิมมาน ทรี จำกัด	12 มิถุนายน 2563	โรงแรมในเชียงใหม่ 150 ห้อง
บริษัท บุญทิศ กมลา 1 จำกัด	5 กุมภาพันธ์ 2563	โรงแรมในภูเก็ต 230 ห้อง
บริษัท บุญทิศ กมลา 2 จำกัด	5 กุมภาพันธ์ 2563	โรงแรมในภูเก็ต 200 ห้อง

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

27 ขาดทุนต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	(130,536)	(167,363)	(50,558)	(73,361)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ มกราคม 1	507,000	507,000	507,000	507,000
จำนวนหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ณ วันที่ (ขึ้นพื้นฐาน) 31 ธันวาคม	507,000	507,000	507,000	507,000
ผลกระทบจากการออกสิทธิเลือกซื้อหุ้น	38	-	38	-
จำนวนหุ้นสามัญ โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
)ปรับลด ณ วันที่ (31 ธันวาคม	507,038	507,000	507,038	507,000
ขาดทุนต่อหุ้น (ขึ้นพื้นฐาน)(บาท)	(0.25747)	(0.33497)	(0.09972)	(0.14470)
ขาดทุนต่อหุ้น (ปรับลด)(บาท)	(0.25745)	(0.33497)	(0.09971)	(0.14470)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้นจำนวน 101.39 ล้านสิทธิ ไม่ได้รวมอยู่ในการคำนวณจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) เนื่องจากตราสารดังกล่าวทำให้ผลกระทบกำไรต่อหุ้นปรับเปลี่ยน

28 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (ก.1) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ เจ้าหนี้และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ก.2) เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัท มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหาร ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนา และติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการ ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อ กำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและ ระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ใน ตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็น ระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงาน ทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการ บริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่ม บริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบ ภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณี พิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตาม เครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า และเงินให้กู้ยืม และดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของ[กลุ่มบริษัท/บริษัท]ที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 8 ตามลำดับ

(ข.1.2) เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตด้วยการติดตามการจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ โดยพิจารณาว่าอันดับเครดิตที่เผยแพร่มีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันหรือไม่ และเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ณ วันที่รายงาน โดยไม่ได้ถูกสะท้อนในอันดับเครดิตที่เผยแพร่หรือไม่ เพื่อประกอบในการพิจารณา

ตารางต่อไปนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ไม่ค่อยค่า	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ - ค่อยค่า	
	(พันบาท)			
2564				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	44,019	44,019
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเพื่อผลขาดทุน	-	-	4,463	4,463
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	48,482	48,482
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	10	-	17,406	17,416
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม				
จากการปฏิบัติตาม TFRS 9	3	-	669	672
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเพื่อผลขาดทุน	2	-	3,278	3,280
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15	-	21,353	21,368

รายการเคลื่อนไหวของค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	ผลขาดทุนด้าน	
	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	เครดิตที่คาดว่าจะ	
	เกิดขึ้นใน 12	เกิดขึ้นตลอด	เกิดขึ้นตลอด	
	เดือนข้างหน้า	อายุ - ไม่ด้อยค่า	อายุ - ด้อยค่า	
	(พันบาท)			
2563				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเพื่อผลขาดทุน	-	-	44,019	44,019
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	44,019	44,019
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้เพิ่มเติม				
จากการปฏิบัติตาม TFRS 9	3	-	670	673
การวัดมูลค่าใหม่สุทธิของค่าเพื่อผลขาดทุน	2	-	10,859	10,861
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ได้มา	5	-	5,877	5,882
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10	-	17,406	17,416

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.4) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยและการร่วมค้าหลายแห่ง (ดูหมายเหตุ ข้อ 30)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)		
2564					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	118,106	118,106	-	-	118,106
เจ้าหนี้การค้า	3,635	3,635	-	-	3,635
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	36,735	36,735	-	-	36,735
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,026,019	40,500	823,111	1,203,542	2,067,153
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	547,268	-	547,268	-	547,268
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่สถาบันการเงิน	73,840	-	1,487	45,072	46,559
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการอื่น	134,801	-	134,801	-	134,801
หนี้สินตามสัญญาเช่า	190,128	11,740	42,693	372,762	427,195
	3,130,532	210,716	1,549,360	1,621,376	3,381,452

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	

2563

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	119,082	119,082	-	-	119,082
เจ้าหนี้การค้า	5,462	5,462	-	-	5,462
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	58,690	58,690	-	-	58,690
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,862,458	57,150	1,081,730	751,338	1,890,218
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	417,689	-	417,689	-	417,689
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่สถาบันการเงิน	33,178	-	33,178	-	33,178
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการอื่น	117,405	-	117,405	-	117,405
หนี้สินตามสัญญาเช่า	125,261	12,809	39,005	321,764	373,578
	<u>2,739,225</u>	<u>253,193</u>	<u>1,689,007</u>	<u>1,073,102</u>	<u>3,015,302</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม

(พันบาท)

2564

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ

ต้นจากสถาบันการเงิน	37,734	37,734	-	-	37,734
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	178,406	80,700	97,706	-	178,406
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	100,779	-	100,779	-	100,779
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,657	3,787	7,870	-	11,657
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,851	7,186	17,276	-	24,462
	<u>350,427</u>	<u>129,407</u>	<u>223,631</u>	<u>-</u>	<u>353,038</u>

2563

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

ระยะต้นจากสถาบันการเงิน	40,740	40,740	-	-	40,740
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	239,446	45,000	194,446	-	239,446
ดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,542	824	3,718	-	4,542
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,822	7,678	20,982	-	28,660
	<u>309,550</u>	<u>94,242</u>	<u>219,146</u>	<u>-</u>	<u>313,388</u>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับการซื้อในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนในแง่ของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินกู้ยืมจากกิจการอื่นที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	2564	2563	2564	2563
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา			(พันบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,265	2,866	-	-
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	(100,779)	-	(100,779)	-
รวมงบแสดงฐานะทางการเงิน	(97,514)	2,866	(100,779)	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	100,779	-	100,779	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	3,265	2,866	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้ของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2564					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	1,040	(1,040)	(1,008)	1,008
31 ธันวาคม 2563					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1	29	(29)	-	-

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 16) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินฝากธนาคาร	182,298	118,565	17,464	3,197
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,521	53,703	485,361	456,322
รวม	222,819	172,268	502,825	459,519
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(118,106)	(119,082)	(37,734)	(40,740)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,026,019)	(1,862,458)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(178,406)	(239,446)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	(547,268)	(417,689)	(100,779)	-
รวม	(2,691,393)	(2,399,229)	(316,919)	(280,186)
สุทธิ	(2,468,574)	(2,226,961)	185,906	179,333

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 1 ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	)พันบาท(			

2564

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(24,686)	24,686	1,859	(1,859)

2563

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(22,270)	22,270	1,793	(1,793)

29 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	)พันบาท(			

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับ

ที่ดิน	305,365	377,865	305,365	377,865
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	545,641	593,949	-	-
รวม	851,006	971,814	305,365	377,865

ภาระผูกพันอื่น ๆ

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้นและ

สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	5,525	2,215	789	1,780
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	500	500	-	-
รวม	6,025	2,715	789	1,780

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดินแปลงหนึ่งในจังหวัดสุราษฎร์ธานี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำที่ดินจำนวน 7.5 ล้านบาท ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้มีการยกเลิกสัญญาซื้อที่ดินดังกล่าวและได้รับเงินมัดจำคืนจำนวน 2 ล้านบาท บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อซื้อที่ดินแปลงหนึ่งในสุขุมวิทซอย 5 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 344.85 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำที่ดินจำนวน 34.48 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 310.37 ล้านบาท จะชำระในปี 2564

ต่อมาในเดือนมกราคม 2564 บริษัทจ่ายเงินมัดจำเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาทและเลื่อนกำหนดการโอนซื้อที่ดิน โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าชดเชยจากการเลื่อนสัญญาเป็นจำนวนเงิน 0.76 ล้านบาทต่อเดือน จนกระทั่งรับโอนที่ดินและชำระส่วนที่เหลือจำนวน 305.37 ล้านบาท ภายในเดือนมกราคม 2565

ในเดือนธันวาคม 2564 บริษัทได้ตกลงกับผู้ขายเพื่อเลื่อนกำหนดการ โอนซื้อที่ดินโดยบริษัทตกลงชำระค่าชดเชยความเสียหายตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 เป็นจำนวนเงิน 0.89 ล้านบาทต่อเดือนจนกว่าจะรับโอนที่ดินและชำระส่วนที่เหลือจำนวน 305.37 ล้านบาทภายในเดือนเมษายน 2565

ก) สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อย

บริษัท บุญทิศ พระโขนง ทรี จำกัด

ในปี 2555 กรรมการบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงและสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทผู้ให้เช่าช่วงที่ดินและได้ชำระเงินประกันตามสัญญาเช่าจำนวน 7.7 ล้านบาท และในปี 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับโอนสิทธิ์และหน้าที่ตามสัญญาเช่าที่ดินจากกรรมการบริษัท โดยจ่ายค่าตอบแทนการให้เช่าช่วงแก่ผู้ให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน ล้านบาท 77 เพื่อเป็นไปตามนโยบายของสถาบันการเงินผู้ให้สินเชื่อ การโอนสิทธิการเช่าที่ดินและความยินยอมในการโอนสิทธิการเช่าจากผู้ซึ่งเป็นเจ้าของที่ดิน

ในเดือนกันยายน 2559 ในบันทึกข้อตกลงโอนสิทธิการเช่าที่ดินระหว่าง เจ้าของที่ดินในฐานะผู้ให้เช่า กรรมการบริษัทในฐานะผู้โอนสิทธิ และบริษัท บุติก พระโขนง วัน จำกัด บริษัท บุติก พระโขนง หู จำกัด และบริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด ในฐานะผู้รับโอนสิทธิตามบันทึกข้อตกลงและสัญญาเช่า ระหว่างผู้ให้เช่ากับกรรมการบริษัท เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ 15 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2562 (บริษัท บุติก พระโขนง วัน จำกัด และบริษัท บุติก พระโขนง หู จำกัด และบริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด ค่าเช่าที่ดินแปลงละ 1,000 บาทต่อเดือน) และเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2592 รวมเป็นเงินประมาณ 1,355 ล้านบาท และมีสิทธิต่อสัญญาได้อีก 5 ปี ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาเช่า อาคารสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าจะโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่เจ้าของที่ดิน

ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงที่จะจ่ายค่าตอบแทนที่ดินเพิ่มเติมรายเดือนแก่ผู้ให้เช่า โดยเริ่มชำระเมื่อบริษัทย่อยได้ให้เช่าหรือให้บริการบนที่ดินเช่าแก่บุคคลภายนอก จนถึงวันครบกำหนดสามปีนับแต่วันเริ่มทำสัญญากับผู้ให้เช่า หรือเมื่อบริษัทย่อยได้เลิกให้เช่าหรือให้บริการกับบุคคลภายนอกบนที่ดินดังกล่าว แล้วแต่ว่าเหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน ซึ่งค่าตอบแทนที่ดินเพิ่มเติมรายเดือนเป็นจำนวนเงิน 0.08 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท บุติก พระโขนง วัน จำกัด และ บริษัท บุติก พระโขนง หู จำกัด แล้ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทเหลือสัญญาเช่าที่ดินของบริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด เท่านั้น

บริษัท บุติก เจริญกรุง จำกัด

ในเดือนมีนาคม 2564 บริษัท บุติก เจริญกรุง จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงและสัญญาเช่าที่ดินกับผู้ให้เช่าที่ดิน โดยผู้ให้เช่าจะส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าและอนุญาตให้ผู้เช่าสามารถเข้าครอบครองทรัพย์สินที่เช่า ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 เพื่อปรับปรุงพื้นที่ภายในทรัพย์สินที่เช่า โดยจะจ่ายค่าตอบแทนการเช่าแก่ผู้ให้เช่าเป็นจำนวนเงินงวดละ 1.35 ล้านบาท ในวันที่ 1 เมษายน 2564 และ 1 เมษายน 2566 สัญญาเช่าที่ดินมีระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2596 รวมเป็นเงินประมาณ 64.30 ล้านบาท และมีสิทธิต่อสัญญาได้อีก 5 ปี ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่าจะโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ให้เช่า เว้นแต่ผู้ให้เช่าจะได้แจ้งต่อผู้เช่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างน้อย 1 ปี ก่อนที่สัญญาจะสิ้นสุดลง ว่าไม่ประสงค์รับกรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ข) สัญญาบริหารจัดการโรงแรม

บริษัทย่อย

บริษัท บูติก เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด

ในเดือนมกราคม 2548 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริหารจัดการกับบริษัท โอ๊ควูด แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด (ไทยแลนด์) โดยบริษัทดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารเซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ของบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินโครงการและมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปได้อีกเป็นเวลา 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกันของทั้งสองฝ่าย บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รวมและ/หรือกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมกราคม 2548 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาค่าลิขสิทธิ์กับ Oakwood Asia Pacific Ltd. โดยบริษัทดังกล่าวให้สิทธิแก่บริษัทย่อยในการใช้ชื่อและตราชื่อ “Oakwood” สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินโครงการและมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปได้อีกเป็นเวลา 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกันของทั้งสองฝ่าย บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รวม

บริษัท บูติก เชียงใหม่ นิมมาน วัน จำกัด

ในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทย่อยทำสัญญาบริหารจัดการกับ บริษัท เอเอพีซี จำกัด (ประเทศไทย) ซึ่งรับหน้าที่บริหารโรงแรมของบริษัทย่อย สัญญามีอายุ 15 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดดำเนินงาน และสามารถต่ออายุได้อีกครั้งละ 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับสัญญาจะตกลงกัน บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริหารจัดการซึ่งคำนวณจากร้อยละของรายได้รวม และ/หรือตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท บูติก กมล 1 จำกัด

ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทย่อยทำสัญญาบริหารจัดการกับ บริษัท เอ็มเอช แอนด์ อาร์ แมน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งรับหน้าที่บริหารโรงแรมของบริษัทย่อย สัญญามีอายุ 15 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดดำเนินงาน และสามารถต่ออายุได้อีกครั้งละ 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับสัญญาจะตกลงกัน บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าบริหารจัดการซึ่งคำนวณจากร้อยละของรายได้รวม และ/หรือตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท บุญทิศ ป่าทอง สาย3 จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการกับบริษัท โอ๊ควู้ด แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยและอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าและตราสัญลักษณ์“โอ๊ควู้ด” สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินโครงการและมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปได้อีกเป็นเวลา 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกันของทั้งสองฝ่าย บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รวมและหรือกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัท โอ๊ควู้ด แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพื่อใช้เครื่องหมายการค้าและความช่วยเหลือด้านการบริหารโรงแรมของบริษัทย่อย ภายใต้ (ไทยแลนด์) เงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญาหลัก

บริษัท บุญทิศ มิดเทียร์ 2 จำกัด

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญาบริหารจัดการกับบริษัท โอ๊ควู้ด แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด โดยบริษัทดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยและอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าและตราสัญลักษณ์“โอ๊ควู้ด” สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินโครงการและมีสิทธิที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปได้อีกเป็นเวลา 10 ปี โดยขึ้นอยู่กับข้อตกลงร่วมกันของทั้งสองฝ่าย บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ซึ่งคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายได้รวมและหรือกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานของโครงการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเพิ่มเติมกับบริษัท โอ๊ควู้ด แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด เพื่อใช้เครื่องหมายการค้าและความช่วยเหลือด้านการบริหารโรงแรมของบริษัทย่อย ภายใต้ (ไทยแลนด์) เงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญาหลัก

30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การสนับสนุนทางการเงิน

ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ผู้กู้และดำเนินการเพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินด้วยวิธีที่ดีที่สุดแก่ผู้กู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายละเอียดของผู้ให้การสนับสนุน ผู้กู้ยืม และเงินกู้ยืมคงเหลือ แสดงได้ดังนี้

ผู้ให้การสนับสนุน	ผู้กู้ยืม	ความสัมพันธ์		
		ระหว่างบริษัท	2564	2563
			(พันบาท)	
- บริษัท และ บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด	บริษัท บุติก บูเลอวาร์ด จำกัด บริษัท บุติก แลนด์ จำกัด และ บริษัท บุติก เรียดส์ จำกัด	การร่วมค้า	441,869	447,766
- บริษัท และ บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด	บริษัท บุติก แอสเซ็ทส์ จำกัด	การร่วมค้า	-	183,397
- บริษัท บุติก ปาดอง สาย 3 โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท บุติก ปาดอง สายจำกัด 3	บริษัทย่อย	315,676	321,873
- บริษัท บุติก พีเคเอ็นเอส จำกัด	บริษัท บุติก พระโขนง ทรี จำกัด	บริษัทย่อย	193,739	188,474
- บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 จำกัด	บริษัทย่อย	124,060	124,060
- บริษัท บุติก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท บุติก กมลา 1 จำกัด	บริษัทย่อย	44,300	44,300

ผู้ให้การสนับสนุน	ผู้กู้ยืม	ความสัมพันธ์		
		ระหว่างบริษัท	2564	2563
			(พันบาท)	
	บริษัท บูติก เซอร์วิสส์			
- บริษัท	อพาร์ทเมนต์ส จำกัด	บริษัทย่อย	20,245	-
รวมหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้การสนับสนุนทางการเงิน			<u>1,139,889</u>	<u>1,309,870</u>

สัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

โครงการ Hyatt

BT Phuket Holdings Ltd (“ผู้ขาย มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (“ซึ่งรวมถึงหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหากผู้ขายผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรับประกันและการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่จำหน่าย ในกรณีเช่นนี้ความรับผิดชอบของผู้ขายจะต้องไม่เกินราคาซื้อและผู้ซื้อต้องส่งหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร ภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ภายใน) 2 ปี นับจากวันที่ปิดสมุดทะเบียน (สำหรับการเรียกร้องสิทธิใด ๆ นอกเหนือจากภาระผูกพันทางภาษี และภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ภายใน) 5 ปี นับจากวันที่ปิดสมุดทะเบียน (สำหรับการเรียกร้องใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผูกพันทางภาษี

นอกจากนี้ ตามหนังสือสัญญาซื้อขายหุ้น ผู้ขายและผู้ซื้อตกลงว่าราคาขายขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงรายการภายหลัง การซื้อที่จะดำเนินการและคำนวณโดยผู้ขาย รวมทั้งสอบทานโดยผู้ซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ขาย ไม่ได้รับ (บริษัทย่อย) หนังสือแจ้งภาระหนี้สินดังกล่าวจากผู้ซื้อ

โครงการ พระโขนง

บริษัท บูติก พีเคเอ็น จำกัด และ BT PKN Holdings Limited (“ผู้ขาย”) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหากผู้ขายผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรับประกันและการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่จำหน่าย ตามสัญญาซื้อขาย

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัท บูติก พีเคเอ็น จำกัด และ BT PKN Holdings Limited ได้ทำหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งและมอบให้แก่ผู้ซื้อเพื่อค้ำประกันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหากผู้ขายผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นจำนวน 47.85 ล้านบาท โดยการค้ำประกันจะสิ้นสุดในปี 2565

นอกจากนี้ ตามหนังสือสัญญาซื้อขายหุ้น ผู้ขายและผู้ซื้อตกลงว่าราคาขายขึ้นอยู่กับกรปรับปรุงรายการภายหลังการซื้อที่จะดำเนินการและคำนวณโดยผู้ขาย รวมทั้งสอบทานโดยผู้ซื้อ

ต่อมา ณ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564 บริษัท บูติก พีเคเอ็น จำกัด และ BT PKN Holdings Limited ได้ทำสัญญาเพิ่มเติมกับผู้ซื้อ และจ่ายชำระหนี้สินจากการรับประกันผลการดำเนินงานเป็นจำนวนเงิน 12.80 ล้านบาท บริษัทได้ชำระแล้วในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 ส่งผลให้ภาระผูกพันและภาระค้ำประกันจากสัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวสิ้นสุดลงในเดือน ธันวาคม 2564

สัญญาจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า

โครงการ Citadines Bangkok Sukhumvit 23

Mid Tier Holding Mauritius Ltd (“ผู้ขาย”) และ Boutique International Holdings Ltd (“ผู้ค้ำประกัน”) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายหุ้นในการร่วมค้า (ดูหมายเหตุ 10) ซึ่งรวมถึงหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นหากผู้ขายผิดเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรับประกันและการให้ความถูกต้องของข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทที่จำหน่าย ในกรณีเช่นนี้ ความรับผิดชอบของผู้ขายจะต้องไม่เกินราคาซื้อขายหุ้นและผู้ซื้อต้องส่งหนังสือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร ภายในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2569 (ภายใน 5 ปีนับจากวันที่ซื้อขายเสร็จสิ้น) สำหรับการเรียกร้องสิทธิใด ๆ นอกเหนือจากภาระผูกพันทางภาษี และภายในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2567 (ภายใน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อขายเสร็จสิ้น) สำหรับการเรียกร้องใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางภาษี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้ขายและผู้ค้ำประกัน (บริษัทย่อย) ไม่ได้รับหนังสือแจ้งภาระหนี้สินดังกล่าวจากผู้ซื้อ

31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่หลายฉบับจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้จะนำมาถือปฏิบัติเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น การแก้ไขดังกล่าวให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบกับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ ซึ่ง (กล่าวคือเกณฑ์ใหม่ใช้ทดแทนเกณฑ์เดิมทันที) สามารถรับรู้รายการเป็นเพียงการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้มีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรก ที่ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้น

32 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 28 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราจองซื้อ 5.1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (5.1:1) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.8 บาท โดยผู้ถือหุ้นเดิมอาจแสดงความจำนงจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิที่ได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นได้ และกำหนดให้วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองหุ้นดังกล่าว และกำหนดวันจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 14 ถึง 18 มีนาคม 2565

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางนัชชา วินิชบุตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางนัชชา วินิชบุตร กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายปรัชระรันชิงห์ ทักกราล	กรรมการ	
นายเอกณัฐ อึ้งภากรณ์	กรรมการ	

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางนัชชา วินิชบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายการเงินและบัญชี	

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล
การทำบัญชีและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

อายุ 70 ปี 8 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบอสตัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- DAP 5/2546, ACP 36/2554 และ RCP 37/2558 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.24
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ / บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ / บริษัท ซันปัสสามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันภัย
2542 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง / บริษัทสหวิริยาส์ติลอนด์สตรี จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็ก
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท พุนทิพย์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทิพยสมบัติ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่นให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	ผลิตเครื่องดื่มแอลกอฮอล์
2552 – 2563	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง Cambodia Commercial Bank Limited	ธนาคาร

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่นที่ 7/2546 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.10
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบและบรรษัทภิบาล / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สินธรเรสซิเดนซ์ จำกัด	ให้บริการด้านที่พักและบริหารอาคาร
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สินธร ฟู้ด มาร์เก็ต จำกัด	การบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ซูพีเรีย คลีนนิ่ง เซอร์วิสเอส จำกัด	กิจกรรมให้บริการทำความสะอาด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / บริษัท สยามสินธร จำกัด	บริหารอสังหาริมทรัพย์
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สินธร มอลล์ จำกัด	ให้บริการสนามกีฬา
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สยามสินธร แลนด์ จำกัด	ให้คำปรึกษาและบริหารงาน
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สินธร จำกัด	ให้คำปรึกษาและบริหารงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สินธร แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท สินธร เคมป็น จำกัด	กิจกรรมสนับสนุนการอำนวยความสะดวกแบบเบ็ดเสร็จ
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ศรีจุลทรัพย์ จำกัด	กิจกรรมให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

อายุ 67 ปี 8 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 ตุลาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม

- ปริญญาโท การจัดการทางวิศวกรรม, Stanford University, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา, University of the Pacific, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 3/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 196/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.20
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ บริษัท บางกอกโพลีส์ จำกัด (มหาชน)	จัดพิมพ์หรือจำหน่ายเผยแพร่หนังสือพิมพ์ลงบนสื่อต่างๆ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท เออาร์แอลเค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง/ บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

อายุ 64 ปี 1 เดือน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 พฤษภาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ Stanford University, California, USA
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ Stanford University, California, USA
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 100/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 32/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ใบอนุญาตที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย (ASCO)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน (TEA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: -ไม่มี-
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / บริษัท นำชัยศิริ โฮลดิ้ง จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / บริษัท เรดดีแพลนเน็ต จำกัด	กิจกรรมการสร้างแม่ข่าย
2559 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ / ห้างหุ้นส่วนจำกัด วิทิส	บริการที่ปรึกษาการลงทุน
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / บริษัท แกรนท์ ธอนตัน เซอร์วิสเสส จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับบัญชี การทำบัญชีและการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / บริษัท กรุงเทพสหเศรษฐกิจ จำกัด	กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 13 กุมภาพันธ์ 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Business Systems Analysis and Design, City University of London ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี Business Management, King's College London ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่135/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Executive MBA Kellogg – HKUST Executive MBA Program, Hong Kong

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 8.89
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 0.00004
- นิติบุคคลที่ตนเองถือหุ้นเกิน 30%: 51.99

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรชายของนายมันโมฮันชิงห์ ทักราล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	โรงแรมโอควูด เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก บุเลอวาร์ด จำกัด	โรงแรมซิธาตินส์ สุขุมวิท 8
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บุติก เรียลตี้ จำกัด	โรงแรมซิธาตินส์ สุขุมวิท 11
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บุติก แลนด์ จำกัด	โรงแรมซิธาตินส์ สุขุมวิท 16
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทรี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทุ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / สแควร์รูท ภูเก็ต อินเวสเมนต์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 3 แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 2 แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 1 แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต ทุ จำกัด	วิลล่า
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก ภูเก็ต ทรี จำกัด	วิลล่า

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แวงค็อก สุขุมวิท 16-2 จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม (Sukhumvit 16)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บุติก เรย์ลตี้ มอริเชียส แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / มิด เทียร์ โฮลดิ้ง มอริเชียส แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ / คาลาเรน แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ไซนิส แพนด้า แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก รีเทล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก รีเทล พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก เอ็มที โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทักกราล แคปปิตอล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ซาโดว์ อินเวสเมนต์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / อิลีเมนต์ แคปปิตอล มอริเชียส แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / อีเลฟโฮลด์ พีทีอี แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ไนเลสฟอर्ड แคปปิตอล แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทักกราล แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ซินิท โฮลดิ้งส์ มอริเชียส แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการพาณิชย์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีอี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีอี เอช วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีอี เอช ทุ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล ทุ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล ทรี จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล โฟร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี ลิฟวิ่ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี ลิฟวิ่ง วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีเอ็มทีเอช จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี นอร์ธ วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี นอร์ธ ทุ จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี นอร์ธ ทรี จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีคิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี เซอร์วิสเฮส จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี สุขุมวิท ทเวนตี้โฟร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที สุขุมวิท แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / เอเวอร์ทาวน โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โนตุ ฟู้ดส์ จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ชาร์ท แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ / สแควร์รูท 49 อินเวสเมนต์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทริลเลียนท์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด	ธุรกิจแฟรนไชส์ จำหน่ายสิทธิการค้าลงทุนในบริษัทอื่น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทัทราล เทคดิง จำกัด	นำเข้าและส่งออกและจำหน่ายสินค้าทุกประเภท
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด	ข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ดับเบิ้ลยู เอช วัน จำกัด	ให้เช่าโกดังสินค้า
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กมลา 1 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กมลา 2 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ ปาตอง โฮเทล ฟิฟตี แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ พีเอส3 โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที พีเคเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที พีเคเอ็นเอส วัน โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที พีเคเอ็นเอส ทู โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บุติก เจริญกรุง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บุติก เจริญกรุง จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2563 - มกราคม 2565	กรรมการ / บริษัท บุติก สมุย ละไม จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด
2563 - มกราคม 2565	กรรมการ / บริษัท บุติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปค ซินเนอร์จีส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปค โลฟ ไฮเอนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปค แลบลส์ จำกัด	การค้าพืชไร่ พืชสวน ผลิตภัณฑ์จากผลิตผลดังกล่าวและพืชผลทางการเกษตร
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปค ฟาร์มา จำกัด	ค้ายารักษาโรค เกษษภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และเครื่องมือการใช้ทางวิทยาศาสตร์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปค เวลเนส จำกัด	สถานพยาบาล รักษาผู้เจ็บป่วย ทำการอบรมการแพทย์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ เลค เมอริท อินเวสเมนต์ แมเนจเม้นท์	จัดการการลงทุนในกองทุน

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 มีนาคม 2550

อายุ 68 ปี 8 เดือน

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม

- ประกาศนียบัตร “O” Levels ปี 2512 โรงเรียนเซนต์พอลดาร์จีลิง (Saint Paul’s Darjeeling) ประเทศอินเดีย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.00002
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 7.38

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดาของนายปรัชะรันชิงห์ ทักราล

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ และที่ปรึกษาของบริษัท / บริษัท บูทิก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และลงทุนในธุรกิจอื่น
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด	โรงแรมโอ๊ควูด เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทรี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก บูเลอวาร์ด จำกัด	โรงแรมชิทาดินส์ สุขุมวิท 8
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บูทิก เรย์ลตี้ จำกัด	โรงแรมชิทาดินส์ สุขุมวิท 11
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บูทิก แลนด์ จำกัด	โรงแรมชิทาดินส์ สุขุมวิท 16
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ หู จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / สแควร์รูท ภูเก็ต อินเวสเมนต์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 3 แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 2 แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 1 แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที ภูเก็ต แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต หู จำกัด	วิลล่า
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต ทรี จำกัด	วิลล่า
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก พีเอส3 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก พีเอส3 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ปาดอง สาย3 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ปาดอง สาย3 จำกัด	โรงแรม OWJH Phuket

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ไชนีส แพนด้า แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก รีเทล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก รีเทล พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก เอ็มที โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทักราล แคปปิตอล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ซาโตรว์ อินเวสเมนต์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อีลีเมนต์ แคปปิตอล มอริเชียส แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อีเลฟโฮลด์ ฟิฟตี แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ไนเลสพอร์ด แคปปิตอล แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทักราล แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ซินิท โฮลดิ้งส์ มอริเชียส แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ. จี. อกาล จำกัด	นายหน้าตัวแทน
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ. จี. แอสโซซิเอตส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ. จี. นานัค จำกัด	จำหน่ายและส่งออกสินค้าผ้าต่างๆ
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ. จี. ซัทนัม จำกัด	นำเข้า ส่งออกสิ่งทอ
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ. จี. สตาร์ต จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ. จี. ยูเนียน จำกัด	ให้เช่าอาคารและบริการที่เกี่ยวข้อง
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ.จี. ยูเนียน โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อมานาร์ธ เอเจนซีส์ ฟิฟตี แอลทีดี.	ผลิตน้ำหอม
2519 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อมานาร์ธ เอ็กซ์พอร์ต ฟิฟตี แอลทีดี.	ขายส่งทั่วไป
2519 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อมานาร์ธ โปรดัคส์ (ฟิฟตี) ลิมิเต็ด	ขายส่งทั่วไป
2533 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อมานาร์ธ ทักราล อิเล็กทรอนิกส์ ฟิฟตี แอลทีดี.	ขายส่งทั่วไป
2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ / อมานาร์ธ ทักราล เอ็นเตอร์ไพรส์ ฟิฟตี แอลทีดี.	ขายเครื่องประดับ
2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอเชียดิคมาร์เก็ตติ้งแอนด์ เทรดิง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี แอสเซ็ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการพาณิชย์
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีอี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีอี เอช วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีอี เอช ทู จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล ทู จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล ทรี จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล โฟร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี ลิฟวิ่ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี ลิฟวิ่ง วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี เอ็มทีเอช จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี นอร์ธ วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี นอร์ธ ทู จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหาร และเครื่องดื่ม
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี นอร์ธ ทรี จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีคิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี เซอร์วิสเวส จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี สุขุมวิท ทเวนตี้โฟร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีที สุขุมวิท แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ / เอเวอร์ทาวน์ โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เนียร์อีสท์เทรตติ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โนดู ฟู้ด จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอสเคโอเอ็ม เอนเนอร์จี จำกัด	ให้เช่าเรือสปีดไทยเพื่อขนส่งสินค้า
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / สแควร์รูท 49 อินเวสเม้นท์ แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ทักราล อมานาร์ธ กรุป เอส ปอร์ ฟิทอี แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทริลเลียนท์ ฮอสพิทอลลิตี จำกัด	ธุรกิจแฟรนไชส์และจำหน่ายสิทธิในการค้า ลงทุนในบริษัทอื่น
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทักราล เทรตติ้ง จำกัด	นำเข้าและส่งออกและจำหน่ายสินค้าทุกประเภท
ก่อนปี 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท เอ็กส เทคโนโลยี จำกัด	ข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ดับเบิลยู เอช วัน จำกัด	ประกอบกิจการให้เช่าโกดังสินค้า
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กมลา 1 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กมลา 2 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ ปาตอง โฮเทล ฟิทอี แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ พีเอส3 โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที พีเคเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที พีเคเอ็นเอส วัน โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บีที พีเคเอ็นเอส ทู โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บุติก เจริญกรุง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บุติก เจริญกรุง จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเอง
2563 – มกราคม 2565	กรรมการ / บริษัท บุติก สมุย ละไม จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด
2563 – มกราคม 2565	กรรมการ / บริษัท บุติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท ปีสโปค ซินเนอร์จีส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 มีนาคม 2550

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาฟิสิกส์ (เกียรตินิยม), University of Calcutta ประเทศอินเดีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาฟิสิกส์ (เกียรตินิยม), University of Calcutta ประเทศอินเดีย
- อนุปริญญาการเงินและการธนาคาร สถาบันการธนาคาร, Indian Institute ประเทศอินเดีย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่125/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: -ไม่มี-
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2550- ปัจจุบัน	กรรมการและที่ปรึกษาของบริษัท / บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก มิด เทียร์ 2 จำกัด	โรงแรม OWJH Pattaya
2549 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา / บริษัท เอ.จี. ยูเนี่ยน จำกัด	ให้เช่าอาคารและบริการที่เกี่ยวข้อง
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก เซอร์วิสท์ อพาร์ทเม้นส์ จำกัด	โรงแรมโอ๊ควู้ด เรสซิเดนซ์ สุขุมวิท 24
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / คาลาเรน แอลทีดี.	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท ทักราล แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บี สฟวี่ง วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล ทู จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล ทรี จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีแอล โฟร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บุติก รีเทล โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 9 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยเดนเวอร์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 142/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.06
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ/ บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค ภูเก็ต แลนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค พีเคเอ็น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค พีเคเอ็น ทรี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค พีเคเอ็นเอส วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค อีโค โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปก ซินเนอร์จีส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค เจริญกรุง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บูทิค เจริญกรุง จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปก โลฟ ไฮเอนด์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปก แล็บส์ จำกัด	การค้า ฟิชไร่ ฟิชสวน ผลิตภัณฑ์จากผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางและพืชผลทางการเกษตร
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ/ บริษัท บีสโปก ฟาร์มา จำกัด	ค้าขายรักษาโรค เภสัชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และเครื่องมือการใช้ทางวิทยาศาสตร์
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บีสโปก เวลเนส จำกัด	สถานพยาบาล รับรักษาผู้ป่วย ทำการอบรมการแพทย์
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิค กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิค พีเอส3 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิค ปาตอง สาย3 จำกัด	โรงแรม OWJH Phuket
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิค พีเคเอ็นเอส ทุ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิค แบงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเมนท์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก พีเอส3 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก มิด เทียร์ 2 จำกัด	โรงแรม OWHJ Pattaya
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทรี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทุ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต ทุ จำกัด	วิลล่า
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก ภูเก็ต ทรี จำกัด	วิลล่า
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก พีเคเอ็น ทุ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก พีเคเอ็นเอส จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก อีโค โฮลดิ้งส์ ทุ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก พระโขนง ทรี จำกัด	โครงการพระโขนง 3 (Summer Point)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก เชียงใหม่ นิมมาน วัน จำกัด	โรงแรมโนโวเทล เชียงใหม่ นิมมาน เจอร์นีฮับ
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก เชียงใหม่ นิมมาน ทุ จำกัด	โรงแรมเชียงใหม่ นิมมาน ทุ
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก เชียงใหม่ นิมมาน ทรี จำกัด	โรงแรมเชียงใหม่ นิมมาน ทรี
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก นิมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ 1 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 จำกัด	ดำเนินธุรกิจโรงแรม (Sukhumvit 16)
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก กมลา 1 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก กมลา 2 จำกัด	โรงแรม / เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก แบงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก แบงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก แลนด์ จำกัด	โรงแรมซิธาดีนส์ สุขุมวิท 16
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก บูเลอวาร์ด จำกัด	โรงแรมซิธาดีนส์ สุขุมวิท 8
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท บูทิก เรย์ลดี จำกัด	โรงแรมซิธาดีนส์ สุขุมวิท 11
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ / บริษัท โนดู ฟู้ดส์ จำกัด	ภัตตาคาร ร้านอาหารและเครื่องดื่ม
2563 – มกราคม 2565	กรรมการ / บริษัท บูทิก สมุย ละไม จำกัด	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์

- บริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน, University of Western Ontario, ประเทศแคนาดา
- บริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (Commerce), Royal Military College of Canada
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Sustainability and Climate Risk Certification สมาคมผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการความเสี่ยงระดับโลก (Global Association of Risk Professionals)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.10
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ และที่ปรึกษาของบริษัท / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2549 - 2563	ที่ปรึกษา / บริษัท สยามอรรถ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริหารสินทรัพย์
2557– 2563	กรรมการ / บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน สยาม ไนท์ ฟินด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจกรรมการจัดการหลักทรัพย์การลงทุนและกองทุน
2562 - 2563	บริษัท ปีอาร์เอ็ม (ไทย) โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในกิจการโรงสีข้าว

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 กรกฎาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 181/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CFO Orientation for New IPOs (รุ่นที่ 5) ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 12 ชั่วโมง
- อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564 หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 9/2521 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย จำนวน 2 ชั่วโมง
- Share-based Payment: Accounting and Case Study ปี 2564 สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำนวน 3 ชั่วโมง
- ผลกระทบต่อการเงินในช่วงสถานการณ์ COVID-19 และมาตรฐานบัญชีปี 2564 สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำนวน 3 ชั่วโมง
- ประเด็นบัญชีเกี่ยวกับ M&A และเครื่องมือทางการเงิน ปี 2564 สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย จำนวน 3 ชั่วโมง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: -ไม่มี-
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
กรกฎาคม 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน และบัญชี / บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
มกราคม - กรกฎาคม 2564	รองประธานบริหารด้านการเงิน / บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
2559 – 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารการเงิน / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	ธนาคารพาณิชย์
2558 – 2559	รองผู้อำนวยการ ฝ่ายวาณิชธนกิจ / บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)	การซื้อและการขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 กรกฎาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม

- Hotel Management diploma degree at National Council for Hotel Management and Catering Technology, New Delhi, India
- Executive Decision Making at Cornell University - eCornell
- Strategic Hospitality Management 1: Formulating Strategy at Cornell University – eCornell

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: 0.59
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจโรงแรม และอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2562 – 2564	ผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการด้านการโรงแรม / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2560 - 2562	ผู้จัดการคลัสเตอร์ อนันตรา หัวหิน รีสอร์ท / อวานี หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ วิลล่าส์	โรงแรม
2548 - 2558	ผู้จัดการทั่วไป / อนันตรา หัวหิน รีสอร์ท	โรงแรม

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2 พฤษภาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564 จำนวน 18.3 ชั่วโมง ได้แก่ ตลาดทุน LIVE Exchange - โอกาสเติบโตทางธุรกิจของ SME และ Startup / Tax consideration for outbound investment / วิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะถูกตรวจสอบเรื่องการกำหนดราคาโอน / Financial Reporting Trends / Blockchain Exploring / What's trending in the capital market / REIT buy-back ผลกระทบต่อการเงิน / แนวทางการรับมือขององค์กรต่อความเสี่ยงไซเบอร์ในสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบัน / Finance Transformation: Consolidation and Reporting / Digital Assets from the Accounting and Tax Perspectives / แนวคิดความยั่งยืนขององค์กรกับการจัดทำข้อมูลเพื่อการรายงาน
- เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติ และเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: -ไม่มี-
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2563 - ปัจจุบัน	ผู้ควบคุมสายงานบัญชีและการเงิน / บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
2558 - 2563	ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบัญชี / บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)	บริการขนส่งทางอากาศ

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 15 พฤศจิกายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความ
- ร่วมอบรม/สัมมนาหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชนต่างๆ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ตนเอง: -ไม่มี-
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		ประเภทธุรกิจ
พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการบริษัท / บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ เพื่อขายและลงทุนในธุรกิจอื่น
สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายทะเบียนและหลักทรัพย์ สำนักกฎหมาย / บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)	พาณิชย์
มีนาคม 2551 - สิงหาคม 2562	ที่ปรึกษากฎหมาย เอเชีย-แปซิฟิก (Legal Counsel, Asia Pacific) บริษัท เบิร์นแท็ก อินกรีเดียนส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ประวัติการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรภักษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชเชล เลตัน เคนูเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์ ธีรภัทร	นายมนัส ธีรภัทร	นายอรรถพร เลิศกุล	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายวิฑูรย์ ปิเตอร์ เนิลล์
1. บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. บริษัท บุติก กรุ๊ป จำกัด					✓	✓	✓	✓	
3. บริษัท บุติก เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์ส จำกัด					✓	✓	✓		
4. บริษัท บุติก รีเทล โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓	✓		
5. บริษัท บุติก ฟิเอส 3 โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
6. บริษัท บุติก อีโคโน โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
7. บริษัท บุติก ภูเก็ต แลนด์ จำกัด					✓	✓		✓	
8. บริษัท บุติก ฟิเคเอ็น ทรี จำกัด					✓	✓		✓	
9. บริษัท บุติก ฟิเคเอ็นเอส จำกัด					✓	✓		✓	
10. บริษัท บุติก นิมาโฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓			
11. บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
12. บริษัท บุติก กมลา โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
13. บุติก อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.					✓	✓			
14. สแควร์รูท ภูเก็ต อินเวสเมนต์ แอลทีดี.					✓	✓			
15. คาลาเรน แอลทีดี.					✓	✓	✓		
16. เชียงใหม่ โฮลดิ้งส์ มอริเชียส 1 ลิมิเตด					✓	✓			
17. บุติก เรียวตี้ มอริเชียส แอลทีดี.					✓	✓			
18. บริษัท บุติก รีเทล ฟิเคเอ็น โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓			
19. บริษัท บุติก เอ็มที โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓			
20. บริษัท บุติก ฟิเอส 3 จำกัด					✓	✓		✓	

รายชื่อบริษัทฯ	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชเชต เลตัน เคตุเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิตรรัชต์ ทักกราล	นายมนเฒ่ารัชต์ ทักกราล	นายอรรถาเลนดู กุปต้า	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายธีรวัฒน์ ปิเตอร์ เนวิลล์
21. บริษัท บุทิก ปาดอง สาย 3 โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓			
22. บริษัท บุทิก ปาดอง สาย 3 จำกัด					✓	✓		✓	
23. บริษัท บุทิก อีโค โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
24. บริษัท บุทิก มิติ เทียร์ 2 จำกัด					✓	✓	✓	✓	
25. บริษัท บุทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ ทรี จำกัด					✓	✓		✓	
26. บริษัท บุทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ หู จำกัด					✓	✓		✓	
27. บริษัท บุทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ วัน จำกัด					✓	✓		✓	
28. บริษัท บุทิก ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
29. บริษัท บุทิก ภูเก็ต จำกัด					✓	✓		✓	
30. บริษัท บุทิก ภูเก็ต หู จำกัด					✓	✓		✓	
31. บริษัท บุทิก ภูเก็ต ทรี จำกัด					✓	✓		✓	
32. บริษัท บุทิก พีเคเอ็น หู จำกัด					✓	✓		✓	
33. บริษัท บุทิก พีเคเอ็น วัน จำกัด					✓	✓			
34. บริษัท บุทิก พีเคเอ็น จำกัด					✓	✓		✓	
35. บริษัท บุทิก พีเคเอ็นเอส วัน จำกัด					✓	✓		✓	
36. บริษัท บุทิก พีเคเอ็นเอส จำกัด					✓	✓		✓	
37. บริษัท บุทิก พระโขนง ทรี จำกัด					✓	✓		✓	
38. บริษัท บุทิก เชียงใหม่ นิมมาน วัน จำกัด					✓	✓		✓	
39. บริษัท บุทิก เชียงใหม่ นิมมาน หู จำกัด					✓	✓		✓	
40. บริษัท บุทิก เชียงใหม่ นิมมาน ทรี จำกัด					✓	✓		✓	

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรภักษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชเชต เลตัน เคตุเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์ ฐักกราล	นายมนเฒ่า ฐักกราล	นายอรรถาเลนดู กุปต้า	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์
41. บริษัท บุทิก นิมมาน โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
42. บริษัท บุทิก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
43. บริษัท บุทิก แบงค็อก สุขุมวิท 16-2 จำกัด					✓	✓		✓	
44. บริษัท บุทิก แบงค็อก สุขุมวิท 36 จำกัด					✓	✓		✓	
45. บริษัท บุทิก กมลา 1 จำกัด					✓	✓		✓	
46. บริษัท บุทิก กมลา 2 จำกัด					✓	✓		✓	
47. บริษัท ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 3 แอลทีดี.					✓	✓			
48. บริษัท ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 2 แอลทีดี.					✓	✓			
49. บริษัท ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ 1 แอลทีดี.					✓	✓			
50. บริษัท ภูเก็ต โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.					✓	✓			
51. บริษัท ภูเก็ต แอลทีดี.					✓	✓			
52. บริษัท พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ ตรี ลิมิเต็ด					✓	✓			
53. บริษัท พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ ทุ ลิมิเต็ด					✓	✓			
54. บริษัท พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ วัน ลิมิเต็ด					✓	✓			
55. บริษัท พีเคเอ็น โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด					✓	✓			
56. มิด เทียร์ โฮลดิ้ง มอริเชียส แอลทีดี.					✓	✓			
57. เชียงใหม่ โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด					✓	✓			
58. พีเอส3 โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเต็ด					✓	✓			
59. ปาดอง โฮเทล ฟิฟตี แอลทีดี.					✓	✓			
60. บุทิก ออฟฟเวอร์ โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด					✓	✓			

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรภักษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชชเดช เลตัน เคนูเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์ วัชรินทร์	นายประวิทย์ วัชรินทร์	นายอรรถพร วัฒนศิริ	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายวิชาญ ปิเตอร์ เนวิล
61. นิมมาน 2 โฮลดิ้งส์ มอริเชียส ลิมิเตด					✓	✓			
62. บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ทู ลิมิเตด					✓	✓			
63. บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ วัน ลิมิเตด					✓	✓			
64. บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ โฟร์ ลิมิเตด					✓	✓			
65. บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ทรี ลิมิเตด					✓	✓			
66. บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ซิก ลิมิเตด					✓	✓			
67. บุติก โอเวอร์ซีส์ โฮลดิ้งส์ ไฟว์ ลิมิเตด					✓	✓			
68. บีที พีเคเอ็นเอส ทู โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด					✓	✓			
69. บีที พีเคเอ็นเอส วัน โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด					✓	✓			
70. บีที พีเคเอ็นเอส โฮลดิ้งส์ ลิมิเตด					✓	✓			
71. ไชนีส แพนด้า แอลทีดี.					✓	✓			
72. บริษัท บุติก สมุย ละไม จำกัด (ยกเลิกบริษัทในเดือนมกราคม 2565 แล้ว)					✓	✓		✓	
73. บริษัท บุติก สมุย ละไม โฮลดิ้งส์ จำกัด (ยกเลิกบริษัทในเดือนมกราคม 2565 แล้ว)					✓	✓			
74. บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 จำกัด					✓	✓		✓	
75. บริษัท บุติก แบงค็อก สุขุมวิท 5 โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
76. บริษัท บุติก เจริญกรุง จำกัด					✓	✓		✓	
77. บริษัท บุติก เจริญกรุง โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓		✓	
78. บริษัท บีสโปก ซินเนอร์จิส จำกัด					✓	✓		✓	
79. บริษัท บีสโปก โลฟ ไฮเอนด์ จำกัด					✓			✓	
80. บริษัท บีสโปก แล็บส์ จำกัด					✓			✓	

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์ ฐิตินันท์ ทักกราล	นายมนัส ฐิตินันท์ ทักกราล	นายอัษฎา เลนนุ กุปต้า	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์
81. บริษัท ปิสโปค ฟาร์มา จำกัด					✓			✓	
82. บริษัท ปิสโปค เวลเนส จำกัด					✓			✓	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของกิจการร่วมค้า

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัสเซล เลตัน เคคูเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์ ฐิตินันท์ ทักกราล	นายมนัส ฐิตินันท์ ทักกราล	นายอัษฎา เลนนุ กุปต้า	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์
1. บริษัท บูทิก แลนด์ จำกัด					✓	✓		✓	
2. บริษัท บูทิก บูเลอวาร์ด จำกัด					✓	✓		✓	
3. บริษัท บูทิก เรย์ลตี้ จำกัด					✓	✓		✓	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	นายจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัสเซล เลตัน เคดูเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประเสริฐสิงห์ ทักกราด	นายมนเฒ่าสิงห์ ทักกราด	นายอรรถาเลนดู กูปต้า	นายเอกณัฐ อึ้งภากรณ์	นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลด์
1. บริษัท ปี คอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓	✓		
2. บริษัท ทักกราด แคปปิตอล จำกัด					✓	✓			
3. บริษัท ทักกราด แลนด์ จำกัด					✓	✓	✓		
4. บริษัท ปี แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด					✓	✓			
5. บริษัท ปี สุขุมวิท เทเวนตีไฟฟ์ จำกัด					✓	✓			
6. บริษัท ปีคิว ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					✓	✓			
7. บริษัท ปี ฟู้ด กรุป จำกัด					✓	✓			
8. บริษัท ปี เอ็มทีเอช จำกัด					✓	✓			
9. บริษัท โนตุ ฟู้ดส์ จำกัด					✓	✓		✓	
10. บริษัท ปี ลิฟวิ่ง จำกัด					✓	✓			
11. บริษัท ปีอี เอช วัน จำกัด					✓	✓			
12. บริษัท ปีอี เอช ทู จำกัด					✓	✓			
13. บริษัท ปี ลิฟวิ่ง วัน จำกัด					✓	✓	✓		
14. บริษัท ปีแอล ทู จำกัด					✓	✓	✓		
15. บริษัท ปีแอล ทรี จำกัด					✓	✓	✓		
16. บริษัท ปีแอล โฟร์ จำกัด					✓	✓	✓		
17. บริษัท ทักกราด เทรดิง จำกัด					✓	✓			
18. บริษัท ดับเบิลยู เอช วัน จำกัด					✓	✓			

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรภักษ์	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชเชด เลตัน เคนดูเอวา	นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์รังษิษฐ์ ทักกราล	นายมนัมนันท์รังษิษฐ์ ทักกราล	นายอรรถพล อดุลย์ กุปป์ตา	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์
19. บริษัท ทริลเลียนท์ ฮอสพิทอลลิตี้ จำกัด					✓	✓			
20. บริษัท บี เซอร์วิสเชส จำกัด					✓	✓			
21. บริษัท บีอี โฮลดิ้งส์ จำกัด					✓	✓			
22. บริษัท เอ็กซ์ เทคโนโลยี จำกัด					✓	✓			
23. บริษัท บี นอร์ธ วัน จำกัด					✓	✓			
24. บริษัท บี นอร์ธ ทุ จำกัด					✓	✓			
25. บริษัท บี นอร์ธ ทรี จำกัด					✓	✓			
26. บริษัท เนียร์อีสท์เทรดดิ้ง จำกัด						✓			
27. บริษัท เอ. จี. ซัทนัม จำกัด						✓			
28. บริษัท เอ. จี. นานัค จำกัด						✓			
29. บริษัท เอ. จี. ยูเนียน จำกัด						✓			
30. บริษัท เอ.จี. ยูเนียน โฮลดิ้งส์ จำกัด						✓			
31. บริษัท เอ. จี. สตาร์การ์ด จำกัด						✓			
32. บริษัท เอ. จี. อากาล จำกัด						✓			
33. บริษัท เอ. จี. แอสโซซิเอตส์ จำกัด						✓			
34. บริษัท เอเชียติคมาร์เก็ตติ้งแอนด์เทรดดิ้ง จำกัด						✓			
35. บริษัท เอสเคโอเอ็ม เอเนอร์จี จำกัด						✓			
36. อีเลฟโวลต์ ฟิฟตี แอลทีดี.					✓	✓			
37. อิลิเมนต์ แคปปิตอล มอริเชียส แอลทีดี.					✓	✓			
38. ซีนิต โฮลดิ้งส์ มอริเชียส แอลทีดี.					✓	✓			

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	นายชจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชเชต เลตัน เคนูเอวา	นางจุฬารณย์ นำชัยศิริ	นายประวิทย์ ฐิตะกุล	นายมนัส ฐิตะกุล	นายอรรถพร ฐิตะกุล	นายเอกนัฐ อึ้งภากรณ์	นายวิชาญ ปิเตอร์ เนวิล
39. สแควร์รูท 49 อินเวสเมนต์ แอลทีดี.					✓	✓			
40. ซาโตร์ อินเวสเมนต์ แอลทีดี.					✓	✓			
41. ไนเลสฟอร์ด แคปปิตอล แอลทีดี.					✓	✓			
42. ชาร์ท แอลทีดี.					✓				
43. เอเวอร์ทาวน์ โฮลดิ้งส์ แอลทีดี.					✓	✓			
44. บีที สุขุมวิท แอลทีดี.					✓	✓			
45. อมานาร์ช ทักราล เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี แอลทีดี.						✓			
46. อมานาร์ช ทักราล อิเล็กทรอนิกส์ พีทีอี แอลทีดี.						✓			
47. อมานาร์ช เอ็กซ์พอร์ต พีทีอี แอลทีดี.						✓			
48. ทักราล อมานาร์ช กรุป เอส ปอร์ พีทีอี แอลทีดี.						✓			
49. อมานาร์ช โปรดัคส์ (พีทีอี) ลิมิเต็ด						✓			
50. อมานาร์ช เอเจนซีส์ พีทีอี แอลทีดี.						✓			
51. เลค เมอริท อินเวสเมนต์ แมเนจเม้นท์					✓				
52. บริษัท สหวิริยาสติอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	✓								
53. บริษัท ชัยบสามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)	✓								
54. บริษัท ทิพยสมบัติ จำกัด	✓								
55. บริษัท บุญรอด บริวเวอรี่ จำกัด	✓								
56. บริษัท ทุนทิพย์ จำกัด	✓								
57. บริษัท สยามสินธร จำกัด		✓							
58. บริษัท สินธร จำกัด		✓							

รายชื่อบริษัทย่อย	รายชื่อกรรมการ								
	นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์	นายชจรเดช แสงสุพรรณ	นายรัชเชต เลตัน เคตุเอวา	นางจุฬารณ นำชัยศิริ	นายประจักษ์รัชังห์ ทักกราล	นายมนัมนันธินันท์ ทักกราล	นายอรรถพลณัฐ กุปต้า	นายเอกณัฐ อึ้งภากรณ์	นายริชาร์ด ปีเตอร์ เนวิลล์
59. บริษัท สินธร แมเนจเม้นท์ จำกัด		✓							
60. บริษัท สินธร ฟู้ด มาร์เก็ต จำกัด		✓							
61. บริษัท ซูพีเรีย คลีนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด		✓							
62. บริษัท ศรีจุลทรัพย์ จำกัด		✓							
63. บริษัท สินธร มาลัย จำกัด		✓							
64. บริษัท สยามสินธรแลนด์ จำกัด		✓							
65. บริษัท สินธรเคมปีน จำกัด		✓							
66. บริษัท สินธรเรสซิเดนซ์ จำกัด		✓							
67. บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)			✓						
68. บริษัท เออาร์แอลเค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด			✓						
69. บริษัท บางกอก โปสต์ จำกัด (มหาชน)			✓						
70. ย่างเฮงเส็งค้าวัตถุดิบอุตสาหกรรม (หจก.)								✓ ภรรยา เป็นส่วน หุ้นส่วน	
71. บริษัท กรุงเทพสหเศรษฐกิจ จำกัด				✓					
72. บริษัท แกรนท์ ธอนตัน เซอร์วิส จำกัด				✓					
73. บริษัท นำชัยศิริ โฮลดิ้ง จำกัด				✓					
74. ห้างหุ้นส่วนจำกัด วิทิส				✓					
75. บริษัท เรดดีแพลนเน็ต จำกัด				✓					

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
ของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางสาววัชรวัลย์ บุณบุญ

ผู้จัดการอาวุโส หน่วยงานตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี (Bachelor of Science in Accounting)
จาก University of Illinois Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา

การฝึกอบรม

- การปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (The Institute of Internal Auditors of Thailand)
- การป้องกันการทุจริตในองค์กรจากสภาวิชาชีพบัญชี (Federation of Accounting Professional)
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ (Federation of Accounting Professional)
- การตรวจสอบการปฏิบัติการ และการตรวจสอบตามกฎหมาย ระเบียบ (Federation of Accounting Professional)

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน: บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชี: บริษัท บูติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	Business Analysis Manager - Asia Pacific: บริษัท เนชั่นเนล สตาร์ช แอนด์ เคมิเคิล (ไทยแลนด์) จำกัด
2544 – 2554	Management Accounting Manager - Regional Starch: บริษัท เนชั่นเนล สตาร์ช แอนด์ เคมิเคิล (ไทยแลนด์) จำกัด
2543 – 2544	Financial Controller บริษัท เนชั่นเนล สตาร์ช แอนด์ เคมิเคิล (ไทยแลนด์) จำกัด
2540 – 2543	Accounting Supervisor: บริษัท เนชั่นเนล สตาร์ช แอนด์ เคมิเคิล (ไทยแลนด์) จำกัด
2535 – 2539	Accounting Assistant: Central Die Casting Corp., based in Chicago, Illinois USA
2534 – 2535	Administrative Assistant: Bridgeview Bank and Trust Co., based in Bridgeview, Illinois USA

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

- สอบทานและตรวจสอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับด้านการเงิน
- ตรวจสอบประเมินความเสี่ยง ระบุจุดอ่อนและเสนอแนะแนวทางแก้ไข และลดผลกระทบจากความเสี่ยง
- ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบที่ได้วางไว้และตามมาตรฐานที่สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยกำหนด
- จัดเตรียมและวางแผนการตรวจสอบเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบภายใน
- กำกับการตรวจสอบของทีมงาน และตรวจทานความถูกต้องของชิ้นงานจากพนักงานในทีม
- นำเสนอประเด็นที่ตรวจพบพร้อมวิธีการลดและปิดความเสี่ยง
- นำเสนอผลการตรวจสอบแก่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
- ตรวจสอบระบบทางบัญชีและการควบคุมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงิน
- ตรวจสอบความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน
- ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบาย และกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการสอบทานและตรวจเช็คสินทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทอย่างถูกต้อง
- จัดเตรียมรายงานรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction) ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- จัดอบรมและให้คำแนะนำแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทเพื่อให้เกิดความเข้าใจและตระหนักถึงรายการเกี่ยวโยง
- จัดเตรียมรายงานและเอกสารเกี่ยวข้องตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร้องขอ
- คอยรายงานสถานการณ์ตรวจสอบภายในให้แก่ผู้บริหารของบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และยังทำให้เกิดความโปร่งใสต่อนักลงทุนอันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อบุคคลภายนอก ตลอดจนสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว โดยการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทครอบคลุมหลักการ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ รวมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมที่เพียงพอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุม นอกจากนี้ บริษัทจะนำข้อมูลดังกล่าวเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

(2) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดตามที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

(3) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง โดยจะแนบแผนที่ซึ่งแสดงสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(4) ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

(5) ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

(6) บริษัทจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในการนับผลการลงคะแนน

(7) บริษัทจะจัดให้มีบุคคลากรที่เป็นอิสระทำหน้าที่ช่วยในการตรวจนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ

(8) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมทั้งจะมีการบันทึกประเด็นข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และบริษัทจะจัดให้มีการบันทึกทัศนภาพการประชุมเพื่อเก็บรักษาไว้และใช้อ้างอิง นอกจากนี้ บริษัทจะนำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมทั้งรายงานการประชุมเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา

(9) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผล โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลด้วยวิธีการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเงินปันผลตรงเวลา และป้องกันปัญหาเรื่องเช็คชำรุด สูญหาย หรือส่งถึงผู้ถือหุ้นล่าช้า

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างด้าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) บริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่กำหนดการประชุมดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะจัดทำและเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเช่นกัน

(2) บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับวิธีการที่ให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่าบริษัทจะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

(3) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระและยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระ โดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม และเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ รวมทั้งจะมีให้ผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

(4) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะสนับสนุนให้มีการเลือกตั้งเป็นรายคน

(5) บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมและบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุม รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

(6) บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ โดยห้ามบุคคลหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยต่อหน่วยงานหรือบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่บุคคลใดเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวหรือนำข้อมูลนั้นไปใช้ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือกระทำการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและจะถูกลงโทษทางวินัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายมีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ลูกจ้าง คู่ค้า และเจ้าหนี้ สาธารณชน และคู่แข่ง ในการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่เป็นธรรมและโปร่งใส บริษัทได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามแนวทางดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

(ข) พนักงาน

บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัท เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

(ค) คู่ค้า

บริษัทมีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรม ภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย และจัดให้มีระบบติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างครบถ้วน และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทซื้อสินค้าจาก คู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

(ง) ลูกค้า

บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทสามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทจะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว

(จ) เจ้าหนี้

บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้ง การชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

(ฉ) คู่แข่ง

บริษัทประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

(ช) สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลของบริษัทได้ ทั้งนี้ ข้อมูลร้องเรียนและเบาะแสที่แจ้งมายังบริษัทจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ โดยกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลจะดำเนินการสั่งการตรวจสอบข้อมูลและหาแนวทางแก้ไข (หากมี) และจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

(1) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลอื่นที่มีผลหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

(2) บริษัทจะจัดให้มีเจ้าหน้าที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนหรือผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะจัดให้มีการประชุมเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งจะเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องรับทราบ ผ่านช่องทางต่าง ๆ กล่าวคือ การรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารเป็นประจำผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลที่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทจะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ งบการเงิน ข่าวประชาสัมพันธ์ รายงานประจำปี โครงสร้างบริษัทและผู้บริหาร ตลอดจนโครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หนังสือเชิญประชุม เอกสารทางทะเบียนของบริษัท กฎบัตรต่าง ๆ เป็นต้น

(3) บริษัทให้ความสำคัญต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินในทุกไตรมาส

(4) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการแต่ละท่าน บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท จำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมทั้งการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน ลักษณะและรายละเอียดของค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในบริษัทและบริษัทย่อย (หากมี) ด้วย

(5) บริษัทจะเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

(6) บริษัทจะจัดให้มีรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวรวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล โดยรายงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทโดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละไม่เกิน 3 ปีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยกรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทในเครือหรือบริษัทอื่นได้ แต่ต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

(1) คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการดูแลกิจการของบริษัท การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ รวมถึงการกำกับกิจการของบริษัท

(2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งเสนอแนะรูปแบบค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อการพิจารณาและอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทโดยการให้คำแนะนำในเรื่องข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเพื่อประโยชน์ระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

(1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้ การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

(2) หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

- (ก) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (ข) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- (ค) จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้
- (ง) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน
- (จ) จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ บริษัทจะประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเกี่ยวโยงกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

(4) การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลตามแผนการตรวจสอบที่วางไว้

(5) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

(6) รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลมีหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีฝ่ายบัญชีและผู้สอบบัญชีมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

3. หลักปฏิบัติของคณะกรรมการ

ในการกำกับดูแลบริษัท คณะกรรมการควรดำเนินการตามหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการมีความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอรวมทั้งกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม และกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของกิจการและคณะกรรมการจะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการมีหน้าที่ในการติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ และจัดให้มีกลไกที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินในกรณีที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประเมินตนเอง

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระประชุมชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และจะจัดให้มีการบันทึกการรายงานการประชุมและจัดเก็บรวบรวมเอกสารที่รับรองแล้วเพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้ โดยในการประชุมทุกครั้ง ควรจัดให้มีผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและรายละเอียดประกอบการตัดสินใจที่ถูกต้องและทันเวลา

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะประชุมชัดเจนก่อนที่จะวัดผลการประเมินดังกล่าว เพื่อรวบรวมความเห็นและนำเสนอต่อที่ประชุม รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

5. ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะกำหนดเป็นรายปีตามจำนวนที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งจะต้องอยู่ในเกณฑ์เฉลี่ยเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนรายปีของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรวมกันจะต้องไม่เป็นจำนวนที่สูงผิดปกติเมื่อเทียบกับผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารโดยเฉลี่ยของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ในงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอกก็ได้

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือมีกรรมการเข้าใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่ รวมถึงจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องจัดทำแผนพัฒนาและสืบทอดงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า จะมีการสืบทอดงานอย่างราบรื่น ต่อเนื่องอย่างยั่งยืน และก่อให้เกิดผลกำไร

อนุมัติโดย

(นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์)
ประธานกรรมการบริษัท
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

นโยบายจรรยาบรรณ

บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2547 บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจด้านโรงแรมและการบริการ มีการดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ที่หลากหลาย และได้มีการพัฒนาศูนย์รวมร้านค้าไลฟ์สไตล์ โดยมีรูปแบบการใช้สอยพื้นที่แบบผสมผสาน บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่องด้วยโครงการใหม่ ๆ โดยยังคงมุ่งมั่นที่จะนำเสนอโครงการที่มีคุณภาพ รวมทั้งการผสมผสานของบุคคลกร เป็นทีมงานที่มีประสิทธิภาพ ภูมิปัญญา ความรู้ความสามารถ ความคิดสร้างสรรค์ และการเห็นคุณค่าของความแตกต่าง อาทิเช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การบริหารจัดการเรื่องการก่อสร้าง การจัดการอสังหาริมทรัพย์ การบริหารอสังหาริมทรัพย์และการเงิน การจัดการโรงแรม เหล่านี้จึงนำมาสู่ความก้าวหน้าของบริษัท ด้วยการยึดมั่นในค่านิยมองค์กร ความโปร่งใสและความสมบูรณ์แบบ การเพิ่มมูลค่าสูงสุด การเป็นผู้ประกอบการ ความเคารพ ความรวดเร็ว ทำให้ บริษัท สามารถใช้ความคิดสร้างสรรค์และจัดการกับการเปลี่ยนแปลงและใช้เทคนิคใหม่เพื่อให้ทันยุคทันสมัย

วิสัยทัศน์ : เพื่อจะเป็นผู้นำในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

พันธกิจ : เพื่อจะเป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และผู้จัดการสินทรัพย์ในระดับแนวหน้าซึ่งเน้นรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ในรูปแบบสร้าง-ดำเนินงาน-ขาย

ค่านิยมองค์กร :

ความโปร่งใสและความสมบูรณ์แบบ : ปฏิบัติตามหลักการสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการ

ความรวดเร็ว : ลงมือทำด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างมืออาชีพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลและไร้ขีดจำกัด

การเพิ่มมูลค่าสูงสุด : การสร้าง รักษา และ เพิ่ม ให้ได้คุณค่าสูงสุดในระยะยาว ให้แก่ ผู้ถือหุ้น และ พนักงาน

ความเคารพ : ปฏิบัติด้วยความเคารพต่อทุกคน รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อพนักงาน สิ่งแวดล้อม และ สังคม

การเป็นผู้ประกอบการ : มีจิตวิญญาณของความเป็นเจ้าของ มีความคิดสร้างสรรค์ และรู้จักใช้วิธีการใหม่ๆ

ความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อ :

ก) ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่น่าพอใจแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ด้วยการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม ตลอดจนมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีระบบตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยง

ข) พนักงาน

การสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและมีจรรยาบรรณ มีการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีอาชีพที่มั่นคง ตลอดจนสร้างโอกาสให้พนักงานก้าวหน้ากับอาชีพการงาน

ค) ลูกค้า

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และการรักษาความลับของข้อมูล

ง) เจ้าหนี้และคู่ค้า

การรักษาสัญญากับเจ้าหนี้และซัพพลายเออร์ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงและถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

จ) ความรับผิดชอบต่อสังคม

มีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีความอ่อนไหวต่อประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสาธารณชน ให้ความสำคัญสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ

ฉ) สิ่งแวดล้อม

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ใช้มาตรการด้านความปลอดภัยและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียต่อชุมชนท้องถิ่น

นโยบายจรรยาบรรณ

วัตถุประสงค์ของนโยบายจรรยาบรรณ: คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการส่งเสริม และปฏิบัติตามระเบียบมาตรฐานในเรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อต่อต้านการทุจริตและการติดสินบน บริษัทมีความคาดหวัง ให้พนักงานปฏิบัติ ประพฤติ และแสดงออกถึงพฤติกรรมที่ดีต่อเพื่อนร่วมงาน ผู้บังคับบัญชาและต่อองค์กร

ข้อปฏิบัตินี้อาจมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง เมื่อมีการแก้ไขข้อปฏิบัติใดๆก็ตาม บริษัทจะแจ้งให้พนักงานได้ทราบ

หากพนักงานไม่ปฏิบัติตาม บริษัทจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสม และอาจมีผลถึงการถูกเลิกจ้าง

เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจที่มีมาตรฐานทางจริยธรรม พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามดังนี้

1. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทคาดหวังให้พนักงานหลีกเลี่ยงผลประโยชน์ส่วนบุคคลเรื่องการเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดที่อาจทำให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ในงานของตนไม่เต็มความสามารถ หรือไม่เต็มใจทำงาน พนักงานต้องรักษาความเป็นกลางและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ของตนต่อบริษัท

พนักงานจะต้องไม่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจอื่นๆ หรือมีการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการ แก่บุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่เป็นคู่แข่งของบริษัท ในระหว่างที่ตนทำงานกับบริษัท พนักงานจะต้องแจ้งและให้ข้อมูล และได้รับความยินยอม เป็นลายลักษณ์อักษรจากประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหารของบริษัท

พนักงานที่มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ (รวมถึงผลประโยชน์ของสมาชิกในครอบครัว) ต้องเปิดเผยข้อมูล โดยการเขียนรายละเอียดเป็น ลายลักษณ์อักษรให้หัวหน้าแผนกทรัพยากรบุคคลหรือประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหารได้รับทราบ

2. ขณะที่เป็นพนักงานของบริษัท

พนักงานจะไม่ทำงานหรือทำสัญญาว่าจ้างทำงานกับบริษัทอื่น เว้นเสียว่าได้รับอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษรจากประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหาร หากพนักงานที่มีญาติสนิททำงานในบริษัท หรือหน่วยธุรกิจเดียวกันในบริษัท พนักงานควรแจ้งเรื่องเป็นลายลักษณ์อักษรต่อหัวหน้าแผนกทรัพยากรบุคคล และควรหลีกเลี่ยงการจ้างพนักงานที่เป็นญาติสนิท ในตำแหน่งเป็นหัวหน้างาน หรือผู้ได้บังคับบัญชาโดยตรงของพนักงานคนนั้น

3. ความสุจริตและซื่อสัตย์

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามอย่างซื่อสัตย์สุจริต และจะไม่เลือกปฏิบัติในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ การสมรสหรือความทุพพลภาพของบุคคลใด

4. ชื่อเสียงของบริษัท

เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการรักษาและเสริมสร้างภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

5. ความซื่อสัตย์โปร่งใสในเรื่องของข้อมูล

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องร่วมกันเตรียมความพร้อมและบันทึกข้อมูลตามหลักการพื้นฐานความถูกต้อง และโปร่งใสในระหว่างการทำงานพนักงานอาจเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจขององค์กรหรือธุรกิจใดๆของบริษัท หรือ กิจกรรมส่วนตัวของลูกค้าหรือพนักงานคนอื่นๆ ดังนั้นข้อมูลดังกล่าวต้องถูกเก็บเป็นความลับและพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับ

6. การปฏิบัติตามกฎหมาย

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปกป้อง และปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย และการจัดการที่เป็นธรรม บริษัทคาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อ การดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าในด้านการเงิน ผลลัพธ์ ความเป็นหุ้นส่วน สิทธิทางกฎหมาย ลิขสิทธิ์ (รวมถึงสิ่งตีพิมพ์ และซอฟต์แวร์) อาชญากรรมข้ามชาติหลักทรัพย์อาชญากรรมคอมพิวเตอร์และภาพลักษณ์ของบริษัท

7. อาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการจัดหาและติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับลักษณะการทำงานของพนักงาน พนักงาน จะต้องไม่เปลี่ยนแปลงหรือเปลี่ยนแปลงการกำหนดค่าใดๆของระบบคอมพิวเตอร์โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ และจะต้องไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือบุคคลอื่น หรือก่อให้เกิดผลเสียต่อจริยธรรมทางสังคมผ่านทางระบบ คอมพิวเตอร์ ตัวอย่างเช่นการจัดเก็บการส่งต่อการเข้าถึงข้อมูล ข้อมูลส่วนบุคคลหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์

8. เคารพในที่ทำงาน

พนักงานทุกคนควรเคารพเพื่อนร่วมงานของตน บริษัทจะไม่อนุญาตให้มีพฤติกรรมเลือกปฏิบัติ และการละเมิดสิทธิ ส่วนบุคคล

9. คดีแพ่งและคดีอาญา

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่กระทำความผิดทั้งทางกฎหมายแพ่งและอาญา

10. ห้ามมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์

การซื้อขายหลักทรัพย์ และ หรือ ทรัพย์สินโดยอาศัยความรู้ที่ได้จากการทำงานภายในบริษัท หากข้อมูลนั้นยังไม่ได้ เผยแพร่ต่อสาธารณชน จะถือว่าการกระทำดังกล่าวเป็นสิ่งผิดกฎหมาย และไม่อนุญาตให้กระทำได้

11. การต่อต้านการทุจริตและการต่อต้านการให้สินบนของขวัญและความบันเทิง

การทุจริตเกิดจากการใช้อำนาจและตำแหน่งอย่างไม่ถูกต้อง ไม่อนุญาตให้พนักงานเสนอหรือให้สินบนซึ่งอาจเป็น ในรูปแบบของการต้อนรับหรือเป็นของขวัญที่ประสงค์จะชักจูงให้ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

พนักงานจะต้องไม่ขอ ยินยอม หรือตกลงที่จะไม่รับสินบน (การชำระค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่น เพื่อแลกกับการได้มาซึ่งสิทธิพิเศษบางอย่างจากการรับสินบนนั้น)

12. เงินอุดหนุนทางการเมืองและการกุศล

นโยบายของบริษัทคือการไม่ให้การบริจาคแก่พรรคการเมือง หรือนักการเมืองแต่ละรายโดยใช้เงินทุนของบริษัท หรือเข้ารับตำแหน่งทางการเมืองในนามของบริษัท โดยไม่ได้รับการอนุมัติจากประธานกรรมการและกลุ่มผู้บริหาร

13. สินทรัพย์ของบริษัท หนังสือ และเอกสาร

สินทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งข้อมูล ทรัพยากร เงิน อุปกรณ์ และสิ่งอำนวยความสะดวก จะใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและไม่ใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล (เว้นแต่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษร)

พนักงานจะต้องให้ข้อมูลอย่างเที่ยงตรงถูกต้องในการปฏิบัติหน้าที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบัญชีทั้งหมดรายงานทางการเงิน การคืนภาษีรายงานการขายค่าใช้จ่ายการเรียกร้องและหนังสือและบันทึกอื่น ๆ ทั้งหมดจะต้องได้รับการบันทึกอย่างถูกต้องและครบถ้วน ไม่ให้ข้อมูลที่ผิดพลาดไม่สมบูรณ์หรือไม่ถูกต้อง และไม่ให้ข้อมูลที่ผิดต่อกฎหมาย

14. การจัดหาสินค้าและบริการ

มีการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส พนักงานต้องปฏิบัติตามอย่างรอบคอบและระมัดระวังในการประเมินผู้รับเหมาและซัพพลายเออร์ และปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

พนักงานจะต้องไม่ร่วมมือกับผู้รับเหมาหรือซัพพลายเออร์ที่เป็นผู้จ่ายสินบน และ หรือ มีส่วนร่วมในการกระทำที่ทุจริต ต้องมีการดำเนินการในการคัดเลือก หรือจัดหาผู้รับเหมาหรือซัพพลายเออร์รายใหม่ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสี่ยงในการได้รับสินบนหรือให้สินบนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

15. การรายงานพฤติกรรมที่ผิดกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณ

การละเว้นไม่ปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยของ บริษัท และจะเปิดเผยแจ้งโดยทันทีตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทจะปฏิบัติตามคำร้องขอ และจะเป็นความลับ

การทำผิดจรรยาบรรณ ควรรายงานไปยังหัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหากมีการละเมิดที่เกี่ยวข้องด้านโครงการ การฉ้อโกง การทุจริต การติดสินบนหรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย

การลงโทษทางวินัย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะกำหนดวินัยที่เหมาะสมกับลักษณะและสถานการณ์ของการละเมิดแต่ละครั้ง การละเมิดอย่างร้ายแรงอาจส่งผลให้พนักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง, ไม่ได้รับหรือลดอัตราค่าจ้างขึ้นเงินเดือน หรือเงินโบนัส, การเลิกจ้าง เมื่อพบว่าพนักงานได้ละเมิดและทำผิดตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับ บริษัทจะมีการจดบันทึกและทำการตักเตือน และ จัดทำสำเนาไว้ในแฟ้มข้อมูลของพนักงาน

การรายงานและการสืบสวน

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลต้องจัดทำรายงานผลของการสืบสวน และผลของการดำเนินการทางวินัยแก่ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบ

การลงลายมือชื่อและการรับทราบ

พนักงานทุกคนและพนักงานใหม่ต้องลงนามเพื่อยืนยันว่าได้อ่านหลักปฏิบัติและตกลงที่จะปฏิบัติตาม พนักงานจะได้รับการสื่อสารและมีการลงนามเป็นระยะๆ การที่พนักงานไม่ได้อ่าน ระบุว่าด้วยจริยธรรมหรือ ไม่ได้ลงนามรับทราบ ไม่ได้แสดงว่าพนักงานจะไม่ต้องปฏิบัติตามข้อปฏิบัติกฎระเบียบและจรรยาบรรณของบริษัทที่วางไว้แต่อย่างใด

การสละสิทธิ์

การละเว้นไม่ปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณนี้ ต้องแจ้งและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ ประธานบริหารของบริษัท เพื่อไม่ผิดต่อกฎหมาย

วันที่ : 12 ตุลาคม 2561

อนุมัติโดย:

นายเพิ่มพูน ไกรฤกษ์
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
วันที่: 12 ตุลาคม 2561

นายปรัชระรันสิงห์ ทักราล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่: 12 ตุลาคม 2561

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
และบริษัทภิบาล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น ของ บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ของบริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน คือ นายจรเดช แสงสุพรรณ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล และ นายรัชเชล เลตัน เคคูเอวา กับ นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ เป็นกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลที่มีการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทแล้ว

โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบ และบรรษัทภิบาลทุกท่านเข้าร่วมประชุม ยกเว้น การประชุมครั้งที่ 2 ที่มีคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล 2 ท่าน เข้าประชุม (ปี 2563: มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง) การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลา ประมาณ 2 ชั่วโมง และ มีการจัดการ ประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ เข้าร่วมประชุมร่วมกับ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อพิจารณาข้อมูลเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะและ นำเสนอต่อในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมแต่ละครั้งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะมีการรายงาน ผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลทราบอย่างสม่ำเสมอ

ผลการประชุมได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้มีการจัดประชุมทุกไตรมาส เพื่อพิจารณางบการเงิน ประจำทุกไตรมาสและงบการเงินประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยได้พิจารณาถึงรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการเงินข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและ บรรษัทภิบาลมีความเห็นว่างบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ได้แสดงไว้ถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ทันเวลาและสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินทุกประการ

2. ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้มีการจัดประชุมทุกไตรมาสกับฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัท หลังจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาล ได้ให้คำแนะนำให้แก่ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไข และ เพิ่มประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้มีการประเมินและอนุมัติ แผนการตรวจสอบของฝ่าย ตรวจสอบภายในโดยครอบคลุมถึงการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงสูงและการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบและบรรษัทภิบาลได้ให้คำแนะนำการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน อย่างสม่ำเสมอ ช่วยให้การตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในการประเมินผลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและ บรรษัทภิบาลได้พิจารณาให้ความเห็นชอบว่างบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ได้แสดงไว้ถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ ทันเวลาและสอดคล้องกับมาตรฐานรายงานทางการเงินทุกประการ

3. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ร่วมกับฝ่ายกฎหมายและสำนักงานเลขานุการบริษัทแล้วเห็นว่าบริษัทได้กำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆอย่างถูกต้องเหมาะสม เช่นการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลรัษฎากร ข้อกำหนดและข้อสังเกตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้พิจารณาสอบทานรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาสเห็นว่าบริษัทได้คิดราคาซื้อขายสินค้าและค่าบริการกับบริษัทหรือบุคคลซึ่งอาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกันด้วยราคาที่คิดกับบุคคลภายนอกทั่วไปไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้เปิดเผยข้อมูลไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอ

5. การพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงความรู้ ความสามารถการมีมาตรฐานการตรวจสอบที่ดี มีบุคลากรที่เพียงพอและพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชีแล้ว จึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัดเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 โดยมีค่าสอบบัญชีจำนวนรวม 7,400,000 บาท ประกอบไปด้วย บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (3,000,000 บาท) และบริษัทย่อย (4,400,000 บาท)

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลด้วยตัวเอง คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลได้เปรียบเทียบกับกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลในรอบปีกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาลอยู่ในระดับดี และมีแนวปฏิบัติที่ดีแล้ว

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล มีความเห็นว่า คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บริษัทบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับและแผนงานที่กำหนดไว้

(นายจรเดช แสงสุพรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล

บริษัท บุติก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 7

กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตร
ของคณะกรรมการชุดย่อย

กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย

กฎบัตรคณะกรรมการ - สามารถพิจารณารายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<http://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทภิบาล - สามารถพิจารณารายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<http://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - สามารถพิจารณารายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

<http://investor.boutiquecorporation.com/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

BOUTIQUE

Corporation Public Company Limited

บริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

BOUTIQUE CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

170/67, 21st Fl., Ocean Tower 1, Soi Sukhumvit 16,
Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand

<https://www.boutiquecorporation.com/>